

DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, S. (2012a). *Hubungan keagenan antara kepala daerah dan kepala SKPD-anggaran SKPD*. Syukriy.Wordpress.Com.
<https://syukriy.wordpress.com/2012/11/26/hubungan-keagenan-antara-kepala-daerah-dan-kepala-skpd/>
- Abdullah, S. (2012b). *Varians Anggaran Pendapatan dan Varians Belanja Daerah (Sebuah Pengantar)*. Syukriy.Wordpress.Com.
<https://syukriy.wordpress.com/2012/10/16/variants-anggaran-pendapatan-daerah/>
- Aji, K., & Amir, M. (2014). Pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap senjangan anggaran dengan asimetri informasi sebagai variabel moderasi. *Accounting Analysis Journal*, 3(2), 194–202.
<https://doi.org/10.15294/aaj.v3i2.4181>
- Akhmad Azmi Basyir. (2016). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetri, dan Kapasitas Individu Terhadap Budgetary Slack Pada SKPD Pemerintah Kota Samarinda. *Jurnal Ekonomi Dan Keuangan*, 13(2), 82–102.
<http://journal.feb.unmul.ac.id/index.php/AKUNTABEL/article/view/1176/102>
- Anthony Robert, & Vijay, G. (2004). *Management control system* (Murtanto & H. Rosma (eds.); 11th ed.). Salemba Empat.
- Cahyadi Luhur, I. B. S., & Supadmi, N. L. (2019). Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Informasi Asimetri, Komitmen Organisasi, dan Ketidakpastian Lingkungan pada Senjangan Anggaran. *E-Jurnal Akuntansi*, 26, 966.
<https://doi.org/10.24843/eja.2019.v26.i02.p05>
- Chin-Chun, S., & Feng-Yu, N. (2013). Budgetary Participation and Slack on the Theory of Planned Behavior. *International Journal of Organizational Innovation*, 5(4), 91–100.
<https://search.proquest.com/openview/9065f42ebffa8e74b5b5975fb2f9bd3a/1.pdf?pq-origsite=gscholar&cbl=55118>
- GlobalNews. (2020, November 10). Sistem e-budgeting karya pemkot surabaya diadopsi nasional. *GlobalNews*. <https://global-news.co.id/2020/11/sistem-e-budgeting-karya-pemkot-surabaya-diadopsi-nasional/>

- Göhkan, Ö., & Emine, Y. (2011). Effects of Procedural Justice Perception , Budgetary Control Effectiveness and Ethical Work Climate on Propensity to Create Budgetary Slack. *Business and Economics Research Journal*, 2(4), 1–18.
- Gunawan, D. R. (2016). Penerapan Sistem E-Budgeting Terhadap Transparansi Dan Akuntabilitas Keuangan Publik (Studi Pada Pemerintah Kota Surabaya). *Jurnal Akuntansi*, 8(1), 72–102.
- Halim, A., & Syam Kusufi, M. (2016). *Teori, konsep, dan aplikasi akuntansi sektor publik, dari anggaran hingga laporan keuangan, dari pemerintah hingga tempat ibadah* (2nd ed.). Salemba Empat.
- Hormati, A., Laduna, R., Mahdi, S. A., & Kahar, S. H. A. (2017). The effect of budgetary participation on budgetary slack using budgetary ethical compliance as the mediating and moderating variable. *International Journal of Civil Engineering and Technology*, 8(8), 1081–1092.
- Irfan, M., Santoso, B., & Effendi, L. (2016). Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Asimetri Informasi, Penekanan Anggaran dan Komitmen Organisasional sebagai Variabel Pemoderasi. *Jurnal Akuntansi Dan Investasi*, 17(2), 158–175.
<https://doi.org/10.18196/jai.2016.0052.158-175>
- Irfan, R. Z. (2017). *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetri Dan Budaya Organisasi Terhadap Budgetary Slack Dalam Penyusunan Anggaran (Studi pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Surabaya)*.
- Irzan, M., & Abdullah, S. (2018). *Pengaruh Partisipasi Anggaran Dalam Penyusunan Anggaran, Struktur Desentralisasi, dan Teknologi Informasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Pada SKPK Banda Aceh)*. 3(2), 254–264.
- JawaPos. (2020, November 11). Kemendagri sebut sistem e-budgeting surabaya digunakan secara nasional. *JawaPos*.
- Kahar, S. H. A., Rohman, A., & Chariri, A. (2016). Participative Budgeting, Budgetary Slack And Job Satisfaction In The Public Sector. *Journal of Applied Business Research (JABR)*, 32(6), 1663.

