

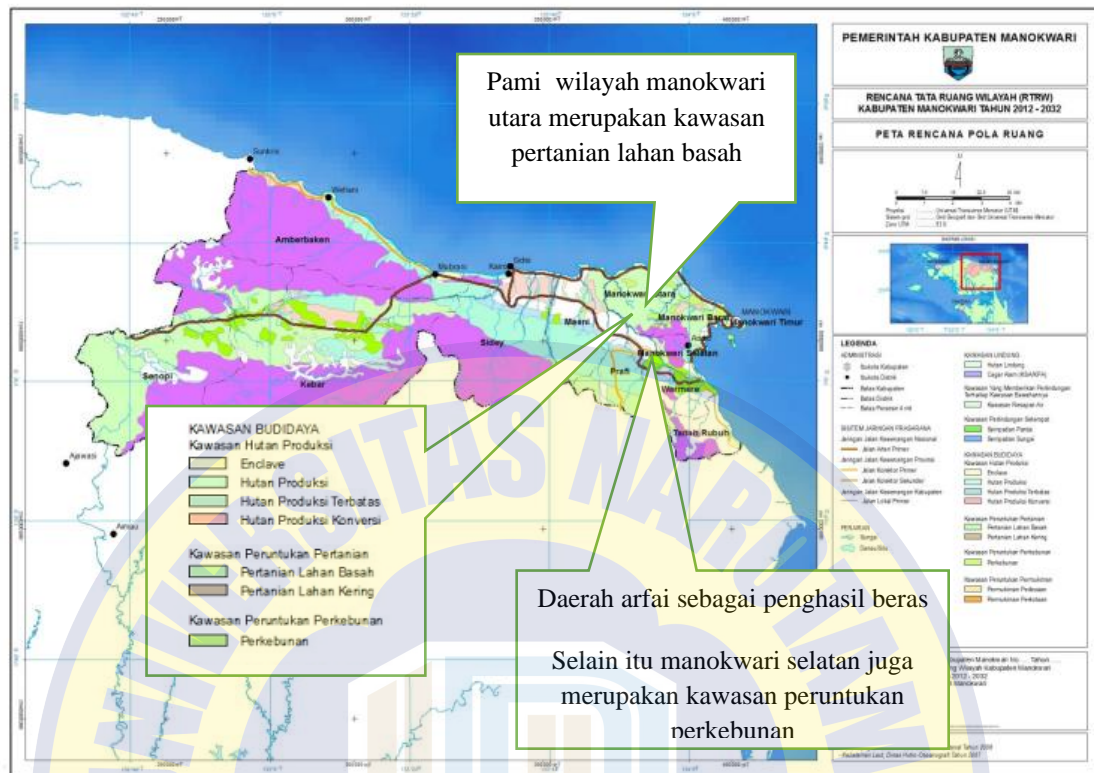
BAB 4. ANALISA DAN PEMBAHASAN

4.1 Sustainability Development

Kabupaten Manokwari memiliki visi yaitu ” Terwujudnya Perekonomian Daerah yang Mampu Menopang Kehidupan Rakyat untuk Mandiri, Aman, Rukun, Damai dan Sejahtera ”. Sedangkan misi dari wilayah ini adalah perwujudan kesejahteraan rakyat, peningkatan kualitas sumber daya manusia, pemanfaatan sumber daya alam dan lingkungan hidup, meningkatkan pembangunan sarana prasarana kota yang komparatif dan ramah lingkungan yang masuk ke dalam sustainability development. Kampung Arfei adalah kelurahan atau distrik yang berada di kawasan manokwari selatan sedangkan kampung pami merupakan kelurahan atau distrik yang berada di kawasan manokwari utara. Berikut adalah gambaran umum tentang arfai pami dari sudut pandang sustainability development

4.1.1 Lingkungan

Menurut topografi tahun 2012-2032 Wilayah Kabupaten Manokwari memiliki lahan pertanian memiliki luas lahan 8.507 Ha dan perkebunan sebesar 28.537 Ha. yang tersebar baik di manokwari utara selatan timur dan barat. kabupaten manokwari merupakan salah satu daerah penghasil beras di provinsi papua barat khususnya manokwari utara dan selatan dimana merupakan kawasan pertanian nasional tanaman pangan komoditi padi dengan luasan 2500 ha sawah irigasi terutama di distrik arfai yang merupakan daerah penghasil beras. selain itu manokwari utara dan selatan yang memiliki peruntukan lahan pertanian dan perkebunan juga merupakan penghasil kakao. Kawasan tersebut memiliki agro industry kakao dengan luasan 1209 ha. dengan adanya pembangunan infrastruktur jalan tersebut harapannya mampu meningkatkan komoditi-komoditi pertanian dan perkebunan tersebut. Berikut adalah peta topografi yang menunjukkan kawasan pertanian dan perkebunan wilayah manokwari tersebut.



