

SKRIPSI

ANALISIS EFEKTIVITAS MODAL KERJA INDUSTRI ALAS KAKI PADA USAHA KECIL UD. ALFIAN JAYA DI SIDOARJO

*Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Universitas Narotama Surabaya*



OLEH :

NADILLA OCTAVIA

NIM : 01216150

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NAROTAMA
SURABAYA
2020

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nadilla Octavia
NIM : 01216150
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Jurusan : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul :

**“ANALISIS EFEKTIVITAS MODAL KERJA INDUSTRI ALAS KAKI PADA
USAHA KECIL UD. ALFIAN JAYA DI SIDOARJO”**

Adalah benar-benar hasil karya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari skripsi orang lain. Apabila kemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya). Demikian pernyataan ini Saya buat dengan sebenar-benarnya, untuk dapat digunakan bilamana diperlukan.

Surabaya, 21 April 2020

Pembuat Pernyataan,



Nadilla Octavia
NIM: 01216150

PERSETUJUAN SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS MODAL KERJA INDUSTRI ALAS KAKI PADA USAHA
KECIL UD. ALFIAN JAYA DI SIDOARJO**

DIAJUKAN OLEH :
Nadilla Octavia
01216150

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH :

DOSEN PEMBIMBING,

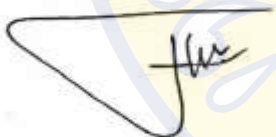


(Dr. Reswanda, S.Pi., MM)

17/20
/10

TANGGAL

KETUA PROGRAM STUDI MANAJEMEN,



(Agus Sukoco, S.T., MM)

17/20
/10

TANGGAL

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

TELAH DIUJI DAN DIPERTAHANKAN
PADA HARI JUM'AT, TANGGAL 28 AGUSTUS 2020

JUDUL SKRIPSI : ANALISIS EFEKTIVITAS MODAL KERJA INDUSTRI ALAS
KAKI PADA USAHA KECIL UD. ALFIAN JAYA DI
SIDOARJO

DISUSUN OLEH : NADILLA OCTAVIA

NIM : 01216150

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN

PERGURUAN TINGGI : UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA

DIHADAPAN TIM PENGUJI :

1. Dr. Arasy Alimudin, S.E., MM.

PRO PATRIA

2. Dr. Reswanda, S.Pi., MM.

3. Ani Wulandari, S.S., MM.

**HALAMAN PERSETUJUAN PERNYATAAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Narotama Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nadilla Octavia
Nim : 01216150
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Narotama hak Bebas Royalti Noneklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“ANALISIS EFEKTIVITAS MODAL KERJA INDUSTRI ALAS KAKI PADA
USAHA KECIL UD. ALFIAN JAYA DI SIDOARJO”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas royalti Noneklusif ini Universitas Narotama berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Surabaya
Pada Tanggal : 21 April 2020

Yang menyatakan



(Nadilla Octavia)

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat ALLAH SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya kepada saya, sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul : **“ANALISIS EFEKTIVITAS MODAL KERJA INDUSTRI ALAS KAKI PADA USAHA KECIL UD. ALFIAN JAYA DI SIDOARJO”**. Skripsi ini merupakan salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Narotama.

Dalam penyusunan skripsi ini, saya menyadari bahwa keberhasilan dan terlaksananya penelitian dari proses penyusunan skripsi ini bukanlah keberhasilan individu. Untuk itu, saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, dorongan, maupun doa sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Ucapan terima kasih saya ditunjukkan kepada :

