

SKRIPSI

**PENGARUH MOTIVASI KERJA, PENGALAMAN KERJA DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PANCA MULIYA
PERKASA**

*Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Universitas Narotama Surabaya*



PRO PATRIA

Oleh:

AGUNG EKO APRIYANTO

01219145

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS NAROTAMA

SURABAYA

2023

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : AGUNG EKO APRIYANTO
NIM : 01219145
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS
Jurusan : MANAJEMEN

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul:

PENGARUH MOTIVASI KERJA, PENGALAMAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PANCA MULIYA PERKASA

Adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari skripsi orang lain. Apabila kemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan apabila diperlukan.

Surabaya, 03 Februari 2023

Pembuat pernyataan,



Agung Eko Apriyanto

01219145

PERSETUJUAN SKRIPSI

PENGARUH MOTIVASI KERJA, PENGALAMAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PANCA MULIYA PERKASA

DIAJUKAN OLEH:

AGUNG EKO APRIYANTO

01219145

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:

DOSEN PEMBIMBING,

Elok Damayanti

(ELOK DAMAYANTI, SE., MM)

TANGGAL, 03 Februari 2023

KETUA PROGRAM STUDI MANAJEMEN,

I Putu Artaya

(I PUTU ARTAYA, SE., M.M)

TANGGAL, 03 Februari 2023



HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

**TELAH DIUJI DAN DIPERTAHANKAN
PADA HARI JUMAT, TANGGAL 03 FEBRUARI 2023**

Judul skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja, Pengalam Kerja, dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Panca Muliya Perkasa

Disusun Oleh : Agung Eko Apriyanto

Nim : 01219145

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Prodi : Manajemen

Perguruan Tinggi : Universitas Narotama

Dihadapan Tim Pengaji :

1. Dr. Ir. Rr. Hermien Tridayanti, MM.

2. Elok Damayanti, SE., MM.

3. Hj. I.G.A Aju Nitya Dharmani, S.ST., S.E., M.M

HALAMAN PERSETUJUAN PERNYATAAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Narotama Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : AGUNG EKO APRIYANTO
NIM : 01219145
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS
Program Studi : MANAJEMEN
Jenis Karya : SKRIPSI

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Narotama hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*)

PENGARUH MOTIVASI KERJA, PENGALAMAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PANCA MULIYA PERKASA

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas royalty Noneksklusif ini Universitas Narotama berhak menyimpan, mengalihmedia formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis pencipta dan sebagai pemilki Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di PROVINSI JAWA Timur : Surabaya

Pada Tanggal : 03 Februari 2023

Yang menyatakan



(Agung Eko Apriyanto)

KATA PENGANTAR

Syukur alhamdullilah saya panjatkan kehadiran ALLAH SWT, karena atas rahmat dan karunia yang telah Allah berikan, saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **Pengaruh Motivasi Kerja, Pengalaman Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pt. Panca Muliya Perkasa.** Skripsi ini diajukan untuk memenuhi dan melengkapi salah satu syarat kelulusan dalam meraih drajat Sastra Satu (S-1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Narotama.

Dalam penyusunan skripsi ini, saya menyadari bahwa keberhasilan dan terlaksananya penelitian ini bukan merupakan keberhasilan individu. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih yang tulus kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, dorongan, maupun doa sehingga skripsi ini bisa terlaksanakan dengan baik. Ucapan terima kasih saya tunjukkan kepada :

1. Allah SWT, atas berkat rahmat dan karunianya saya dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar.
2. Kedua orang tua saya Ibu dan Ayah yang selalu memberikan doa, restu, dukungan dan kasih sayang yang sangat berarti bagi saya.
3. Bapak Dr Arasy Alimudin, SE.,MM selaku Rektor Universitas Narotama Surabaya.
4. Ibu Dr. Ir. Rr Hermien Tridayanti, MM. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Narotama Surabaya
5. Bapak I Putu Artaya, Se., MM. Selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Narotama Surabaya.
6. Ibu Elok Damayanti, SE., MM. Selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing serta memberikan petunjuk dan nasehat yang sangat berarti bagi saya.
7. Bapak/Ibu dosen, staff, dan karyawan di lingkungan Universitas Narotama Surabaya yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi.
8. Teman-Teman Universitas Narotama, sahabat-sahabat saya sekaligus teman seperjuangan. Terima kasih atas dukungan, pengertian, doa, serta telah memberi masa kuliah yang berkesan yang tidak akan pernah terlupakan.
9. Keluarga dan Saudara tercinta yang tiada henti memberikan doa, motivasi dan semangat kepada saya untuk menyelesaikan skripsi saya ini.