Gambar 4. 1 Peta Topografi Peruntukan Lahan Kabupaten Manokwari

Sumber: RTRW Kabupaten Manokwari 2013-2033

4.1.2. Sosial - Ekonomi

Berdasarkan pengamatan dilapangan dan analisis data, dengan adanya pembangunan infrastruktur jalan banyak berdampak dalam interaksi atau hubungan pusat kegiatan suatu kawasan. Pembangunan jalan arfai pami pada awalnya selain terdapat dalam kebijakan tata ruang wilayah pada peraturan daerah penetapan kawasan strategis tata ruang juga dikarenakan untuk mempersingkat aksesibilitas dari kantor walikota yang berada di arfai untuk menuju jalan-jalan arteri primer. Namun juga sangat berdampak pada kemajuan pengembangan pengembangan pada aspek lainnya

1. perdagangan dan jasa regional khususnya manokwari utara dan selatan yang meliputi pasar regional, pasar grosir atau pasar induk, pusat perbelanjaan, ruko, show room, elektronik, sandang/pakaian, minimarket/supermarket,

perbengkelan, toko bangunan, toko mebel/interior, restoran atau rumah makan dan sejenisnya sebagaimana pada gambar berikut



Gambar 4. 2 Pusat Perdagangan manokwari Utara

Sumber: Dokumentasi Pribadi

2. Wisata

Jalan Arfai Pami merupakan jalan penghubung antara distrik arfai manokwari selatan menuju ke distrik pami manokwari utara, dengan adanya pembangunan jalan tersebut harapannya mampu meningkatkan jumlah wisatawan baik masyarakat arfai pami sendiri maupun wisatawan domestic dan internasional lainnya sehingga dapat meningkatkan perekonomian masyarakat sekitar maupun pendapatan daerah. Berikut adalah beberapa kawasan wisata yang sedang dikembangkan di kedua distrik tersebut diantaranya kali pami manokwari utara, terumbu karang pesisir pantai arfai manokwari selatan dan bukit arfai.



Kali pami

Pesisir pantai arfai

Gambar 4. 3 Tempat Wisata distrik Arfai dan Pami

3. Konektivitas Sarana Prasarana Transportasi

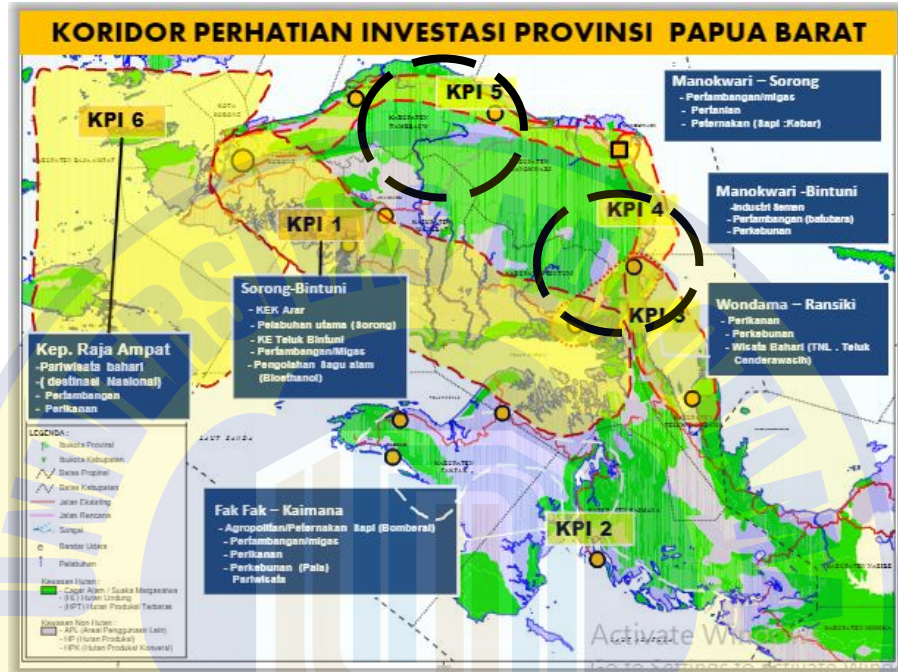
Pengembangan Konektivitas Infrastruktur Nasional dan Daerah di Provinsi Papua Barat berdasarkan potensi dan peluang investasi yang dikeluarkan oleh pemerintah provinsi Papua Barat sebagaimana pada gambar berikut, dimana dalam keterangan gambar tersebut dicanangkan untuk pembangunan ruas tambahan jalan provinsi pami arfai sepanjang 31 Km



Gambar 4. 4 Pengembangan Konektivitas Nasional dan Daerah

Sumber: BPIW.PU.go.id

4. Koridor perhatian investasi provinsi papua barat dimana untuk wilayah manokwari, perhatian investasinya masuk kedalam KPI 5 Manokwari sorong untuk manokwari utara dibidang pertanian dan KPI 4 Manokwari bintuni untuk manokwari selatan dibidang perkebunan.



