

**TESIS**

**ANALISIS SWOT DAMPAK PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR JALAN ARFAI PAMI TERHADAP  
RENCANA TATA RUANG WILAYAH  
KABUPATEN MANOKWARI**



**DISUSUN OLEH :**

**EDI KUNCORO  
NIM : 13121003**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS NAROTAMA  
SURABAYA  
2023**

TESIS

ANALISIS SWOT DAMPAK PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR JALAN ARFAI PAMI TERHADAP  
RENCANA TATA RUANG WILAYAH KABUPATEN  
MANOKWARI

Disusun Oleh :

EDI KUNCORO  
NIM 13121003

Diajukan untuk memenuhi syarat  
mendapat Gelar Sarjana Magister Teknik (M.T) pada  
Program Studi Magister Teknik Sipil

Fakultas Teknik  
Universitas Narotama Surabaya

Surabaya, 27 Januari 2023

Mengetahui  
**PRO PATRIA**  
Dosen Pembimbing

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

Dr. Ir. H. Sri Wiwoho Mudianarko, S., M.T., IPM

NIDN : 0724066602

Dr. Ir. Koespiadi, M.T., M.H

NIDN : 0701046501

# TESIS

## ANALISIS SWOT DAMPAK PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN ARFAI PAMI TERHADAP RENCANA TATA RUANG WILAYAH KABUPATEN MANOKWARI

Disusun Oleh :

EDI KUNCORO  
NIM : 13121003



**PRO PATRIA**

Surabaya, 27 Januari 2023

Mengetahui

Dosen Pembimbing

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

Dr. Ir. H. Sri Wiwoho Mudjanarko, S., M.T., IPM  
NIDN : 0724066602

Dr. Ir. Koespiadi, M.T., M.H  
NIDN : 0701046501

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**TESIS INI**  
**SUDAH DIUJIKAN DAN DIPERTAHANKAN**  
**DIHADAPAN TIM PENGUJI**  
**PADA HARI JUMAT TANGGAL 27 JANUARI 2023**

Judul Tesis : ANALISIS SWOT DAMPAK PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN ARFAI PAMI TERHADAP RENCANA TATA RUANG WILAYAH KABUPATEN MANOKWARI  
Disusun Oleh : EDI KUNCORO  
NIM : 13121003  
Fakultas : TEKNIK  
Program Studi : MAGISTER TEKNIK SIPIL  
Perguruan Tinggi : UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA

Tim Penguji Terdiri  
Teknik Sipil

Mengesahkan

Ketua Program Studi Magister Teknik  
Sipil

1. Ketua

Dr. Ir. Adi Prawito, M.M., M.T.  
NIDN : 0706056601

Dr. Ir. Koespiadi, M.T., M.H.  
NIDN : 0701046501

2. Sekretaris

Dr. Ir. Koespiadi, M.T., M.H.  
NIDN : 0701046501

Dr. Ir. Adi Prawito, M.M., M.T.  
NIDN : 0706056601

3. Anggota

Dr. Ir. H. Sri Wiwoho Mudjanarko, S., M.T., IPM  
NIDN : 0724066602

# SURAT PERNYATAAN

Yang menandatangani:

Nama : Edi Kuncoro  
NIM : 13121003  
Judul Tugas Akhir : Analisis Swot Dampak Pembangunan Infrastruktur Jalan Arfaipami terhadap Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Manokwari

saya memberi pernyataan bahwasanya tesis ini tidak memuat karya yang pernah peneliti lain ajukan demi mendapatkan gelar magister di perguruan tinggi lain. Speengetahuan saya, tidak ada karya atau pendapat yang dituliskan oleh pihak lain, terkecuali yang saya jadikan acuan dalam menuliskan tesis ini, serta menyebutkannya ke daftar pustaka. Bila tesis ini termuat unsur plagiat, saya berkenan untuk mendapatkan sanksi akademis maupun sanksi lainnya yang diberikan oleh pihak terkait berdasar pada undang-undang.

