

**TESIS**

**PEMODELAN FAKTOR SUKSES  
KONTRAKTOR BESAR PROVINSI BALI  
DALAM TENDER PROYEK SE INDONESIA**



**DISUSUN OLEH :**

**I WAYAN EKA DARMADI, S.T.**  
**NIM : 13119004**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS NAROTAMA  
SURABAYA  
2021**

**TESIS**

**PEMODELAN FAKTOR SUKSES  
KONTRAKTOR BESAR PROVINSI BALI  
DALAM TENDER PROYEK SE INDONESIA**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Magister Teknik Sipil  
Universitas Narotama Surabaya**

**DISUSUN OLEH :**

**I WAYAN EKA DARMA, S.T.**

**NIM : 13119004**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS NAROTAMA  
SURABAYA**

**2021**



PERSETUJUAN TESIS

PEMODELAN FAKTOR SUKSES  
KONTRAKTOR BESAR PROVINSI BALI  
DALAM TENDER PROYEK SE  
INDONESIA

Disusun Oleh :

I WAYAN EKA DARMADI, S.T.

NIM : 13119004

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH :

DOSEN PEMBIMBING

TANGGAL : 9 AGUSTUS 2021

Dr. M. Ikhsan Setiawan, ST. MT

NIDN : 0701097503

MENGETAHUI

KETUA PROGRAM STUDI MAGISTER  
TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS NAROTAMA

TANGGAL 9 AGUSTUS 2021



Dr. Ir. F. Roeslan Eddy Santosa, M. MT

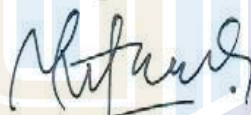
NIDN : 0722126301

PENGESAHAN TESIS

PEMODELAN FAKTOR SUKSES  
KONTRAKTOR BESAR PROVINSI BALI  
DALAM TENDER PROYEK SE  
INDONESIA

PADA TANGGAL : 9 AGUSTUS 2021

TIM PENGUJI TESIS :



KETUA

: Dr. Ir. HELMY DARJANTO, M.T

NIDN: 0001096014



SEKRETARIS

: FREDY KURNIAWAN, M.T., M.Eng., Ph. D

NIDN: 0001096014



ANGGOTA

: Dr. M. IKHSAN SETIAWAN, ST, M.T

NIDN : 0701097503

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini, Saya :

Nama : I Wayan Eka Darmadi, ST

NIM : 13119004

Program Studi : Magister Teknik Sipil

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tesis yang saya buat dengan judul :

**Pemodelan Faktor Sukses Kontraktor Besar Provinsi Bali Dalam Tender Proyek Se Indonesia**

Apabila di kemudian hari terbukti terdapat Jiplakan/Plagiat dalam tesis ini, maka saya bersedia menerima sanksi Akademis dan sanksi peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

PRO PATRIA

Surabaya, 9 Agustus 2021

Pada saat pernyataan



I Wayan Eka Darmadi, ST

NIM : 13119004

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur saya panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa ( Ida Hyang Widhi Wasa ) yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik dari Program Studi Teknik Sipil. Sebagai manusia saya menyadari akan adanya keterbatasan, kekurangan dan kesalahan. Namun saya telah berusaha semaksimal mungkin untuk melakukan yang terbaik agar Tugas Akhir ini dapat selesai sesuai dengan harapan. Pada kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada:

1. Istri dan anak - anak, saudara-saudara saya tercinta, sebagai penyemangat terbesar bagi saya, dan yang telah banyak memberi dukungan moril maupun materiil serta do'anya.
2. Bapak Dr. Ir.H. Sri Wiwoho Mudjanarko, S.T., M.T., IPM. Rektor Universitas Narotama Surabaya.
3. Bapak Dr. Ir. Koespiadi, MT. selaku Dekan Teknik Universitas Narotama Surabaya.
4. Bapak Dr.Ir. F.Rooslan Edy Santosa, M. MT., selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Narotama Surabaya.
5. Bapak Dr. M. Ikhsan Setiawan, ST. MT, selaku Dosen Pembimbing.
6. Bapak – bapak pemegang saham dan seluruh karyawan PT. Tunas Jaya Sanur yang telah memberikan dukungan moril beserta dalam perolehan data – data yang diperlukan terkait penyusunan Tesis.
7. Rekan rekan semua mahasiswa Magister Teknik Sipil Universitas Narotama Surabaya
8. Dan Semua Pihak yang ikut membantu dalam Penyusunan Tesis ini.