Gambar 4. 5 Koridor Perhatian Investasi Provinsi Papua Barat

Sumber: BPIW.PU.go.id

4.2 Tinjauan Kebijakan Tata Ruang Wilayah sebagai Acuan Dampak

Pembangunan jalan arfai pami merupakan proyek pemerintah yang dikerjakan oleh BinaMarga setempat. Untuk mengetahui apakah pembangunan jalan akses dari kampung arfai menuju kampung pami tersebut maka dapat di sinkornkan dengan indikasi program pada penetapan kawasan strategis Rencana Tata Ruang Wilayah kabupaten manokwari tahun 2013-2033:

1. Peningkatan Agroindustry ketahanan pangan

Pengembangan kawasan Agroindustri diseluruh kawasan manokwari dengan cara mendorong peningkatan produksi, pengolahan dan pemasaran produk pertanian unggulan sebagai kesatuan sistem sebagai ketahanan pangan.

2. interaksi antar daerah pengembangan kawasan desa potensial
Pengembangan pusat desa berhirarki dengan cara meningkatkan interaksi antar pusat kegiatan pedesaan dan perkotaan secara berjenjang, pengembangan kawasan pedesaan potensial secara ekonomi
3. Pengembangan perdagangan dan jasa skala regional
Pengembangan perkotaan utama dikabupaten manokwari sebagai pusat kegiatan wilayah di provinsi papua barat yakni mendorong dan mempersiapkan perkotaan dimanokwari sebagai pusat pemerintahan dan pusat perdagangan serta jasa skala regional baik distrik manokwari barat timur utama dan selatan.
4. Pengembangan Kawasan Perkebunan dan pelestarian lingkungan
Pengembangan kawasan perkebunan untuk manokwari utara selatan timur dan barat dengan cara pembangunan jalan akses dari kampung arfai menuju kampung pami
5. Pengembangan sarana Prasarana Transportasi
Perwujudan sistem prasarana wilayah dengan cara pembangunan dan peningkatan jaringan jalan lintas regional diseluruh kawasan manokwari
6. Pengembangan Pariwisata
Mengembangkan obyek wisata Alam terutama diwilayah manokwari selatan.
7. Peningkatan Perekonomian Masyarakat

4.3. Identifikasi Potensi Dampak Pembangunan Jalan Arfai Pami Berdasar Sustainability Development dan Kebijakan Tata Ruang

Berdasarkan tinjauan kebijakan tersebut, untuk mengetahui dampak pembangunan jalan akses kampung arfai dan kampung pami menurut persepsi pemangku kebijakan maka disusunlah variable-variable potensi dampak pembangunan jalan tersebut, baik dari lingkup internal maupun lingkup eksternal sehingga kedepannya dapat diambil keputusan strategi pengembangan yang dihasilkan dari pembangunan jalan akses kampung arfai dan pami tersebut.

Dengan mengacu pada aturan-aturan kebijakan sebagai studi literature dan studi di lokasi penelitian maka didapatkan factor-faktor tersebut. untuk factor internal

dikelompokkan menjadi dua hal yakni dampak yang mampu memberikan kekuatan atau strength maupun dampak negative sebagai kelemahannya. Demikian pula factor eksternal terbagi kedalam dua hal yakni dampak yang memberikan peluang atau opportunity maupun dampak yang mampu memberikan ancaman atau threat.

Tabel 4. 1 Variabel Indikator SWOT Dalam Potensi Dampak Pembangunan Terhadap Pemenuhan Indikator Program dalam RTRW 2013-2033.

I	Faktor Internal	Pemenuhan indikasi program
	Kekuatan	
1	Dengan adanya Pembangunan Jalan akses dari Kampung Arfai manokwari selatan Pami Manokwari Utara mampu menunjang terciptanya titik tumbuh ekonomi serta distribusi barang dan jasa dalam rangka pertumbuhan ekonomi Kabupaten Manokwari	interaksi antar daerah pengembangan kawasan desa potensial
2	Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara membantu akses interaksi masyarakat menjadi lebih mudah	interaksi antar daerah pengembangan kawasan desa potensial
3	Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mempersingkat waktu tempuh	Perkembangan sarana prasarana transportasi
4	Kampung Arfai Manokwari Selatan sebagai daerah pertanian Penghasil Beras, dengan adanya pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami dapat meningkatkan pengembangan kawasan agro industri sebagai struktur ketahanan pangan Kabupaten Manokwari	Peningkatan Agroindustri sebagai ketahanan pangan
5	Dengan pembangunan jalan akses kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mampu meningkatkan fasilitas infrastruktur	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi
6	Dengan adanya pembangunan jalan akses kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mampu meningkatkan Sarana dan prasarana perekonomian seperti pasar dan kawasan ekonomi lainnya di Kabupaten Manokwari khususnya Manokwari utara dan selatan dalam rangka mencapai pertumbuhan ekonomi yang baik	Pengembangan perdagangan dan jasa skala regional
7	Etos kerja, keuletan, dan jiwa kewirausahaan masyarakat dengan semakin tumbuhnya UMKM disekitar jalan baru tersebut sebagai sektor	Pengembangan perdagangan dan jasa skala regional