10. Teman-teman saya yang telah memberi semangat dan dorongan dalam proses penyelesaian skripsi.
11. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan kepada salam menyusun skripsi.

Akhir kata, semoga ALLAH SWT selalu melimpahkan rahmat dan karunia-Nya untuk membalas kebaikan dari semua pihak yang telah membantu saya selama ini. Semoga skripsi ini bermanfaat kepada semua pihak.

Surabaya, 03 Februari 2023

Penulis

Agung Eko Apriyanto



ABSTRAK

**Pengaruh Motivasi Kerja, Pengalaman Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja
Karyawan Pt. Panca Muliya Perkasa.**

Oleh:

Agung Eko Apriyanto

Dosen Pembimbing :

Elok Damayanti, SE., MM

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja karyawan; (2) pengalaman kerja tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan; (3) pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja karyawan; (4) pengaruh motivasi kerja, pengalaman kerja dan disiplin kerja secara bersama-sama terhadap kinerja karyawan di PT. Panca Muliya Perkasa. Penelitian ini merupakan penelitian ex-post facto dengan pendekatan kuantitatif. Subjek penelitian ini terdiri dari 60 karyawan PT. Panca Muliya Perkasa. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner. Uji validitas butir instrumen menggunakan teknik korelasi Product Moment dan uji reliabilitas menggunakan Alpha Cronbach. Uji prasyarat analisis terdiri dari uji normalitas, uji asumsi klasik, dan uji multikolinearitas. Analisis data dalam rangka menjawab pertanyaan penelitian terdiri atas analisis regresi ganda.

Kata Kunci : Motivasi Kerja, Pengalaman Kerja, Disiplin Kerja, Kinerja Karyawan

ABSTRACT

The Effect of Work Motivation, Work Experience and Work Discipline on Employee Performance at Pt. Panca Muliya Mighty.

By:

Agung Eko Apriyanto

Advisor Lecture :

Elok Damayanti, SE., MM

This study aims to determine: (1) the effect of work motivation on employee performance; (2) work experience does not affect employee performance; (3) the effect of work discipline on employee performance; (4) the influence of work motivation, work experience and work discipline together on the performance of employees of PT. Panca Mulia Mighty. This research is an ex-post facto research with a quantitative approach. The subjects of this study consisted of 60 employees of PT. Panca Mulia Mighty. Data collection techniques using a questionnaire. Test the validity of the instrument items using the Product Moment correlation technique and test the reliability using Cronbach's Alpha. Analysis prerequisite test consists of normality test, classical assumption test, and multicollinearity test. Data analysis to answer research questions consisted of multiple regression analysis

Kata Kunci : *Work Motivation, Work Experience, Work Discipline, Employee perfomance*

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| SURAT PERNYATAAN | ii |
| PERSETUJUAN SKRIPSI | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI | iv |
| HALAMAN PERSETUJUAN PERNYATAAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| ABSTRAK | viii |
| ABSTRACT | ix |
| DAFTAR ISI | x |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| BAB I | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 4 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 4 |
| 1.4 Manfaat Teoris | 5 |
| 1.5 Batasan Masalah | 5 |
| BAB II | 6 |
| TINJAUAN PUSTAKA | 6 |
| 2.1 Tinjauan Empiris | 6 |
| 2.2 Tinjauan Teori | 23 |
| 2.2.1 Motivasi Kerja | 23 |
| 2.2.2 Pengalaman Kerja | 25 |
| 2.2.3 Disiplin Kerja | 27 |
| 2.2.4 Kinerja Karyawan | 31 |
| 2.3 Kerangka Konseptual | 34 |
| 2.4 Hipotesis | 35 |
| BAB III | 36 |
| METODE PENELITIAN | 36 |