Harapan saya semoga Tugas Akhir ini bisa memenuhi syarat dan tujuan yang dikehendaki, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Surabaya, 9 Agustus 2021

Penulis,

I Wayan Eka Darmadi, ST

NIM : 13119004

**ABSTRAK**  
**PEMODELAN FAKTOR SUKSES**  
**KONTRAKTOR BESAR PROVINSI BALI**  
**DALAM TENDER PROYEK SE INDONESIA**

Nama: I Wayan Eka Darmadi, ST.

Pembimbing: Dr. M. Ikhsan Setiawan, ST. MT

Setiap perusahaan konstruksi besar PT. Tunas Jaya Sanur selalu dihadapkan pada kondisi segmen pasar yang berkembang, semakin bagus kondisinya peluang untuk mendapatkan omzet akan semakin besar dan begitu juga sebaliknya. Kebijakan dari pemerintah dalam pembangunan infrastruktur akan sangat berpengaruh pada investor konstruksi dalam menanamkan modalnya, termasuk kondisi politik dalam negeri yang kondusif, begitu juga bagaimana pemerintah mampu menciptakan kondisi peningkatan ekonomi sehingga mampu menciptakan lapangan pekerjaan, penghasilan masyarakat meningkat dan juga ekspektasi dunia usaha konstruksi meningkat pula, Dan yang lebih penting lagi adalah kebijakan pemegang saham dalam pengembangan perusahaan. Selain faktor diatas yang berpengaruh terhadap perolehan omzet marketing adalah strategi tender (ratio tender / sukses tender)

Penelitian ini bertujuan pertama mengidentifikasi faktor - faktor yang berpengaruh dominan / mayor terhadap kesuksesan tender Kontraktor Provinsi Bali Dalam Tender Proyek Se Indonesia, khususnya Kontraktor PT. Tunas Jaya Sanur yang merupakan salah satu kontraktor swasta besar di Bali, kedua untuk membuat permodelan pengaruh variabel yang berpengaruh dominan terhadap nilai proyek yang sukses dimenangkan dalam tender. Analisis data ini menggunakan data proyek sukses tender PT. Tunas Jaya tahun 2015, 2016, 2017, 2018 dan tahun 2019. Dalam penelitian ini ditemukan dua faktor yang berpengaruh positif terhadap ratio nilai sukses tender yaitu pertama Kualitas Pekerjaan dan Sumber Daya Manusia (Xb1) dan yang kedua Dukungan Sumber Daya Eksternal dan Komunikasi (Xb2). Selanjutnya dilakukan permodelan dengan regresi linier berganda dan diperoleh persamaan yaitu  $Y = 3,583 + 0.472 Xb1 + 0.611Xb2$ . Dari persamaan tersebut dapat dikatakan bahwa kedua variabel bebas mempunyai pengaruh positif terhadap nilai proyek sukses tender artinya meningkatnya salah satu dari kedua variabel bebas akan menyebabkan meningkat pula nilai proyek sukses tender.

*Kata kunci: Faktor, Jasa konstruksi, PT. Tunas Jaya Sanur*



**ABSTRACT**  
**THE SUCCESSFUL FACTOR MODELING**  
**OF BALI MAJOR CONSTRUCTION COMPANY**  
**ON PROJECT TENDER THROUGHOUT INDONESIA**

Nama: I Wayan Eka Darmadi, ST.

Pembimbing: Dr. M. Ikhsan Setiawan, ST. MT

Every major construction company including PT Tunas Jaya Sanur is always faced with a growing market segment condition, the better the condition, the bigger the opportunity to get more turnover, and on the contrary. *The policy of the government in infrastructure development will greatly affect construction investors in investing their capital, including conducive domestic political conditions, as well as how the government is able to create conditions for economic improvement therefore as to create jobs, increase people's income and also increase the expectations of the construction business world. What is more important is the policy of shareholders in the development of the company. In addition to the above factors that affect marketing turnover is the tender strategy (tender ratio / successful tender).*

The first objective of this study is to identify the factors that have a dominant/major influence on the success of the Bali Contractor in Project Tenders throughout Indonesia, particularly PT Tunas Jaya Sanur which is one of the major private contractors in Bali, secondly, to make modeling of the influence of variables that have a dominant effect on the value of successful projects won in tenders. This data analysis uses the successful project data of PT. Tunas Jaya in 2015, 2016, 2017, 2018 and 2019. In this study, two factors have a positive effect on the success rate of a tender, namely the first factor is resource availability and support from subcontractors (Xb1) and the second is the factor of the quality of work and communication (Xb2). Furthermore, modeling with multiple linear regression is carried out and the equation is  $Y = 2.839 + 0.499 Xb1 + 0.559Xb2$ . From this equation it can be said that the two independent variables have a positive influence on the success rate of a project tender, meaning that the increase in one of the two independent variables will also increase the success rate of a project tender.