	perekonomian mikro dalam upaya mendukung pertumbuhan makro perekonomian kabupaten Manokwari	
8	Membuat produsen lokal lebih efisien dalam mempercepat mobilitas produk lokalnya ke daerah yang lain	Pengembangan perdagangan dan jasa skala regional Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi
9	Membantu masyarakat agar dapat menghindari kemacetan	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi
10	Penggunaan bahan bakar lebih efisien dengan Adanya Pembangunan Jalan akses dari kampung arfai menuju kampung pami	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi
Kelemahan		
11	Kondisi infrastruktur dasar (jalan) yang masih menyebabkan aksesibilitas ke sebagian wilayah dirasakan sulit serta menghambat konektivitas dan pengembangan pembangunan;	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi interaksi antar daerah pengembangan kawasan desa potensial
12	Adanya kewenangan dalam menyusun peraturan perundangan untuk mengoptimalkan potensi daerah dalam rangka pertumbuhan ekonomi di kabupaten Manokwari khususnya Manokwari utara dan Manokwari selatan	interaksi antar daerah pengembangan kawasan desa potensial Pengembangan perdagangan dan jasa skala regional
13	Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara tidak bisa menjadi trademark	Pengembangan Pariwisata
14	Ketersediaan sarana prasarana pembangunan jalan yang masih kurang membantu	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi
15	Sumber daya dalam pembangunan kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara yang terbatas	interaksi antar daerah pengembangan kawasan desa potensial
16	Penentuan skala prioritas pembangunan dalam upaya pertumbuhan ekonomi di Kabupaten Manokwari kususnya arfai manokwari selatan dan pami manokwari utara	interaksi antar daerah pengembangan kawasan desa potensial Pengembangan perdagangan dan jasa skala regional
17	Sistem birokrasi di Kabupaten Manokwari dalam upaya penciptaan investasi Manokwari Utara dan Selatan	Pengembangan perdagangan dan jasa skala regional
18	Meningkatkan beban daya dukung lingkungan karena perubahan lahan	Pengembangan Kawasan Perkebunan dan pelestarian lingkungan
19	Kurang terjaminnya kebutuhan akan rasa aman mengingat jalan ini baru dibangun sebagai jalan akses	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi

	dari kampung arfai menuju kampung pami dalam menghindari kemacetan	
20	Memacu masyarakat untuk membeli kendaraan beroda empat dan roda dua sehingga bahan bakar secara nasional meningkat	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi
II	Faktor Eksternal	
	Peluang	
1	Dengan adanya akses jalan baru yakni pembangunan Jalan dari kampung arfai manokwari selatan menuju pami manokwari utara dapat mengundang para investor untuk berinvestasi	interaksi antar daerah pengembangan kawasan desa potensial Pengembangan perdagangan dan jasa skala regional
2	Dengan adanya pembangunan jalan tersebut mengundang banyak wisatawan yang ingin berkunjung ke daerah-daerah mengingat arfai memiliki wisata mangrove dan terkenal dengan panorama bukit arfai	Pengembangan Pariwisata
3	Menciptakan lapangan kerja baru disepanjang jalan baru arfai pami	interaksi antar daerah pengembangan kawasan desa potensial Pengembangan perdagangan dan jasa skala regional
4	Dengan pembangunan jalan arfai pami mampu meningkatkan interaksi sosial antar masyarakat yang melintas	interaksi antar daerah pengembangan kawasan desa potensial Pengembangan perdagangan dan jasa skala regional
5	Dengan terciptanya lapangan kerja baru disepanjang jalan mampu memperbaiki distribusi pendapatan	interaksi antar daerah pengembangan kawasan desa potensial Pengembangan perdagangan dan jasa skala regional
6	meningkatkan pembangunan dan pemeliharaan sarana dan prasarana publik khususnya transportasi	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi
7	membuka akses bagi wilayah yang dilalui jalan akses arfai pami karena jalan yang sebelumnya sering terjadi kemacetan di jam-jam sibuk. Dengan adanya jalan tersebut mampu mempersingkat waktu	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi
8	Adanya pembangunan jalan arfai pami sebagai jalan akses baru mempersingkat mobilisasi kendaraan pengirim hasil pertanian dan perkebunan mengingat topografi arfai pami merupakan pertanian lahan basah, lahan kering dan perkebunan	Peningkatan Agroindustri sebagai ketahanan pangan dan perkebunan