- <https://doi.org/10.19030/jabr.v32i6.9814>
- Maharani, A. A. I., & Ardiana, P. A. (2015). Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Komitmen Organisasi, Dan Ketidakpastian Lingkungan Pada Senjangan Anggaran. *E-Jurnal Akuntansi*, 11(1), 770–785.
- Mardiasmo. (2009). *Akuntansi sektor publik*. Andi Offset.
- Nanda Narotama, I. D. G., & Sujana, I. K. (2020). Partisipasi Penganggaran, Asimetri Informasi, Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi dan Senjangan Anggaran. *E-Jurnal Akuntansi*, 30(12), 3010.
<https://doi.org/10.24843/EJA.2020.v30.i12.p02>
- Nurrasyid, M. N. (2015). *PENGARUH BUDGETARY PARTICIPATION, INFORMATION ASYMMETRY, BUDGET EMPHASIS, DAN JOB RELEVANT INFORMATION TERHADAP BUDGETARY SLACK (Studi Empiris pada Sekolah Menengah Atas di Tangerang Selatan)*. 1–181.
- Peraturan Pemerintah nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah, (2019). <https://peraturan.go.id/common/dokumen/ln/2019/pp12-2019bt-2019.pdf>
- Pradita, E. O. (2017). *ANGGARAN DENGAN ASIMETRI INFORMASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Empiris pada SKPD se-Eks Karesidenan Kedu)*. 6(2009), 1–15.
- Putra, I. G. E. D., & Mintoyuwono, D. (2019). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Dan Komitmen Organisasi Terhadap Senjangan Anggaran Pada Suku Dinas Pemerintahan Di Dki Jakarta. *Equity*, 20(2), 59.
<https://doi.org/10.34209/equ.v20i2.625>
- Rahim, M. R., & Rahim, S. (2019). Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Asimetri Informasi, Ketidakpastian Lingkungan, dan Penekanan Anggaran sebagai Variabel Moderasi. *Jurnal Akuntansi Aktual*, 5(3), 241–249. <https://doi.org/10.17977/um004v5i32019p241>
- Sari, A. L., Nur, D., & Mawardi, M. C. (2019). Pengaruh partisipasi anggaran, asimetri informasi, budget emphasis dan komitmen organisasi terhadap budgetary slack. *E-Jra*, 08(05), 31–43.