PRO PATRIA

Surabaya, 27 Januari 2023

Yang membuat Pernyataan



Edi Kuncoro

NIM : 13121003

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan Puji dan Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa yang terputus-putusnya, karena kasih dan pernyataan-Nya sehingga penulisan tesis dengan judul **“Analisis Swot Dampak Pembangunan Infrastruktur Jalan Arfai Pami Terhadap Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Manokwari”**, dapat diselesaikan Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik Sipil (M.T) pada Program Studi Magister Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Narotama Surabaya. Penulis menyadari bahwa penelitian ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan dari semua pihak, untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada yang terhormat :

1. Dr. Arasy Alimudin, S.E., M.M, selaku Rektor Universitas Narotama dan Civitas Akademika UNNARO atas semua kemudahan dan fasilitas yang diberikan selama mengikuti kuliah di kampus tercinta.
2. Dr. Ir. Adi Prawito, M.M., M.T, selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Narotama atas kebijakan dan dukungannya kepada kami sehingga dapat menyelesaikan studi tepat waktu.
3. Dr. Ir. Koespiadi, MT., M.H, selaku ketua Program Studi Magister Teknik Sipil yang telah banyak membantu serta memberi kemudahan kepada kami selama mengikuti pendidikan pada Program Studi Magister Teknik Sipil ini.
4. Dr. Ir. H. Sri Wiwoho Mudjanarko, S.T., M.T., IPM (Pembimbing I) yang telah banyak memberikan arahan dan masukkan serta koreksi yang mendalam guna penyempurnaan hasil dan proses penulisan tesis ini.
5. Dr. Ir. Koespiadi, M.T., M.H (Pembimbing II) yang telah banyak memberikan arahan dan masukkan serta koreksi yang mendalam guna penyempurnaan hasil dan proses penulisan tesis ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen di Program Studi Magister Teknik Sipil yang telah memberikan inspirasi dan ilmu yang berharga hingga penyusunan Tesis ini.

7. Pemerintah Provinsi Papua Barat (Gubernur Papua Barat, Sekretaris Daerah Provinsi Papua Barat dan Kepala Dinas Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Provinsi Papua Barat) yang telah memberikan ijin belajar dan dukungan kepada penulis selama mengikuti kuliah. xiii

8. Ucapan terima kasih yang tulus kepada isteri tercinta (Nening Anastasia Ndese, SE) dan anakanakku tersayang (Jhevin Ednez Reyndra, Jheslin Ednezya Radinka) yang senantiasa memberikan semangat dalam menjalani studi maupun dalam penyelesaian tesis ini.

Kepada semua rekan-rekan Se-angkatan 2021 tanpa terkecuali, terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas dukungan dan kesetiakawannya. Selain itu, saya juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh pengajar dan pengelola di Program Magister Teknik Sipil Universitas Narotama Surabaya atas semua ilmu yang saya dapatkan dan kemudahan yang saya peroleh selama saya menempuh pendidikan.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati penulis mempersembahkan karya ini untuk pengembangan ilmu pengetahuan terutama bagi integrasi infrastruktur jalan dalam perumusan kebijakan pembangunan guna tercapainya pembangunan berkelanjutan. Semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukannya dan membutuhkannya.

**PRO PATRIA**

Manokwari, 27 Januari 2023

Edi Kuncoro

**ANALISIS SWOT DAMPAK PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN  
ARFAI PAMI TERHADAP RENCANA TATA RUANG WILAYAH  
KABUPATEN MANOKWARI**

