

## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 KESIMPULAN**

1. Berdasarkan identifikasi risiko terhadap penyelesaian proyek pembangunan Kampus II UINSA yang telah dilakukan melalui pembobotan nilai eigen bahwa risiko yang kemungkinan besar terjadi diantaranya risiko perubahan design berdampak 34 %, risiko keuangan berdampak 19%, dan risiko Sumber Daya Manusia berdampak 13% terhadap penyelesaian proyek pembangunan Kampus II Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya sesuai dengan estimasi waktu dan mutu yang telah disepakati.
2. Berdasarkan penghitungan pembobotan nilai eigen bahwa risiko tertinggi dan dominan terjadi adalah risiko perubahan design yaitu sebesar 34 % berdampak pada penyelesaian proyek pembangunan Kampus II Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
3. Mitigasi risiko yang berdampak terhadap penyelesaian proyek pembangunan Kampus II Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya sebagai berikut :
  - a. melakukan pengajuan variation order kepada pihak supliyer dengan pertimbangan laba proyek yang direncanakan
  - b. mengajukan perubahan Rencana Anggaran Baru dan laporan berkala kepada owner

- c. Mengajukan kesepakatan bersama antara pihak owner dengan pihak manajemen konstruksi tentang durasi pengajuan proses dan persetujuan progres
- d. kelancaran dalam pembayaran pekerja harus dijaga oleh kontraktor agar pekerja tidak mengalami penurunan produktifitas
- e. mengajukan variatif order sesuai spesifikasi yang ditentukan
- f. memastikan kondisi peralatan sesuai dengan standart dan operator yang dipilih sesuai dengan spesifikasi misalnya bersertifikat alat berat yang sesuai
- g. Tim proyek menyiapkan *action plan* pekerjaan terkait potensi risiko apabila kondisi curah hujan yang tinggi. Sehingga dapat dipilih beberapa alternatif pekerjaan yang masih bisa dilakukan oleh tim pekerja maupun alat berat pada saat kondisi curah hujan tinggi, dan terus menerus
- h. monitoring dan evaluasi tim proyek seperti mandor dan pengawas proyek terhadap pelaksanaan pekerjaan sesuai dengan SOP

## 5.2 SARAN

Berdasarkan kendala yang terjadi atas perubahan design proyek pembangunan Kampus II UIN Sunan Ampel Surabaya, maka disarankan agar ada jaminan tertulis dan asuransi terkait pelaksanaan proyek yang berjalan. Asuransi dan jaminan tersebut diharapkan mampu meminimalisir terjadinya konsekwensi baik positif maupun negatif.