- Setiawan, B. M., & Ghozali, I. (2016). The effect of budget participation on budgetary slack in local government with organizational commitment and environmental uncertainty as the moderating variable. *International Journal of Applied Business and Economic Research*, 14(10), 7103–7124.
- Suarasurabaya.net. (2016, November 8). KPK ajak lebih banyak pemda terapkan e-government. *Suarasurabaya.Net*.
<https://www.suarasurabaya.net/kelanakota/2016/KPK-Ajak-Lebih-Banyak-Pemda-Terapkan-e-Government/>
- Suartana, I. W. (2010). *Akuntansi keperilakuan - teori dan implementasi* (Ed.1). penerbit ANDI.
- Sugiyono. (2017). *Statistik Untuk Penelitian*. Penerbit Alfabeta.
- Sulistiyani, I. (2019). *Analisis pengaruh hubungan partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran yang dimoderasi oleh komitmen organisasi dan perubahan teknologi* (Vol. 01, Issue 01).
- Syahrir, A. D. (2017). Pengaruh Penganggaran Partisipatif Terhadap Budget Slack dengan Sikap sebagai Variabel Moderating. *InFestasi*, 13(1), 243.
<https://doi.org/10.21107/infestasi.v13i1.3046>
- taufiqurrahman. (2014). Pelaksanaan Anggaran Berbasis Kinerja di Pemerintahan Daerah : Tantangan dan Hambatan. *Jejaring Administrasi Publik*, 2, 511–519.
<http://journal.unair.ac.id/download-fullpapers-admp9cde02ab1e2full.pdf>
- Tribunnews. (2019). Anggaran lem aibon miliaran rupiah, anies lihat ada masalah di sistem e-budgeting warisan ahok. *Tribunnews.Com*. file:///F:/Sekolah/sekolah II 2020/Methodologi Penelitian/UAS/Anggaran Lem Aibon Miliaran Rupiah, Anies Lihat Ada Masalah di Sistem e-Budgeting Warisan Ahok -
 Tribunnews.com.html
- Widanaputra, A. A., & Mimba, N. P. S. H. (2014). The Influence of Participative Budgeting on Budgetary Slack in Composing Local Governments' Budget in Bali Province. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 164(August), 391–396. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2014.11.093>
- Yılmaz, E., Özer, G., & Günlük, M. (2014). Do Organizational Politics and

Organizational Commitment Affect Budgetary Slack Creation in Public Organizations? *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 150, 241–250.

<https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2014.09.047>

Zahra, F., Rohman, A., Chariri, A., & Karim, F. (2017). Does e-procurement solve Indonesia local government budgetary slack through it adaptive culture? *International Journal of Civil Engineering and Technology*, 8(8), 1001–1010.



LAMPIRAN

KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth,

Bapak /Ibu Pimpinan dan pegawai Perangkat Daerah di lingkungan Pemerintah Kota Surabaya. Dengan hormat izinkan saya memperkenalkan diri. Saya Eko Prasetyo, Mahasiswa S1 Akuntansi Universitas Narotama.

Memohon kesediaan dari Bapak / Ibu untuk dapat berpartisipasi dalam penelitian yang saya lakukan dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul “ **Pengaruh Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi Terhadap Senjangan Anggaran Yang Dimoderasi dengan Penggunaan Teknologi Informasi (Studi pada Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Kota Surabaya)**”

Biodata Responden

Nama :

Umur :

Pendidikan :

Jabatan:

Lama bekerja pada pekerjaan/jabatan

saat ini:

Apakah Responden terlibat dalam penyusunan anggaran di lingkungan Saudara: Ya /

Tidak

I. SENJANGAN ANGGARAN

Berilah tanda (V) pada salah satu pilihan jawaban yang paling sesuai dengan kondisi/keadaan yang sebenarnya. Setiap pertanyaan hanya dapat diisi dengan 1 (satu) jawaban pada kolom yang telah tersedia. Pertanyaan berikut ini untuk menjelaskan senjangan anggaran dalam penyusunan anggaran. Senjangan anggaran menggambarkan adanya perbedaan antara anggaran yang dilaporkan dengan anggaran yang sesuai dengan estimasi yang sesungguhnya (Anthony dan Govindrajana, 2005)

1. STS : Sangat Tidak Setuju
2. TS : Tidak Setuju
3. N : Netral
4. S : Setuju
5. SS : Sangat Setuju

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Standart yang digunakan didalam anggaran mendorong produktivitas yang tinggi diwilayah tanggungjawab saya					
2	Anggaran untuk departemen saya bisa saya pastikan dapat terlaksana					
3	Karena adanya keterbatasan jumlah anggaran yang disediakan, saya harus memonitor setiap pengeluaran yang menjadi wewenang saya					
4	Anggaran yang menjadi tanggung jawab saya tidak begitu tinggi tuntutanannya					
5	Adanya target anggaran yang harus saya capai, tidak terlalu membuat saya ingin memperbaiki tingkat efesiensi					
6	Sasaran yang dijabarkan dalam anggaran sangat mudah untuk dicapai atau direalisasikan					

