

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pengendalian merupakan salah satu fungsi dari manajemen proyek yang bertujuan agar pekerjaan dapat berjalan sesuai schedule yang direncanakan tanpa banyak terjadi penyimpangan. Pengendalian proyek adalah sistem yang mengatur semua kegiatan dalam proyek dengan tujuan agar semua berjalan sesuai fungsinya secara optimal sehingga pelaksanaan tepat waktu serta terkoordinir dengan baik agar dapat menghasilkan pekerjaan dengan kualitas yang sesuai dengan yang direncanakan.

Pengendalian biaya dan waktu merupakan bagian dari manajemen proyek secara keseluruhan. Selain penilaian dari segi kualitas dan mutu, prestasi suatu proyek dapat pula dinilai dari segi biaya dan waktu. Biaya yang telah dikeluarkan dan waktu yang digunakan dalam menyelesaikan suatu pekerjaan harus diukur secara kontinyu penyimpangannya terhadap rencana.

Waktu dan biaya menjadi dua hal penting dalam suatu proyek karena biaya yang dikeluarkan pada saat pelaksanaan sangat erat kaitannya dengan waktu pelaksanaan pekerjaan. Pada masa pelaksanaan pekerjaan, sering terjadi ketidaksesuaian antara jadwal rencana dan realisasi di lapangan yang dapat mengakibatkan penambahan waktu pelaksanaan dan pembengkakan biaya pelaksanaan sehingga penyelesaian proyek menjadi terhambat. Penyebab keterlambatan yang sering terjadi adalah akibat perubahan situasi di proyek, perubahan desain, pengaruh faktor cuaca, kurang memadainya kebutuhan pekerja, material ataupun peralatan, kesalahan perencanaan atau spesifikasi.

Keterlambatan pada saat pekerjaan berlangsung dapat diatasi dengan melakukan percepatan dalam proses pelaksanaannya agar dapat mencapai target sesuai rencana yang telah ditentukan. Dalam proses

pengambilan keputusan yang bertujuan untuk mempercepat pelaksanaan suatu pekerjaan, maka harus memperhatikan segi pembiayaan. Hal tersebut dilakukan dengan harapan dapat menggunakan biaya minimum tetapi untuk mutu pekerjaan sesuai dengan standar yang telah ditentukan. Terdapat beberapa hal yang dapat dilakukan untuk mengatasi keterlambatan suatu pekerjaan proyek, diantaranya dengan melakukan penambahan shift pekerja, melakukan penambahan tenaga kerja, menggunakan alat bantu yang lebih produktif. Waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan proyek dan biaya yang diperlukan suatu proyek untuk menyelesaikan pekerjaan serta aktivitas pendukung pekerjaan proyek saling berhubungan erat untuk menentukan keberhasilan suatu proyek dan merupakan hal yang saling berkaitan dalam mengatasi keterlambatan proyek.

Percepatan durasi memang perlu dilakukan, karena beberapa proyek tidak boleh terlambat serta tidak bisa ditunda dengan tujuan proyek tersebut dapat segera digunakan sesuai kebutuhan. Meskipun dilakukan percepatan durasi, biaya yang dikeluarkan tidak jarang terlampaui lebih mahal dikarenakan adanya penambahan peralatan maupun perubahan metode pelaksanaan yang bertujuan memperpendek waktu pelaksanaan proyek. Dengan adanya keterbatasan tenaga kerja, alternatif yang dapat digunakan untuk percepatan pelaksanaan pekerjaan proyek adalah dengan melakukan penambahan jam kerja serta penambahan tenaga kerja sehingga berpengaruh pada biaya total proyek.

Pada penelitian ini, penulis melakukan studi kasus pada pekerjaan peningkatan Jalan KH. Syafi'i yang terletak di Desa Suci Kecamatan Manyar Kabupaten Gresik. Permasalahan pada pekerjaan tersebut dipilih karena mengalami keterlambatan pada pelaksanaannya sedangkan disisi lain cuaca sudah mulai berganti menjadi musim penghujan tentu akan sangat berpengaruh karena terdapat genangan air dan membutuhkan waktu untuk lahan kembali kering dari air. Metode analisis yang akan digunakan yaitu metode *TCTO* yang berarti metode yang menggabungkan antara kinerja biaya dengan waktu yang berasal

dari perhitungan varian biaya dan waktu.