1. Kedua Orang Tua saya Mama (Erna), Ayah (Bambang), dan Alm. Adik Kandung saya satu-satunya (Nizar Ubaidilla) yang selalu memberikan doa restu, kasih sayang, nasehat, dukungan, semangat kepada saya dari awal saya kuliah hingga saat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Ir. H. Sri Wiwoho Mudjanarko, ST., MT., IPM selaku Rektor Universitas Narotama Surabaya.
3. Ibu Dr. Ir. Rr. Hermien Tridayanti, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Narotama Surabaya.
4. Bapak Agus Sukoco, ST., MM selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Narotama Surabaya.
5. Bapak Dr. Reswanda, S.Pi., MM selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran untuk membimbing serta memberikan petunjuk dan nasehat yang sangat berarti bagi saya.
6. Bapak/Ibu Dosen, Staf, Karyawan di lingkungan Universitas Narotama Surabaya, yang telah membantu saya dalam menyelesaikan skripsi.
7. Teman-teman Universitas Narotama, dan masih banyak lagi yang memberikan dukungan dan bantuannya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
8. Spesial untuk Kakak Seniorku yang baik Mbak Danur Ramadhani yang telah membantu, tenaga, pikiran, dan memberikan arahan dalam proses penyusunan skripsi saya dan Mbak Nur Kholifah (Eva) memberikan arahan dan semangat menyusun skripsi ini
9. Kepada Bapak HM. Kharis pemilik usaha UD. Alfian Jaya Sidoarjo yang telah mengizinkan saya untuk menjadikan usahanya sebagai objek penelitian saya.

Akhir kata, semoga ALLAH SWT senantiasa membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu, serta penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak untuk pengembangan ilmu, kritik dan saran penulis harapkan demi perbaikan skripsi ini.

Surabaya, 21 April
2020

Penulis

Nadilla Octavia

ABSTRAK

ANALISIS EFEKTIVITAS MODAL KERJA INDUSTRI ALAS KAKI PADA USAHA KECIL UD. ALFIAN JAYA DI SIDOARJO

Oleh :
Nadilla Octavia

Dosen Pembimbing :
Dr. Reswanda, S.Pi., MM

Pengelolaan modal kerja dan perputaran kas yang efektif merupakan komponen yang penting untuk membiayai kegiatan operasional dan meningkatkan nilai perusahaan. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis manajemen modal kerja dan perputaran kas dalam jangka pendek. Metode penelitian yang digunakan deskriptif dan teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara, dokumentasi, dan triangulasi.

Hasil penelitian perputaran modal kerja UD. Alfian Jaya pada tahun 2017 sebesar 3,50 kali, tahun 2018 sebesar 3,60 kali, dan tahun 2019 sebesar 2,93 kali jika < 6 kali maka tidak efektif berdasarkan standart dari Kasmir, 2011. Hal ini karena dalam membeli bahan baku terjadi pemborosan, agar menyesuaikan dengan kapasitas produksinya sesuai pesanan, selain itu penyebabnya adalah piutang terjadi kredit macet, dengan memperhatikan masalah penagihan maka piutang bisa cepat tertagih. Sedangkan siklus konversi kas pada tahun 2017 sebesar 7,3 hari, tahun 2018 sebesar 12,67 hari, dan tahun 2019 sebesar 4,88 hari karena mengkonversikan persediaan untuk diproduksi dan mengkonversikan piutang menjadi kas perputarannya lamban, karena lamanya proses bahan baku menjadi barang jadi dan lamanya piutang tidak tertagih sehingga pencairan kas tertunda. Saran yang dapat dilakukan pemilik usaha mempercepat proses produksi menjadi barang jadi selanjutnya pembelian bahan baku disesuaikan dengan pesanan, untuk piutang pemilik usaha bisa melakukan pendekatan persuasif dengan cara mencicil, menyeleksi calon pelanggan yang layak diberikan kredit atau tidak, serta memberikan potongan harga untuk pelanggan yang membayar tunai. Untuk penelitian lanjutan disarankan bisa lebih memperhitungkan kebutuhan penggunaan modal kerja dengan mencari pengaruhnya terlebih dahulu serta melakukan penelitian pada sektor lain.

Kata Kunci : Modal Kerja, Siklus Konversi Kas, UKM

ABSTRACT

ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF WORKING CAPITAL IN THE FOOTWEAR INDUSTRY IN SMALL BUSINESSES UD. ALFIAN JAYA IN SIDOARJO

By :
Nadilla Octavia

Advisor Lecture :
Dr. Reswanda, S.Pi., MM

Effective working capital management and cash turnover are important components to finance operational activities and increase company value. The purpose of this study is to analyze working capital management and cash turnover in the short term. The research method used is descriptive and data collection techniques by observation, interviews, documentation, and triangulation.