II. PARTISIPASI ANGGARAN

Berilah tanda (V) pada salah satu pilihan jawaban yang paling sesuai dengan kondisi/keadaan yang sebenarnya. Setiap pertanyaan hanya dapat diisi dengan 1 (satu) jawaban pada kolom yang telah tersedia. Pertanyaan berikut ini untuk menjelaskan partisipasi anggaran dalam penyusunan anggaran. Partisipasi anggaran dalam penelitian ini didefinisikan sebagai sebagai tingkat pengaruh dan keterlibatan yang dirasakan individu dalam proses perancangan anggaran atau suatu tindakan dalam mengukur keterlibatan seseorang dalam penyusunan anggaran. (Munandar, 1996)

1. STS : Sangat Tidak Setuju
2. TS : Tidak Setuju
3. N : Netral
4. S : Setuju
5. SS : Sangat Setuju

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya terlibat aktif dalam setiap penyusunan anggaran di bidang saya					
2	Atasan saya memberi alasan yang logis ketika anggaran direvisi					
3	Saya mendiskusikan dengan atasan saya mengenai anggaran yang saya usulkan					
4	Unit Kerja Saya memiliki pengaruh dalam penetapan anggaran di bidang saya					
5	Unit Kerja Saya memiliki kontribusi penting dalam penyusunan anggaran					
6	Atasan sering meminta pendapat dan pemikiran Unit Kerja saya ketika penyusunan Anggaran					

III. Asimetri Informasi

Berilah tanda (V) pada salah satu pilihan jawaban yang paling sesuai dengan kondisi/keadaan yang sebenarnya. Setiap pertanyaan hanya dapat diisi dengan 1 (satu) jawaban pada kolom yang telah tersedia. Pertanyaan berikut ini untuk menjelaskan asimetri informasi dalam penyusunan anggaran. Asimetri informasi terjadi ketika salah satu pihak memiliki cukup pengetahuan informasi tentang perusahaan, sementara yang lain tidak (Hanifah, 2013).

1. STS : Sangat Tidak Setuju
2. TS : Tidak Setuju
3. N : Netral
4. S : Setuju
5. SS : Sangat Setuju

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Unit Kerja Saya memiliki informasi yang lebih baik mengenai aktivitas dalam bidang yang menjadi tanggung jawab saya dibandingkan dengan atasan saya					
2	Unit Kerja Saya lebih mengenal hubungan masukan-keluaran yang ada dalam unit yang menjadi tanggung jawab saya dibandingkan dengan atasan saya					
3	Unit Kerja Saya lebih mengetahui kinerja potensial dalam bidang yang menjadi tanggung jawab saya dibandingkan dengan atasan saya					
4	Unit Kerja Saya lebih mengenal secara teknis pekerjaan yang menjadi tanggung jawabnya					
5	Unit Kerja Saya lebih mampu menilai pengaruh faktor eksternal terhadap aktivitas dalam bidang yang menjadi tanggung jawabnya dibandingkan dengan atasan saya					
6	Unit Kerja Saya lebih mengerti apa yang dapat dicapai dalam bidang yang menjadi tanggung jawabnya dibandingkan dengan atasan saya					

IV. TEKNOLOGI INFORMASI

Berilah tanda (V) pada salah satu pilihan jawaban yang paling sesuai dengan kondisi/keadaan yang sebenarnya. Setiap pertanyaan hanya dapat diisi dengan 1 (satu) jawaban pada kolom yang telah tersedia. Pertanyaan berikut ini untuk menjelaskan teknologi informasi dalam penyusunan anggaran. Menurut Maryono Y. Patami Istiana (2008) menyatakan bahwa teknologi adalah suatu alat yang dapat memberikan keuntungan untuk penggunaannya, data yang digunakan untuk membantu dan memudahkan kinerja karyawan.