Edi Kuncoro, Sri Wiwoho Mudjanarko, Dr. Ir. Koespiadi, M.T., M.H

Universitas Narotama

**ABSTRAK**

Pembangunan jalan Arfai Pami merupakan salah satu bentuk usaha pemerintah pada pembangunan berkelanjutan melalui kemudahan masyarakat Kabupaten Manokwari dalam meningkatkan mobilitas dari segi ekonomi, Sosial dan Lingkungan. Dimana dampak pembangunan tersebut merupakan hasil eksekusi program-program pemerintah yang masuk kedalam daftar program penetapan kawasan strategis rencana tata ruang wilayah kabupaten Manokwari tahun 2013-2033. Sehingga untuk mengetahui apakah pembangunan jalan arfai pami tersebut mampu memenuhi program tersebut maka Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor dampak pembangunan jalan arfai pami terhadap pemenuhan program penetapan kawasan strategis rencana tata ruang dan strategi kebijakan apa yang perlu dilakukan. Analisis dalam penelitian ini adalah studi literatur dengan menelaah beberapa jurnal yang terkait dengan dampak pembangunan jalan kemudian dianalisis dengan keterkaitannya terhadap pemenuhan program penetapan kawasan strategis RTRW kabupaten Manokwari 2013-2033 dan analisa SWOT untuk menentukan strategi apa yang perlu dilakukan terhadap dampak pembangunan tersebut. Hasil analisis menunjukkan bahwa dampak pembangunan jalan arfai pami diantaranya adalah Peningkatan Agroindustry ketahanan pangan, interaksi antar daerah pengembangan kawasan desa potensial, Pengembangan perdagangan dan jasa skala regional, Pengembangan Kawasan Perkebunan dan pelestarian lingkungan, Pengembangan sarana Prasarana Transportasi, Pengembangan Pariwisata, Peningkatan Perekonomian Masyarakat dan strategi rencana kebijakan terhadap dampak pembangunan jalan arfai pami yang harus diambil dalam kondisi seperti ini adalah mendukung kebijakan pertumbuhan yang agresif atau *growth oriented strategy* dengan cara Pemerintah menyusun kembali peraturan perundangan dalam pengoptimalan potensi daerah berdasarkan rtrw yang berlaku, Meningkatkan sumber daya yang ada sehingga dapat menciptakan lapangan pekerjaan dan distribusi pendapatan, memberikan regulasi yang mudah bagi investor dengan syarat tetap memperhatikan kepentingan masyarakat sekitar, meningkatkan prasarana jalan dan rambu-rambu keselamatan sekitar, menambah armada dan meningkatkan kualitas angkutan umum, meningkatkan pengelolaan ekonomi daerah khususnya arfai pami sehingga mendorong sector ekonomi dibidang unggulan di daerah-daerah tersebut, sering mengadakan pameran-pameran umkm dan sosialisasi usaha kepada masyarakat sekitar dan membuat bidang pengelolaan promosi wisata di dinas budaya dan pariwisata untuk meningkatkan perekonomian disekitar pembangunan jalan arfai pami tersebut.

*Kata Kunci:* Infrastruktur, kawasan strategis, RTRW Kabupaten Manokwari, konektivitas nasional, koridor investasi, *growth oriented strategy*