*keywords: Factor, Construction Company, PT. Tunas Jaya Sanur*



## DAFTAR ISI

PERSETUJUAN TESIS.....	iii
PENGESAHAN TESIS.....	iv
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
RINGKAS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRACK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	2
DAFTAR GAMBAR .....	3
DAFTAR LAMPIRAN .....	4
BAB I       PENDAHULUAN.....	5
1.1       Latar Belakang .....	5
1.2       Perumusan Masalah Dan Batasan Masalah.....	6
1.3       Tujuan Penelitian.....	7
1.4       Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1    Manfaat Teoritis / Akademis .....	7
1.4.2    Manfaat Praktis .....	7
BAB II       TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1       Landasan Teori.....	8
2.1.1    Pelelangan/Pengadaan Barang atau Jasa Kosntruksi .....	8
2.1.2    Analisa Data .....	10
2.1.2.A   Statistical Package for the Social Sciences (SPSS) .....	10
2.1.2.B   Structural Equation Modeling - Partial Least Square (SEM PLS)	
11	
2.1.3    Analisis Faktor .....	28
2.1.3.1   Pengertian Analisis Faktor .....	28
2.1.3.2   Tujuan Analisis Faktor .....	28
2.1.3.3   Fungsi Analisis Faktor .....	29
2.2       Penelitian Terdahulu .....	29
BAB III       METODE PENELITIAN .....	44
3.1       Pengumpulan Data .....	44
3.2       Deskripsi Data .....	44
3.3       Analisa Data .....	52
3.3.1    SPSS (Statistical Product and Service Solutions) .....	52
3.3.2    Partial least Square (PLS SEM).....	53

3.4	Diagram.....	54
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	56
4.1	Deskripsi Data.....	56
4.1.1	Karakteristik Proyek Berdasarkan Kantor Cabang .....	56
4.1.2	Karakteristik Proyek Berdasarkan Tahun Menang Tender .....	57
4.1.3	Karakteristik Proyek Berdasarkan Nilai Proyek .....	57
4.1.4	Variabel Penelitian .....	58
4.2	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Menggunakan SPSS .....	60
4.2.1	Uji Validitas .....	60
4.2.2	Uji Reliabilitas .....	61
4.3	Analisis Faktor Menggunakan SPSS.....	62
4.4	Uji Asumsi Klasik Menggunakan SPSS .....	66
4.5	Pembahasan Analisis Dengan SPSS .....	71
4.6	Analisis Menggunakan Smart PLS .....	72
4.6.1	Menilai Outer Model.....	72
4.6.2	Pengujian Model Struktural (Inner Model) .....	75
4.6.3	Pengujian Hipotesis.....	77
4.7	Pembahasan Analisis Menggunakan Smart PLS .....	78
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN .....	80
5.1	Simpulan.....	80
5.2	Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA	.....	81