1. STS : Sangat Tidak Setuju
2. TS : Tidak Setuju
3. N : Netral
4. S : Setuju
5. SS : Sangat Setuju

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya tahu pasti cara dalam menggunakan teknologi untuk melaksanakan tugas					
2	Saya mengetahui bagaimana cara memperoleh suatu informasi dengan teknologi yang berhubungan dengan pekerjaan saya					
3	Saya tahu persis mengenai penyesuaian yang harus saya lakukan untuk mengatasi perubahan- perubahan yang terjadi di instansi ini					
4	Saya tahu pasti bagaimana harus berbuat dan bersikap didalam instansi ini					
5	Unit kerja saya sudah sangat familiar dengan pemanfaatan teknologi informasi dalam melaksanakan tugas.					
6	Penggunaan teknologi informasi dalam penyusunan anggaran ditempat saya sangat mendukung pekerjaan saya					



PEMERINTAH KOTA SURABAYA
**BADAN KESATUAN BANGSA, POLITIK
DAN PERLINDUNGAN MASYARAKAT**

Jalan Jaksa Agung Suprpto Nomor 2 Surabaya 60272
Telepon (031) 5343000, (031) 5312144 Pesawat 112

Surabaya, 19 Juli 2021

Nomor : 070/10734/436.8.5/2021

Lampiran : -

Hal : Rekomendasi Penelitian/Pengambilan Data

Kepada

Yth. Organisasi Perangkat Daerah (Terlampir)
di -

SURABAYA

REKOMENDASI PENELITIAN/PENGAMBILAN DATA

- Dasar : Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 3 Tahun 2018 Tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian
- Memperhatikan : Surat dari Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Narotama Surabaya Nomor 224/NR-FEB/03/VI/2021 Tanggal 26 Juni 2021 Perihal Permohonan Ijin Penelitian/Pengambilan Data Primer
- Plt. Kepala Badan Kesatuan Bangsa, Politik dan Perlindungan Masyarakat Kota Surabaya memberikan rekomendasi kepada :
- Nama : Eko Prasetyo
 - Alamat : Bendungan RT/RW 002/009 Kel. Begajah Kec. Sukoharjo Kab. Sukoharjo Provinsi Jawa Tengah
 - Pekerjaan/Jabatan : Karyawan Swasta
 - Instansi/Organisasi : Universitas Narotama Surabaya
 - Kewarganegaraan : Indonesia
- Untuk melakukan penelitian/survey/kegiatan dengan :
- Judul/ Tema : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi Terhadap Senjangan Anggaran yang Dimoderasi dengan Penggunaan Teknologi Informasi
 - Tujuan : Penelitian/Pengambilan Data
 - Bidang Penelitian : Ekonomi
 - Penanggung Jawab : Eko Prasetyo
 - Anggota Peserta :
 - Waktu : 3 (Tiga) Bulan, TMT Surat Dikeluarkan.
 - Lokasi : OPD Terlampir
- Dengan persyaratan :
- Dalam masa pandemi Covid-19, pelaksanaan Penelitian/Pengambilan Data wajib menerapkan protokol kesehatan sesuai Peraturan Walikota Surabaya Nomor 67 Tahun 2020.
 - Untuk kegiatan tatap muka yang berpotensi menimbulkan kerumunan wajib mengajukan permohonan asesment kegiatan yang ditujukan kepada Ketua Satgas Covid-19 Tingkat Kecamatan Wilayah setempat.
 - Kegiatan sebagaimana dimaksud pada nomer 2 (dua) sewaktu-waktu dapat berubah mengikuti ketentuan pembatasan kegiatan oleh Pemerintah.
 - Peserta Penelitian/Pengambilan Data wajib dalam keadaan sehat saat pelaksanaan kegiatan Penelitian/Pengambilan Data.
 - Peserta Penelitian/Pengambilan Data OPD, Camat, Lurah dalam pengambilan data primer dan sekunder.
 - Pelaksanaan Penelitian/Pengambilan Data tidak boleh menimbulkan keresahan di masyarakat, disintegrasi bangsa atau mengganggu keutuhan NKRI.
 - Pelaksanaan Penelitian/Pengambilan Data harap tidak membebani atau memberatkan warga.
 - Setelah melakukan Penelitian/Pengambilan Data wajib melaporkan pelaksanaan dan hasilnya kepada Kepala Bakesbang, Politik dan Linmas Kota Surabaya.
 - Rekomendasi ini akan dicabut/tidak berlaku apabila yang bersangkutan tidak memenuhi persyaratan seperti tersebut diatas.