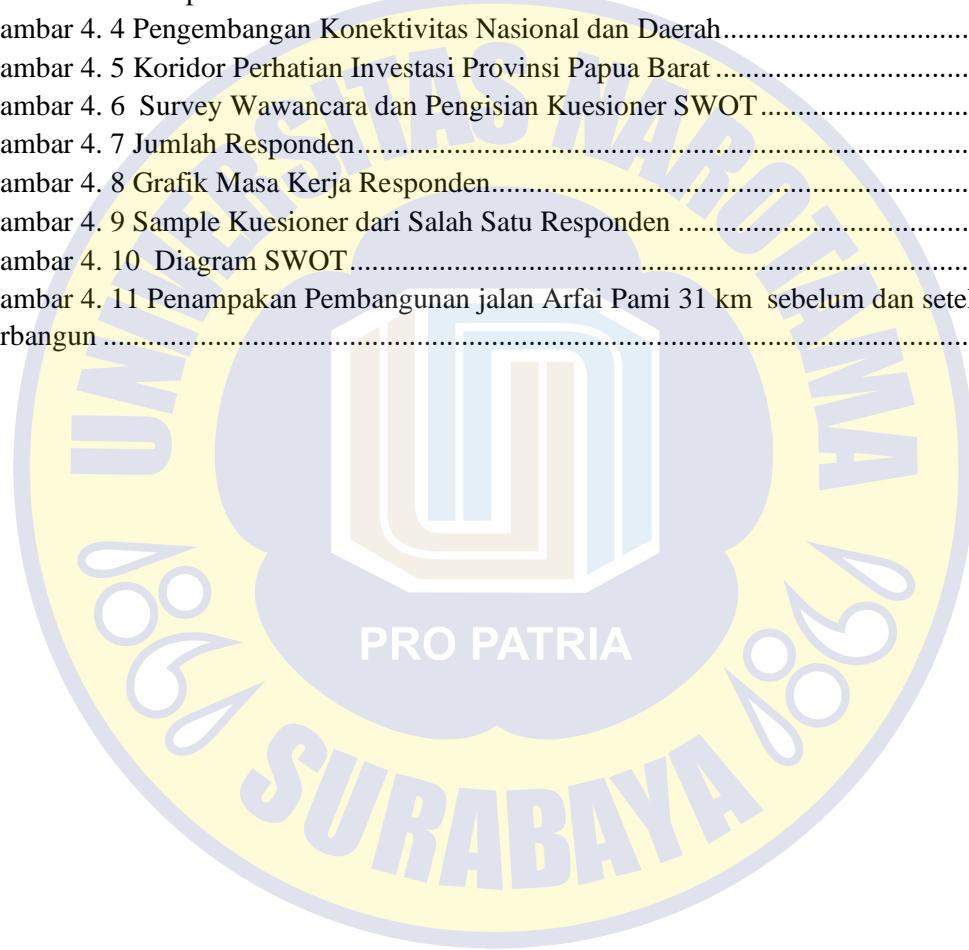
## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
Mengesahkan.....	iv
Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil.....	iv
SURAT PERNYATAAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Batasan Masalah.....	3
1.3 Rumusan Masalah .....	4
1.4 Tujuan Penelitian .....	4
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Landasan Teori.....	5
2.1.1 Pembangunan .....	5
2.1.2 Infrastruktur.....	7
2.1.3 Perekonomian Masyarakat .....	8
2.1.4 Sosial .....	9
2.1.5 Lingkungan.....	10
2.2 Penelitian Terdahulu .....	12
2.3 Sustainable Development.....	15
2.4 Kerangka Pemikiran.....	16
2.5 RTRW Manokwari tahun 2013-2033.....	19
2.5.1 Sistem Jaringan Transportasi Darat.....	19
2.5.2 Penetapan Kawasan Strategis .....	20
2.6 ANALISA SWOT .....	22
2.6.1 Pengertian Analisa SWOT .....	22