9	Dengan adanya pembangunan jalan arfai pami membuat ban kendaraan lebih tahan lama karena mempersingkat jarak	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi
10	Menurunkan angka kecelakaan	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi
Ancaman		
11	Kondisi Pola Ruang Kabupaten Manokwari yang bervariasi dimana untuk manokwari utara merupakan pertanian lahan basah dan selatan selain lahan basah, kering dan perkebunan sehingga dengan adanya pembangunan jalan akses tersebut dapat mengancam fungsi lahan pengembangan kawasan pertanian dan perkebunan Kabupaten Manokwari menjadi area perdagangan dan jasa -4	Peningkatan Agroindustri sebagai ketahanan pangan dan perkebunan
12	Membuat lahan pertanian menyempit dan daerah resapan air berkurang	Peningkatan Agroindustri sebagai ketahanan pangan dan perkebunan serta pelestarian lingkungan
13	Adanya perubahan fungsi lahan mengancam ketahanan pangan mengingat daerah arfai manokwari selatan sebagai penghasil beras	Peningkatan Agroindustri sebagai ketahanan pangan
14	meningkatnya harga tanah disekitar lokasi jalan akses kampung arfai pami	Peningkatan Agroindustri sebagai ketahanan pangan dan perkebunan serta pelestarian lingkungan
15	Terjadinya kesenjangan daya beli dan prioritas kebutuhan konsumen antara daerah dekat dengan akses pengembangan jalan arfai pami dengan daerahnya lebih jauh	Peningkatan perekonomian masyarakat
16	Meningkatnya tingkat kecelakaan lalu lintas yang diakibatkan oleh pengguna jalan baru	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi
17	Meningkatnya polusi udara akibat kendaraan-kendaraan yang melewati jalan baru arfai pami	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi
18	Dibukanya jalan baru semakin merangsang penggunaan angkutan pribadi karena biasanya di jalan baru belum terdapat jaringan layanan angkutan umum.	Perkembangan Sarana Prasarana Transportasi
19	Meningkatnya persaingan antar pelaku UMKM dan industri lainnya dengan adanya pembangunan jalan arfai pami	interaksi antar daerah pengembangan kawasan desa potensial Pengembangan perdagangan dan jasa skala regional

Sumber: Olahan Data Pribadi

Berdasarkan tabel diatas potensi-potensi dampak pembangunan jalan kampung arfai pami baik potensi internal yakni yang tergolong dalam kekuatan maupun kelemahan maupun eksternal peluang dan ancaman telah memenuhi indicator program RTRW Kabupaten. Kemudian untuk dapat mengetahui potensi tertinggi dan terendah serta menarik kesimpulan strategi pengembangan kebijakan pembangunan jalan arfai pami kabupaten manokwari maka dilakukan analisa SWOT

4.4. Analisa SWOT

Setelah melakukan identifikasi potensi dampak pembangunan jalan kampung arfai pami berdasarkan sustainable development dan kebijakan tata ruang di Manokwari kemudian untuk memperoleh dampak dominan baik internal (kekuatan dan kelemahan) maupun eksternal (peluang dan ancaman) dan strategi kebijakan – kebijakan akibat dampak yang ditimbulkan pembangunan jalan arfai pami, maka dilakukan survey SWOT kepada para pemangku kebijakan dan para pelaku usaha diantaranya Binamarga, PPK, Dinas Pariwisata Inspektorat Provinsi Papua Barat, dan Pelaku Usaha UMKM yang merasakan dampak dari pembangunan tersebut baik melalui wawancara untuk mendapatkan variable-variable SWOTnya maupun pada saat pengisian kuesioner terkait dampak pembangunan jalan kampung arfai pami tersebut.