Demikian atas bantuannya disampaikan terima kasih.



Silahkan scan barcode diatas untuk mengecek validitas surat.

Tembusan :

Yth. 1. Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Universitas Narotama
Surabaya

2. Saudara yang bersangkutan.

Plt. KEPALA BADAN



Irvan Widyanto, AMP., S.Sos., M.H.
Pembina Utama Muda
NIP. 19690715 199003 1 011

Lampiran Surat
No. Surat : 070/10734
/436.8.5/2021 Tanggal : 19 Juli
2021

Kepada :

1. Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Kota Surabaya
2. Kepala Badan Kepegawaian dan Diklat Kota Surabaya
3. Kepala Badan Pengelolaan Keuangan dan Pajak Daerah Kota Surabaya
4. Kepala Dinas Perhubungan Kota Surabaya
5. Kepala Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman, Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Surabaya
6. Kepala Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Surabaya
7. Kepala Dinas Perdagangan Kota Surabaya
8. Kepala Dinas Pengelolaan Bangunan dan Tanah Kota Surabaya
9. Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kota Surabaya
10. Kepala Bagian Organisasi SetKota Surabaya
11. Kepala Bagian Administrasi Pembangunan SetKota Surabaya
12. Camat Sukolilo Kota Surabaya
13. Camat Wonocolo Kota Surabaya
14. Camat Wiyung Kota Surabaya