| | | |
|----------------------------|---|----|
| 3.1 | Pendekatan Penelitian | 36 |
| 3.2 | Obyek Penelitian | 36 |
| 3.2.1 | Populasi | 36 |
| 3.2.2 | Sampel | 37 |
| 3.3 | Jenis, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data | 37 |
| 3.3.1 | Jenis data..... | 37 |
| 3.3.2 | Sumber data | 38 |
| 3.3.3 | Teknik Pengumpulan Data..... | 38 |
| 3.4 | Definisi Operasional..... | 39 |
| 3.4.1 | Variabel Bebas (Independent Variabel)..... | 39 |
| 3.4.2 | Variabel dependen | 41 |
| 3.4.3 | Desain Instrumen Penelitian | 41 |
| 3.5 | Metode Pengumpulan Data | 42 |
| 3.6 | Teknik Analisis Data..... | 44 |
| 3.6.1 | Analisis Uji Validitas..... | 44 |
| 3.6.2 | Analisis Uji Realibilitas | 44 |
| 3.6.3 | Uji Asumsi Klasik..... | 44 |
| 3.7 | Pengujian Hipotesis..... | 46 |
| 3.7.1 | Uji Statistik t (Uji Parsial) | 46 |
| 3.7.2 | Uji Statistik F (Uji Simultan) | 46 |
| 3.8 | Analisis Linier Berganda..... | 46 |
| 3.9 | Analisis Koefisien Determinasi () | 47 |
| BAB IV | 48 | |
| HASIL DAN PEMBAHASAN | 48 | |
| 4.1 | Profil Perusahaan | 48 |
| 4.1.1 | Visi dan Misi Perusahaan..... | 49 |
| 4.2 | Deskripsi Data Hasil Penelitian..... | 49 |
| 4.2.1 | Gambaran Karakteristik Responden | 50 |
| 4.2.2 | Profil Jawaban Responden..... | 51 |
| 4.3 | Analisis Data dan Pengujian Hipotesis | 56 |
| 4.3.1 | Uji Validitas dan Realibilitas | 56 |
| 4.3.2 | Uji Asumsi Klasik..... | 58 |
| 4.3.3 | Analisis Regresi Linier Berganda | 62 |

| | | |
|----------------------------|--|----|
| 4.3.4 | Uji Koefisien Determinasi (R ²) | 64 |
| 4.3.5 | Uji Hipotesis secara Simultan (Uji F) | 65 |
| 4.3.6 | Uji Hipotesis secara Parsial (Uji T) | 65 |
| 4.4 | Pembahasan Hasil Penelitian | 67 |
| 4.4.1 | Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan | 67 |
| 4.4.2 | Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan | 67 |
| 4.4.3 | Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan | 68 |
| 4.4.4 | Pengaruh Motivasi Kerja, Pengalaman Kerja, Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan..... | 69 |
| BAB V | 70 | |
| KESIMPULAN DAN SARAN | 70 | |
| 5.1 | Kesimpulan | 70 |
| 5.2 | Saran | 71 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 72 | |
| LAMPIRAN | 74 | |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 2.1 Matrik Penelitian Terdahulu | 10 |
| Tabel 3.1 Desain Instrumen Penelitian | 46 |
| Tabel 3.3 Skala Likert | 48 |
| Tabel 4.1 Sampel dan Tingkat Pengambilan Kuesioner | 54 |
| Tabel 4.2 Identitas Jenis Kelamin Responden | 55 |
| Tabel 4.3 Identitas Usia Responden | 55 |
| Tabel 4.4 Kriteria Setiap Variabel | 56 |
| Tabel 4.5 Hasil Jawaban Rata-Rata Variabel Motivasi Kerja | 56 |
| Tabel 4.6 Hasil Jawaban Rata-Rata Variabel Pengalaman Kerja | 57 |
| Tabel 4.7 Hasil Jawaban Rata-Rata Variabel Disiplin Kerja | 58 |
| Tabel 4.8 Hasil Jawaban Rata-Rata Variabel Kinerja Karyawan | 59 |
| Tabel 4.9 Uji Validitas | 61 |
| Tabel 4.10 Uji Realibilitas | 62 |
| Tabel 4.11 Uji Normalitas Data | 63 |
| Tabel 4.12 Uji Multikolinieritas | 64 |
| Tabel 4.13 Uji Glesjer | 65 |
| Tabel 4.14 Hasil Uji Regresi Linier Berganda | 66 |
| Tabel 4.15 Hasil Uji Determinasi R dan R ² | 67 |
| Tabel 4.16 Hasil Uji F | 68 |
| Tabel 4.17 Hasil Uji T | 69 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1.1 Data Penurunan Kinerja..... | 2 |
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual..... | 34 |
| Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas P-Plot | 59 |
| Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas..... | 61 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|----|
| Lampiran 1. Biodata | 74 |
| Lampiran 2. Berita Acara Bimbingan Skripsi | 75 |
| Lampiran 3. Hasil Plagiarism | 76 |
| Lampiran 4. Kuesioner | 77 |
| Lampiran 5. Data Responden | 81 |
| Lampiran 6. Hasil Data Uji Validitas | 83 |
| Lampiran 7. Hasil Uji Reliabilitas | 83 |
| Lampiran 8. Hasil Uji Normalitas Data | 85 |
| Lampiran 9. Hasil Uji Regresi Linear Berganda | 85 |
| Lampiran 10. Hasil Uji Determinasi | 86 |
| Lampiran 11. Hasil Uji T | 86 |
| Lampiran 12. Hasil Uji F | 86 |