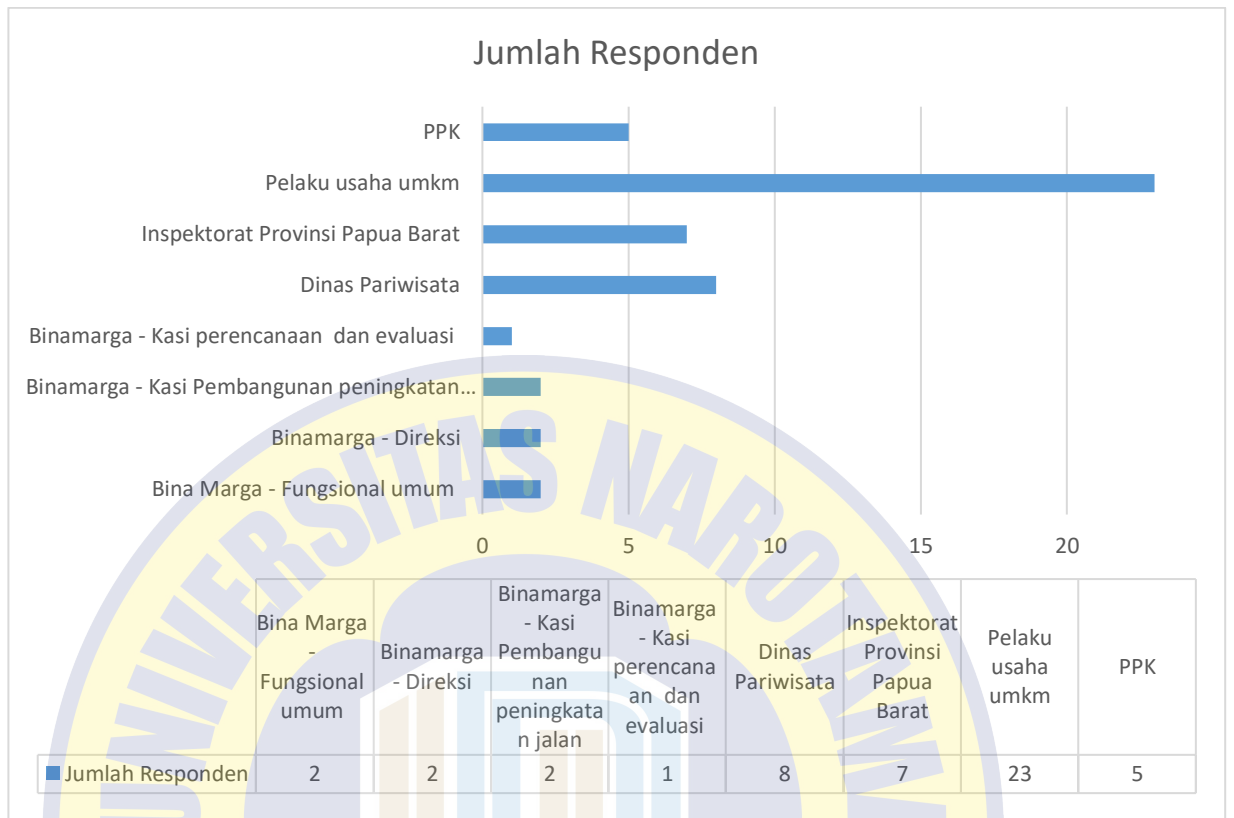




Gambar 4. 6 Survey Wawancara dan Pengisian Kuesioner SWOT

Sumber: Hasil Survey Peneliti, 2022

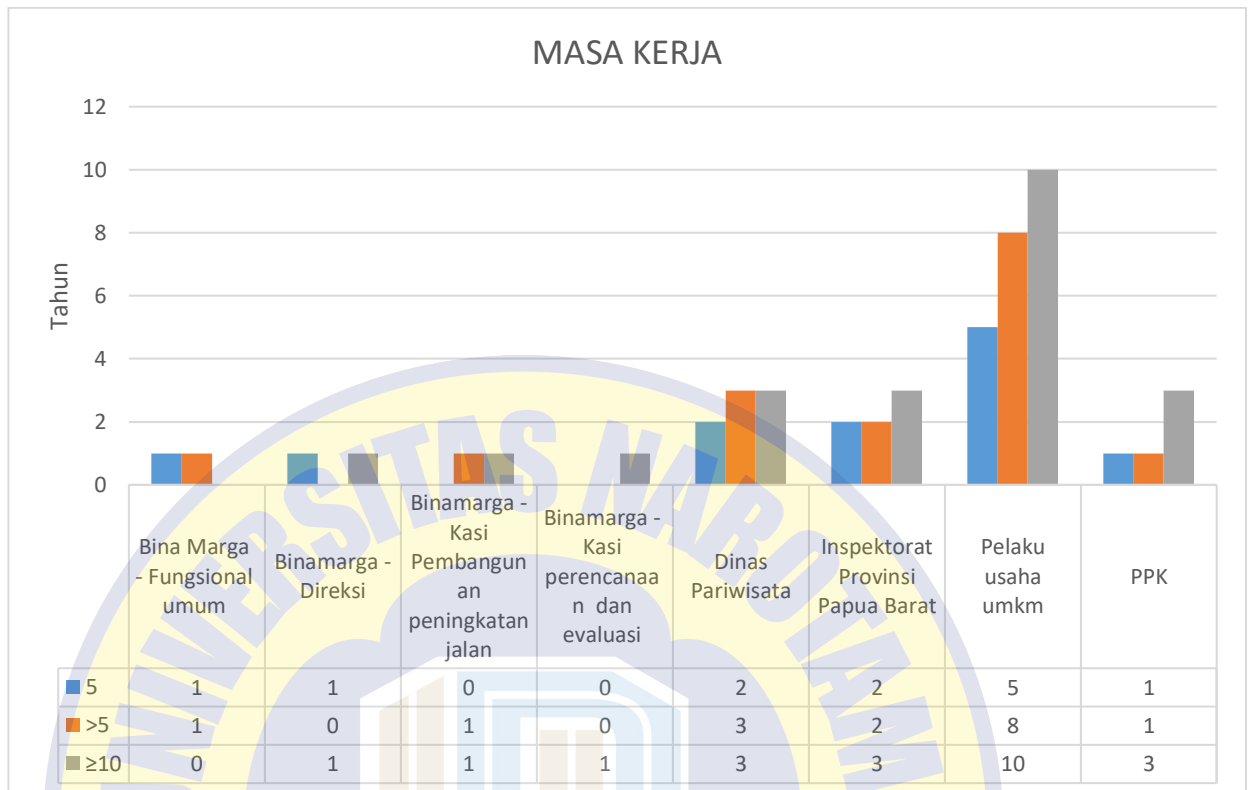
Kemudian supaya mendapatkan hasil data yang akurat maka penyebaran kuesioner kepada responden dilakukan sebanyak-banyaknya hingga mencapai 50 responden dengan pertimbangan jumlah responden tersebut untuk para pemangku kebijakan hanya kepada orang-orang yang terlibat langsung pada pembangunan jalan tersebut, sedangkan untuk pelaku usaha pengambilan sampel berdasarkan pada para pelaku usaha atau UMKM yang berada disekitar lokasi tersebut. berikut adalah grafik jumlah responden dampak pembangunan jalan arfai pami tersebut.



