

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan maka didapatkan kesimpulan sebagai berikut:

1. Setelah dilakukan Analisa sampai dengan minggu ke-66 (Bulan Juni 2022) didapatkan Dari hasil analisa perhitungan nilai $BCWP < BCWS$ menunjukkan proyek mengalami penyimpangan waktu dan $ACWP > BCWP$ menunjukkan terjadi penyimpangan biaya. CPI pada minggu ke-66 nilainya 0,99, sedangkan Schedule Performance Index nilainya 0,57. nilai pekerjaan yang di dapat atau EV dan nilai SPI lebih kecil dari 1 maka pekerjaan selesai terlambat. Nilai SPI pada minggu ke-66 nilainya 0,57 dan nilai $SPI < 1$, artinya pekerjaan terlaksana lebih lambat dari jadwal.
2. Faktor yang mempengaruhi kinerja dalam pelaksanaan proyek Apartemen Kyo Society adalah karena beberapa permasalahan disain yang berkaitan dengan Kontraktor MEP.
3. Dari hasil perhitungan, estimasi waktu penyelesaian proyek mengalami keterlambatan penyelesaian selama 48,44 minggu.
4. Estimasi biaya sampai dengan akhir proyek sesuai dengan Analisa diatas adalah Rp. 139.766.208.837 dan durasi waktu pada proyek Pembangunan Apartemen Kyo sampai dengan akhir adalah 177,44 minggu.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan dengan metode *Earned Value*, maka didapatkan saran sebagai berikut:

1. Perlu dilakukan monitoring dan pelaporan setiap minggu, agar apabila terjadi penyimpangan dapat segera terdeteksi.
2. Keterlambatan dapat disebabkan oleh beberapa faktor contohnya perubahan disain, dan keterlambatan material, untuk itu perlu Analisa detail perihal penyebab keterlambatan tersebut, perlu dilakukan Analisa penyebab keterlambatan (eksternal maupun internal).

3. Penulis berharap untuk penelitian selanjutnya agar meninjau tentang percepatan proyek.