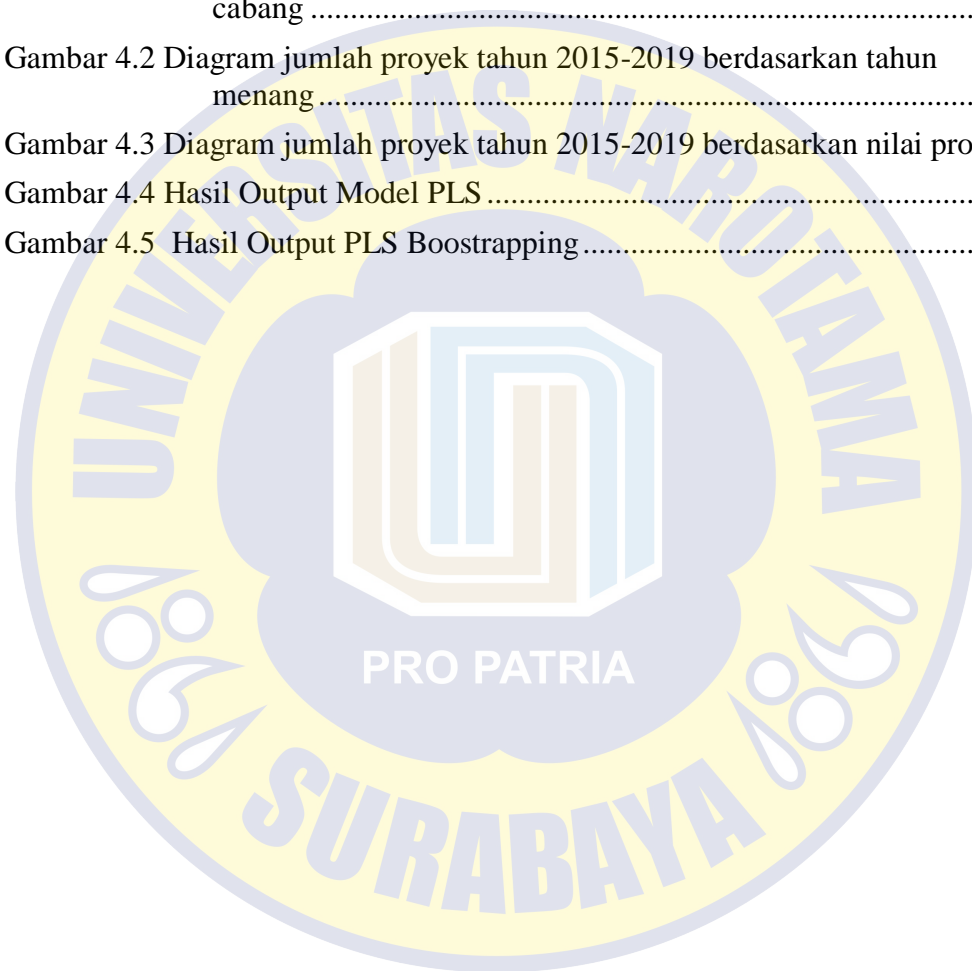
## DAFTAR TABEL

Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 2.3. Matriks Faktor Pengaruh kesuksesan tender Konstruksi Berdasarkan Penelitian Sebelumnya .....	38
Tabel 3.1 Kriteria Interpretasi Skor .....	45
Tabel 4.1 Data jumlah proyek tahun 2015-2019 berdasarkan kantor cabang.....	56
Tabel 4.2 Data jumlah proyek tahun 2015-2019 berdasarkan tahun menang.....	57
Tabel 4.3 Data jumlah proyek tahun 2015-2019 berdasarkan nilai proyek .....	58
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas.....	61
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	62
Tabel 4.6 Hasil Uji KMO dan <i>Bartlett's of Test</i> .....	62
Tabel 4.7 Hasil Pengujian MSA (Measure of Sampling Adequacy) .....	63
Tabel 4.8 Hasil Ekstraksi faktor dengan metode PCA.....	64
Tabel 4.9 (a) Hasil sebelum rotasi faktor (b) Hasil setelah rotasi faktor .....	65
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas dengan Kolmogorov - Smirnov .....	67
Tabel 4.11 Hasil Uji multikolinieritas.....	67
Tabel 4.12 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	68
Tabel 4.13 Hasil Uji linieritas .....	69
Tabel 4.14 Hasil Uji koefisien determinasi.....	69
Tabel 4.15 Hasil analisis regresi linier berganda .....	70
Tabel 4.16 Tabel Outer Loading Smart PLS.....	72
Tabel 4.17 Tabel Average Variance Extracted .....	73
Tabel 4.19 Nilai R Square Model PLS.....	76
Tabel 4.20 Hasil Output Inner Weight.....	78



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Hubungan Refleksif .....	16
Gambar 2.2 Model Hubungan Formatif.....	17
Gambar 2.3. Contoh Model Structural Equation Modelin.....	18
Gambar 2.4 Model SEM dengan PLS.....	21
Gambar 3.1 Kerangka Penelitian .....	54
Gambar 4.1 Diagram jumlah proyek tahun 2015-2019 berdasarkan kantor cabang .....	56
Gambar 4.2 Diagram jumlah proyek tahun 2015-2019 berdasarkan tahun menang .....	57
Gambar 4.3 Diagram jumlah proyek tahun 2015-2019 berdasarkan nilai proyek.....	58
Gambar 4.4 Hasil Output Model PLS .....	76
Gambar 4.5 Hasil Output PLS Boostrapping.....	77



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Format Label CD TESIS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 2.	Hasil SPSS uji Validitas.....	83
Lampiran 3.	Hasil SPSS uji Reliabilitas .....	84
Lampiran 4.	Hasil SPSS untuk analisis faktor.....	85
Lampiran 5.	Hasil SPSS untuk analisis regresi .....	92
Lampiran 6.	NPar Tests-Uji Normalitas.....	92
Lampiran 7.	Regression-Uji Heteroskedastisitas.....	93
Lampiran 8.	Hasil Analisis Dengan Smart PLS .....	95
Lampiran 9.	Final Result.....	103