The results of research working capital turnover of MSME 2017 was 3,50 times, 2018 it was 3,60 times, and 2019 it was 2,93 times if <6 times it was ineffective based on the standard of Kasmir, 2011. This is because in buying raw materials there is a waste , in order to adjust to the production capacity according to the order, other than that the cause is bad credit due to bad credit. By paying attention to the problem of collection, the receivables can be collected quickly. Meanwhile, the cash conversion cycle in 2017 was 7,3 days, 2018 was 12,67 days, and 2019 was 4,88 days because converting inventory to be produced and converting receivables into cash was slow due to the slow processing of raw materials into finished goods and the duration of the uncollectible accounts receivable so that cash disbursement is delayed. Suggestions that business owners can make to accelerate the production process into finished goods then purchase raw materials according to the order, for accounts receivable business owners can take a persuasive approach by paying in installments, selecting potential customers who are eligible for credit or not, and providing discounts for paying customers cash.

Keywords: Working Capital, Cash Conversion Cycle, SME

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PERNYATAAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BABI PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.4.1 Manfaat Teoritis	3
1.4.2 Manfaat Praktis	4
1.5 Batasan Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Kerangka Teori	5
2.1.1 Modal.....	5
2.1.2 Modal Kerja	5
1. Pengertian Modal Kerja	5
2. Jenis-Jenis Modal Kerja	6
3. Unsur-Unsur Modal Kerja	7
4. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Modal Kerja	8
5. Sumber-Sumber Penyediaan Modal Kerja	8
6. Pentingnya Modal Kerja	8
7. Teori Modal Kerja.....	8
2.1.3Siklus Konversi Kas (<i>Cash Conversion Cycle</i>)	9
	ix

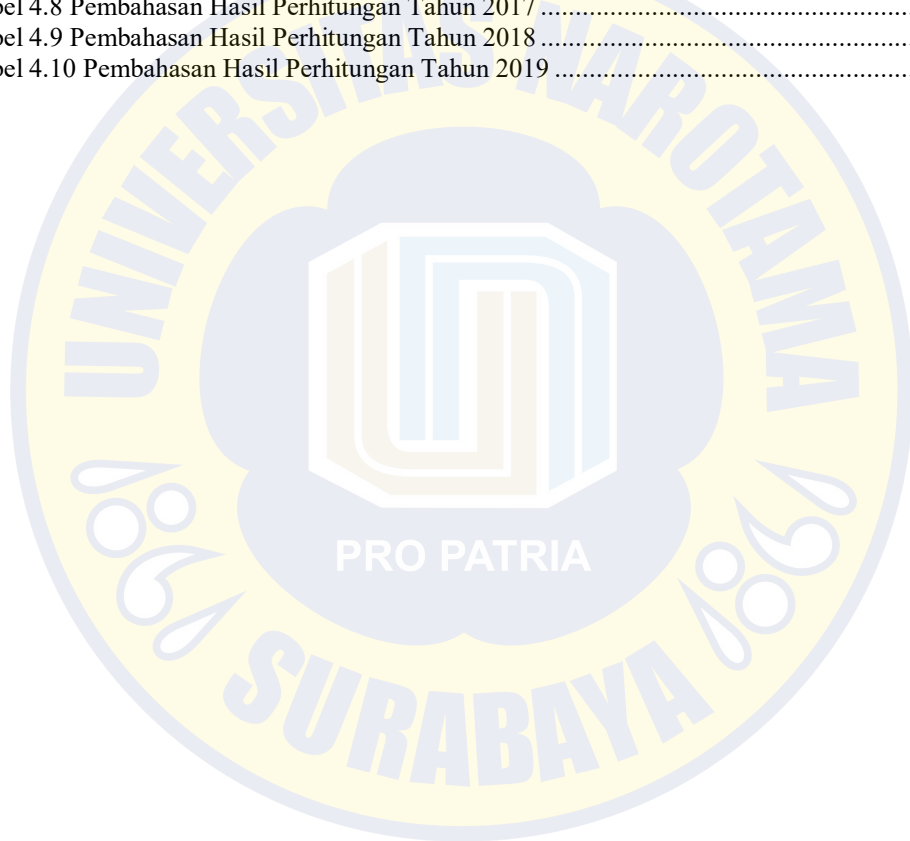
2.1.4	Aktiva Lancar	10
2.1.5	Hutang Lancar	10
2.1.6	Efektivitas Modal Kerja	11
2.1.7	UMKM (Usaha Kecil, Mikro dan Menengah)	11
2.2	Penelitian Terdahulu	14
2.3	Alur Berfikir Penelitian	26
BAB III METODE PENELITIAN		29
3.1	Pendekatan Penelitian	29
3.2	Objek Penelitian.....	29
3.3	Populasi dan Sampel	29
3.4	Jenis, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	29
3.4.1	Jenis Data	29
3.4.2	Sumber Data.....	30
3.4.3	Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.5	Uji Validitas dan Reliabilitas Penelitian Kualitatif.....	31
3.6	Tahap-Tahap Pelaksanaan Penelitian	32
3.6.1	Wawancara (Interview).....	32
3.6.2	Dokumentasi.....	33
3.7	Definisi Operasional	33
3.7.1	Modal Kerja.....	33
3.7.2	Aktiva Lancar	33
3.7.3	Hutang Lancar	33
3.7.4	Perputaran Modal Kerja	33
3.7.5	Modal Kerja Bersih (<i>Net Working Capital</i>).....	33
3.7.6	Siklus Konversi Kas (<i>Cash Conversion Cycle</i>).....	33
3.8	Teknik Analisis Data.....	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		37
4.1	Deskripsi Operasional	37
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan	37
4.1.2	Lokasi Industri Sandal UD. Alfian Jaya Sidoarjo	38
4.1.3	Visi dan Misi Industri Sandal UD. Alfian Jaya.....	39
4.1.4	Struktur Organisasi Industri Sandal UD. Alfian Jaya.....	39
4.1.5	Proses Produksi	40
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian dan Analisa Data.....	40
4.2.1	Komposisi Modal Kerja UD. Alfian Jaya Periode 2017, 2018, dan 2019.....	40