TABULASI RESPONDEN PENELITIAN

Kode Responden	Standart yang digunakan didalam anggaran mendoron g produktivitas yang tinggi diwilayah tanggung awab saya	Anggaran untuk departemen saya bisa saya pastikan dapat terlaksana	Karena adanya keterbatasan jumlah anggaran yang disediakan , saya harus memonitor setiap pengeluaran yang menjadi wewenang saya	Anggaran yang menjadi tanggung jawab saya tidak begitu turtutannya	Adanya terget anggaran yang harus saya capai, tidak telalu membuat saya ingin memperbaiki tingkat efesensi	Sasaran yang dijabarkan dalam anggaran sangat mudah untuk dicapai atau direalisasikan	Saya berperan dalam penyusunan anggaran di bidang saya	Atasan saya memberi alasan yang logis ketika anggaran direvisi	Saya mendiskusikan dengan atasan saya mengenai anggaran yang saya usulkan	Unit Kerja Saya memiliki pengaruh dalam penetapan anggaran di bidang saya	Unit Kerja Saya memiliki kontribusi pemikiran dalam penyusunan anggaran	Atasan sering meminta pendapat dan pemikiran Unit Kerja saya ketika penyusunan Anggaran	memiliki informasi yang lebih baik mengenai aktivitas dalam bidang yang menjadi tanggung jawabnya dibandingkan dengan	Saya lebih mengetahui kineria potensial dalam bidang yang menjadi tanggung jawabnya dibandingkan dengan atasan saya	Unit Kerja Saya lebih mengenal secara teknis pekerjaan yang menjadi tanggung jawabnya	Saya lebih mampu menilai pengaruh faktor eksternal terhadap aktivitas dalam bidang yang menjadi tanggung jawabnya dibandingkan dengan atasan saya	Unit Kerja Saya lebih mengenal apa yang dapat dicapai dalam bidang yang menjadi tanggung jawabnya dibandingkan dengan atasan saya	Saya tahu cara dalam menggunakan teknologi untuk melaksanakan tugas	Saya mengetahui bagaimana cara memperoleh suatu informasi dengan teknologi yang berhubungan dengan pekerjaan saya	Saya tahu mengenai penyesuaian yang harus saya lakukan untuk perubahan yang terjadi di instansi ini	Unit kerja saya sudah sangat familiar dengan pemanfaatan teknologi informasi dalam melaksanakan tugas.	Pegguna an teknologi informasi dalam penyusunan anggaran ditempatkan saya sangat mendukung pekerjaan saya		
																							Y1	Y2
R1	5	4	4	3	2	4	5	4	4	3	3	4	4	4	5	4	5	4	5	5	3	4	5	5
R2	5	5	5	4	3	3	5	4	5	4	4	4	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5
R3	4	4	3	2	2	3	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	5
R4	5	4	5	3	1	3	5	5	5	5	5	5	1	1	1	5	1	5	4	5	5	5	5	4
R5	4	4	4	1	3	3	4	4	5	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
R6	5	4	5	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R7	3	2	3	2	1	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4
R8	5	5	5	5	1	1	3	5	5	5	5	5	1	1	1	3	1	4	4	4	4	4	5	5
R9	4	4	5	2	2	2	4	4	5	4	4	4	2	2	2	4	2	4	4	4	4	4	5	5
R10	4	4	3	3	1	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5
R11	5	5	5	3	4	3	3	5	5	5	5	5	3	3	3	5	3	4	4	4	4	4	5	5
R12	5	5	1	1	5	3	4	5	4	5	5	4	1	1	1	1	1	5	5	5	5	3	5	5
R13	4	4	4	3	2	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
R14	3	3	2	3	2	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4
R15	4	4	5	2	2	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5
R16	5	5	5	2	2	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
R17	2	5	4	2	2	4	2	4	5	4	5	5	4	1	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
R18	4	4	5	1	1	5	5	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	5
R19	4	4	5	2	1	3	4	5	5	4	4	4	1	1	1	1	5	5	5	5	5	4	4	4
R20	5	5	5	1	1	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R21	4	5	4	2	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	3	4	5	5	4	4	5	5	5
R22	5	5	5	3	3	5	4	5	5	5	5	5	1	1	1	5	1	5	5	5	5	5	5	5
R23	4	3	4	3	2	4	4	4	5	5	5	4	2	3	2	4	3	4	4	4	3	4	3	4
R24	4	4	3	3	1	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4
R25	3	4	4	4	4	4	1	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5
R26	5	5	5	2	2	2	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
R27	4	5	5	2	2	3	2	5	2	4	5	2	4	4	4	5	3	4	5	4	4	5	5	5
R28	4	4	4	2	1	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5
R29	5	4	5	2	1	2	4	5	5	4	4	4	1	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	5
R30	4	4	3	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
R31	4	4	4	1	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4
R32	5	5	5	1	1	2	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5
R33	4	5	4	2	2	3	4	5	4	4	4	4	3	2	4	2	2	5	4	4	5	4	5	5
R34	5	5	5	3	1	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R35	4	4	4	2	1	3	4	4	4	4	4	5	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4
R36	5	5	5	1	1	3	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5
R37	4	5	5	4	2	4	4	5	5	5	5	5	2	2	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5
R38	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4
R39	5	5	5	3	1	5	5	5	5	5	5	5	1	1	1	5	3	5	5	5	5	5	5	5
R40	5	3	5	1	2	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	4	3	5	5
R41	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	4	2	2	4	5	3	3	5	5
R42	5	5	5	3	2	4	4	5	5	5	5	5	3	3	3	5	3	5	5	5	5	5	5	5
R43	4	4	5	4	2	4	5	5	5	5	5	4	2	2	2	2	2	4	4	4	5	5	5	5
R44	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
R45	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	4	2	2	4	4	4	4	5	5
R46	4	4	4	1	2	4	4	4	4	5	5	4	2	2	2	2	2	4	5	4	4	4	5	5
R47	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4
R48	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4
R49	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4
R50	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4
R51	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	5	5	4	4	5	5	5
R52	4	4	4	2	2	4	2	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4
R53	5	5	5	3	3	2	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5
R54	5	5	5	2	1	2	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5
R55	5	4	5	3	2	3	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
R56	5	4	5	3	2	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5