Gambar 4. 7 Jumlah Responden

Sumber: Hasil Analisis Peneliti,2022

Untuk para pemangku kebijakan seperti Binamarga, PPK, Inspektorat Provinsi Papua Barat, Dinas Pariwisata rata-rata responden yang dipilih adalah yang bekerja di kedinasan tersebut minimal lima hingga lebih dari sama dengan 10 tahun sebagaimana pada grafik masa kerja berikut ini.



Gambar 4. 8 Grafik Masa Kerja Responden

Sumber: Hasil Survey Peneliti, 2022

hal ini berkaitan dengan pengetahuan terhadap perkembangan kebijakan-kebijakan yang dikeluarkan oleh pemerintah kabupaten manokwari. Demikian halnya dengan pelaku usaha responden yang dipilih minimal lima tahun bergelut dibidang UMKM, dimana hal ini berkaitan dengan persepsi pelaku usaha tersebut yang merasakan dampak secara langsung sebelum dibangun dan setelah dibangun. Sehingga hasil strategi kebijakan dampak pembangunan jalan tersebut memiliki hasil keputusan yang kuat. Berikut adalah salah satu sampel kuesioner dari salah satu responden tersebut.

Data Responden

Nama Lengkap (beserta gelar) : **IMRAN FALE SAHIB**
 Jabatan : **DIREKTUR**
 Pangkat/Golongan : **P.1.C**
 Unit Kerja : **DINAS PEKERJAAN UMUM/MD/MS/ DAUR BIRU/AT**
 Masa kerja : **15 TAHUN**
 No. Telp/HP : **081344881948**
 Alamat : **RESEMI PUNCAK**
 Jenis Kelamin : **Pria/Manusia**
 Pendidikan Tertinggi : **SMU/ Akademi 2/ 12/ Sar**

Tanda Tangan : *[Signature]*

* coret yang tidak perlu

No.	Faktor-faktor	Fungsi Responden			Urgensi Prioritas (Bobot Keperluan)																																																																																															
		Buruk	Netral	Baik																																																																																																
1	Faktor Internal Kekuatan																																																																																																			
1	Dengan adanya Pembangunan Jalan akses dari Kampong Arfai Manokwari Utara mampu menunjang terciptanya titik tumbuh ekonomi serta distribusi barang dan jasa dalam rangka pertumbuhan ekonomi Kabupaten Manokwari	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
2	Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara membantu akses interaksi masyarakat menjadi lebih mudah	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
3	Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mempersingkat waktu tempuh	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

Gambar 4. 9 Sample Kuesioner dari Salah Satu Responden

Sumber: Perangkat Survey Peneliti, 2022

Kemudian hasil dari kuesioner tersebut dianalisa dan ditampilkan dalam bentuk pentabelan sebelum melakukan analisa SWOT. Berikut adalah hasil kuesioner berdasar penilaian responden terhadap faktor kekuatan (strength)

Tabel 4. 2 Hasil Penilaian Responden dan Analisa Tentang Bobot Urgensi Terhadap Faktor Internal yang Menjadi Kekuatan

No.	Faktor Internal	a	b	c	d	rata-rata	Bobot
		4	3	2	1		
1	Dengan adanya Pembangunan Jalan akses dari Kampong Arfai manokwari selatan Pami Manokwari Utara mampu menunjang terciptanya titik tumbuh ekonomi serta distribusi barang dan jasa dalam rangka pertumbuhan ekonomi Kabupaten Manokwari	28	17	5	0	173	0.106
2	Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara membantu akses interaksi masyarakat menjadi lebih mudah	27	18	5	0	172	0.105
3	Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mempersingkat waktu tempuh	30	10	10	0	170	0.104

4	Kampung Arfai Manokwari Selatan sebagai daerah pertanian Penghasil Beras, dengan adanya pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami dapat meningkatkan pengembangan kawasan agro industri sebagai struktur ketahanan pangan Kabupaten Manokwari	18	19	13	0	155	0.095
5	Dengan pembangunan jalan akses kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mampu meningkatkan fasilitas infrastruktur	18	14	18	0	150	0.092
6	Dengan adanya pembangunan jalan akses kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mampu meningkatkan Sarana dan prasarana perekonomian seperti pasar dan kawasan ekonomi lainnya di Kabupaten Manokwari khususnya Manokwari utara dan selatan dalam rangka mencapai pertumbuhan ekonomi yang baik	18	18	14	0	154	0.094
7	Etos kerja, keuletan, dan jiwa kewirausahaan masyarakat dengan semakin tumbuhnya UMKM disekitar jalan baru tersebut sebagai sektor perekonomian mikro dalam upaya mendukung pertumbuhan makro perekonomian kabupaten Manokwari	26	16	8	0	168	0.103
8	Membuat produsen lokal lebih efisien dalam mempercepat mobilitas produk lokalnya ke daerah yang lain	28	13	9	0	169	0.103
9	Membantu masyarakat agar dapat menghindari kemacetan	25	17	8	0	167	0.102
10	Menurunkan angka kecelakaan	20	16	14	0	156	0.095
	Total					1634	1