4.3	Pembahasan dan Hasil Penelitian	47
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		61
5.1	Kesimpulan	61
5.2	Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA.....		63
RIWAYAT HIDUP		65



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kriteria UMKM di Indonesia	13
Tabel 2.2 Matrik Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1 Susunan Daftar Pertanyaan Wawancara	32
Tabel 4.1 Daftar Kisaran Harga Produk Sandal UD. Alfian Jaya Di Wedoro, Sidoarjo.....	38
Tabel 4.2 Laporan Laba Rugi UD. Alfian Jaya periode Tahun 2017	41
Tabel 4.3 Laporan Laba Rugi UD. Alfian Jaya periode Tahun 2018	42
Tabel 4.4 Laporan Laba Rugi UD. Alfian Jaya periode Tahun 2019	43
Tabel 4.5 Laporan Neraca UD. Alfian Jaya periode 31 Desember 2017	44
Tabel 4.6 Laporan Neraca UD. Alfian Jaya periode 31 Desember 2018	45
Tabel 4.7 Laporan Neraca UD. Alfian Jaya periode 31 Desember 2019	46
Tabel 4.8 Pembahasan Hasil Perhitungan Tahun 2017	55
Tabel 4.9 Pembahasan Hasil Perhitungan Tahun 2018	57
Tabel 4.10 Pembahasan Hasil Perhitungan Tahun 2019	59



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Alur Berfikir Penelitian	26
Gambar 4.1 Lokasi Industri Sandal UD. Alfian Jaya Wedoro, Sidoarjo.....	38
Gambar 4.2 Struktur Organisasi UD. Alfian Jaya Wedoro, Sidoarjo	39



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Wawancara Dengan Pemilik UD. Alfian Jaya di Sidoarjo	69
Lampiran 2 Laporan Laba Rugi UD. Alfian Jaya Periode 2017, 2018, dan 2019	74
Lampiran 3 Neraca UD. Alfian Jaya Periode 2017, 2018, dan 2019	77
Lampiran 4 Catatan Penjualan Bulanan UD. Alfian Jaya Periode 2017, 2018, dan 2019	80
Lampiran 5 Catatan Pembelian Bahan Baku Bulanan UD. Alfian Jaya Periode 2017, 2018, dan 2019	83
Lampiran 6 Foto Nota Pembelian Bahan Baku	86
Lampiran 7 Foto Nota Penjualan Sandal UD. Alfian Jaya	89
Lampiran 8 Foto Kegiatan Produksi dan Hasil Produksi	93