1.2 Rumusan Masalah

Rumusan masalah yang akan dibahas dalam tulisan ini adalah :

1. Bagaimana kinerja proyek dibandingkan dengan rencana awal proyek dari segi biaya dan waktu sebagai akibat pengaruh peningkatan progress proyek terhadap biaya proyek
2. Berapa besar perkiraan biaya akhir proyek yang dibutuhkan untuk penyelesaian proyek bila kondisi pelaksanaan proyek seperti saat peninjauan

1.3 Batasan Masalah

Batasan masalah yang dibahas penulis pada penyusunan penelitian / riset ini adalah :

- a. Penelitian ini dilakukan pada Proyek Pekerjaan Peningkatan Jalan KH. Syafi'i Desa Suci Kecamatan Manyar Kabupaten Gresik
- b. Penelitian menggunakan metode *TCTO (Time Cost Trade Off)*
- c. Biaya yang diperhitungkan adalah biaya langsung.

1.4 Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis waktu dan biaya optimum penyelesaian setelah dilakukan percepatan durasi proyek Pekerjaan Peningkatan Jalan KH. Syafi'i Desa Suci Kecamatan Manyar Kabupaten Gresik.

1. Mengetahui kinerja proyek dibandingkan dengan rencana awal proyek dari segi biaya dan waktu sebagai akibat pengaruh peningkatan progress proyek terhadap biaya proyek
2. Mengetahui besar perkiraan biaya akhir proyek yang dibutuhkan untuk penyelesaian proyek bila kondisi pelaksanaan proyek seperti saat peninjauan

1.5 Manfaat Penelitian

Manfaat dari penelitian ini adalah :

1. Mahasiswa mendapatkan pengetahuan mengenai cara melakukan percepatan durasi proyek, menganalisis waktu yang dihasilkan akibat percepatan durasi proyek serta dapat menghitung biaya setelah dilakukan percepatan durasi proyek
2. Menjadi referensi bagi proyek yang mengalami keterlambatan pada masa pelaksanaan konstruksi
3. Digunakan sebagai salah satu bahan pembelajaran yang memberikan tambahan pengetahuan mengenai analisis pertukaran waktu dan biaya bagi yang membutuhkan
4. Memberikan alternatif pertimbangan bagi penyedia jasa konstruksi pada masa pelaksanaan konstruksi sehingga dapat mengetahui percepatan durasi proyek serta biaya akibat percepatan durasi proyek.

1.6 Sistematika Penulisan

Dalam penyusunan penelitian / riset ini, penulis membagi laporan menjadi 3 bagian dengan rincian :

1.6.1 Bagian awal terdiri dari :

- Halaman Judul
- Lembar Pengesahan
- Surat Pernyataan
- Kata Pengantar
- Daftar Isi
- Daftar Tabel
- Daftar Gambar
- Daftar Lampiran

1.6.2 Bagian isi terdiri dari :

a. BAB I : PENDAHULUAN

Pada bab ini membahas tentang latar belakang masalah, maksud dan tujuan penulisan, pokok bahasan, Batasan masalah, metode serta sistematika penulisan.

b. **BAB II : TINJAUAN PUSTAKA**

Pada bab ini memberikan uraian mengenai teori yang menjadi landasan dalam penulisan, serta metode – metode yang digunakan dalam konsep nilai hasil dalam sistem pengendalian biaya dan waktu. Dan juga memberikan dasar – dasar serta Langkah – langka dalam penulisan.

c. **BAB III : METODOLOGI PENELITIAN DAN DATA**

UMUM PROYEK

Pada bab ini membahas tentang penguraian gambaran umum tentang proyek, data – data penulisan yang akan digunakan dalam penulisan

d. **BAB IV : ANALISA DAN PEMBAHASAN**

Bab ini merupakan aplikasi dari bab ketiga yang merupakan inti dari penulisan yang membahas tentang Pengendalian Biaya dan Waktu Pekerjaan

e. **BAB VI : PENUTUP**

Bab ini merupakan penutup yang terdiri dari kesimpulan dari pembahasan dan saran – saran yang berkaitan dengan hal yang diperoleh dari penulisan.

1.6.3 Bagian akhir terdiri dari :

- a. Lampiran – lampiran.