2.6.2 Langkah dan Prosedur SWOT .....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>26</b>
3.1 Jenis Rancangan Penelitian .....	26
3.2 Tempat Dan Waktu Penelitian .....	26
3.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	27
3.3.1 Populasi .....	27
3.3.2 Sampel .....	27
3.4 Jenis Dan Sumber Data .....	28
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.6. Metode Dan Teknik Analisis Data.....	30
3.6.1 Pengolahan data.....	30
3.6.2 Penarikan Kesimpulan.....	31
3.7 Flow Chart.....	32
<b>BAB 4. ANALISA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>33</b>
4.1 Sustainability Development .....	33
4.1.1 Lingkungan.....	33
4.1.2. Sosial - Ekonomi.....	34
4.2 Tinjauan Kebijakan Tata Ruang Wilayah sebagai Acuan Dampak .....	37
4.3. Identifikasi Potensi Dampak Pembangunan Jalan Arfaai Pami Berdasar Sustainability Development dan Kebijakan Tata Ruang .....	38
4.4. Analisa SWOT .....	43
4.5. Menentukan Strategi Kebijakan Dampak Pembangunan Jalan Arfaai Pami Dengan Menggunakan Analisa Swot .....	66
4.6. Pembahasan.....	70
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>73</b>
5.1 KESIMPULAN .....	73
5.2 SARAN .....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>75</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Pilar Pembangunan Berkelanjutan .....	15
Gambar 2. 2 Kerangka Berpikir .....	16
Gambar 2. 3 Peta Kawasan Strategis Kab. Manokwari 2013-2033 .....	21
Gambar 2. 4 Kuadran SWOT .....	23
Gambar 3. 1 Lokasi Studi.....	27
Gambar 3. 2 Flow Chart Penelitian .....	32
Gambar 4. 1 Peta Topografi Peruntukan Lahan Kabupaten Manokwari .....	34
<b>Gambar 4. 2 Pusat Perdagangan manokwari Utara.....</b>	<b>35</b>
Gambar 4. 3 Tempat Wisata distrik Arfai dan Pami.....	36
Gambar 4. 4 Pengembangan Konektivitas Nasional dan Daerah.....	36
Gambar 4. 5 Koridor Perhatian Investasi Provinsi Papua Barat .....	37
Gambar 4. 6 Survey Wawancara dan Pengisian Kuesioner SWOT .....	44
Gambar 4. 7 Jumlah Responden.....	45
Gambar 4. 8 Grafik Masa Kerja Responden.....	46
Gambar 4. 9 Sample Kuesioner dari Salah Satu Responden .....	47
Gambar 4. 10 Diagram SWOT.....	67
Gambar 4. 11 Penampakan Pembangunan jalan Arfai Pami 31 km sebelum dan setelah terbangun .....	71



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Studi Literatur .....	12
Tabel 2. 2 Matriks SWOT .....	25
Tabel 3. 1 Skala Likert Jawaban .....	30
Tabel 4. 1 Variabel Indikator SWOT Dalam Potensi Dampak Pembangunan Terhadap Pemenuhan Indikator Program dalam RTRW 2013-2033 .....	39
Tabel 4. 2 Hasil Penilaian Responden dan Analisa Tentang Bobot Urgensi Terhadap Faktor Internal yang Menjadi Kekuatan .....	47
Tabel 4. 3 Hasil Penilaian Terhadap Faktor Internal yang Menjadi Kekuatan (Strength) .....	49
Tabel 4. 4 Hasil Analisa terhadap Faktor Internal yang menjadi Kekuatan .....	51
Tabel 4. 5 Hasil Responden dan Analisa Urgensi Terhadap Kelemahan .....	53
Tabel 4. 6 Hasil Penilaian Terhadap Faktor Internal yang Menjadi Kelemahan (Weakness) ....	54
Tabel 4. 7 Hasil Analisa terhadap Faktor Internal yang Menjadi Kelemahan .....	56
Tabel 4. 8 Hasil Penilaian Responden dan Analisa Tentang Bobot Urgensi Terhadap Faktor eksternal yang Menjadi Peluang.....	57
Tabel 4. 9 Hasil Penilaian Terhadap Faktor Eksternal yang Menjadi Peluang .....	58
Tabel 4. 10 Hasil Analisa terhadap Faktor Eksternal yang Menjadi Peluang .....	60
Tabel 4. 11 Hasil Penilaian Responden dan Analisa Tentang Bobot Urgensi Terhadap Faktor eksternal yang Menjadi Ancaman .....	61
Tabel 4. 12 Hasil Penilaian Terhadap Faktor Eksternal yang Menjadi Ancaman .....	63
Tabel 4. 13 Hasil Analisa terhadap Faktor Eksternal yang Menjadi Ancaman .....	64
Tabel 4. 14 Skor IFAS dan EFAS Pembangunan Jalan Arfa Pami.....	65
Tabel 4. 15 Tabel Strategi Kebijakan Penanganan Dampak Pembangunan Jalan Arfa Pami .....	68