Untuk melihat seberapa urgensi atau kepentingan internal yang dinilai menjadi sebuah kekuatan dampak pembangunan jalan arfai pami ini adalah dengan mengalikan jumlah responden yang memilih pernyataan tersebut dengan skala tingkat urgensinya dimana untuk 4 atau dilambangkan dengan huruf a artinya paling penting hingga 1 atau dilambangkan

dengan huruf d artinya tidak penting kemudian dirata-rata dan ditotal hingga ke sepuluh pernyataan tersebut. kemudian untuk nilai bobotnya tinggal membagi antara rata-rata yang memilih pernyataan pertama dengan total keseluruhan nilai.

Berdasarkan hasil analisa didapat nilai urgensi kekuatan tertinggi adalah Dengan adanya Pembangunan Jalan akses dari Kampung Arfai manokwari selatan Pami Manokwari Utara mampu menunjang terciptanya titik tumbuh ekonomi serta distribusi barang dan jasa dalam rangka pertumbuhan ekonomi Kabupaten Manokwari sbesar 0.106.

Tabel 4. 3 Hasil Penilaian Terhadap Faktor Internal yang Menjadi Kekuatan (Strength)

No.	Faktor Internal	1	2	3	4	5	6	7	8	9	rata-rata	Rating
1	Dengan adanya Pembangunan Jalan akses dari Kampung Arfai manokwari selatan Pami Manokwari Utara mampu menunjang terciptanya titik tumbuh ekonomi serta distribusi barang dan jasa dalam rangka pertumbuhan ekonomi Kabupaten Manokwari	0	0	0	0	0	0	6	19	25	419	8.38
2	Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara membantu akses interaksi masyarakat menjadi lebih mudah	0	0	0	0	0	0	4	18	28	424	8.48
3	Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mempersingkat waktu tempuh	0	0	0	0	0	3	8	14	25	411	8.22

4	Kampung Arfai Manokwari Selatan sebagai daerah pertanian Penghasil Beras, dengan adanya pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami dapat meningkatkan pengembangan kawasan agro industri sebagai struktur ketahanan pangan Kabupaten Manokwari	0	2	0	0	0	7	7	12	22	389	7.78
5	Dengan pembangunan jalan akses kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mampu meningkatkan fasilitas infrastruktur	0	0	0	0	0	0	2	19	29	427	8.54
6	Dengan adanya pembangunan jalan akses kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mampu meningkatkan Sarana dan prasarana perekonomian seperti pasar dan kawasan ekonomi lainnya di Kabupaten Manokwari khususnya Manokwari utara dan selatan dalam rangka mencapai pertumbuhan ekonomi yang baik	0	0	0	0	0	4	2	15	29	419	8.38
7	Etos kerja, keuletan, dan jiwa kewirausahaan masyarakat dengan semakin tumbuhnya UMKM disekitar jalan baru tersebut sebagai sektor perekonomian mikro dalam upaya mendukung pertumbuhan makro	0	0	0	0	3	3	3	18	23	405	8.10

	perekonomian kabupaten Manokwari												
8	Membuat produsen lokal lebih efisien dalam mempercepat mobilitas produk lokalnya ke daerah yang lain	0	0	0	0	0	2	7	15	26	415	8.30	
9	Membantu masyarakat agar dapat menghindari kemacetan	0	0	0	0	0	7	8	19	16	394	7.88	
10	Menurunkan angka kecelakaan	0	0	0	0	0	7	6	12	25	405	8.10	
											4108	316	

Rating merupakan analisis terhadap kemungkinan yang akan terjadi dalam jangka pendek. Nilai yang diberikan berkisar 1 hingga 9. Dimana penilaian responden tersebut berdasarkan kondisi dan realita yang ada di lokasi penelitian

Berdasarkan hasil analisa didapat nilai rating kekuatan tertinggi adalah Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara membantu akses interaksi masyarakat menjadi lebih mudah sebesar 8.48.

Kemudian analisa selanjutnya adalah penetapan nilai skore dengan mengalikan hasil nilai bobot dan nilai rating sebagaimana pada tabel berikut

Tabel 4. 4 Hasil Analisa terhadap Faktor Internal yang menjadi Kekuatan

No.	Faktor Internal	Bobot	Rating	Total
1	Dengan adanya Pembangunan Jalan akses dari Kampung Arfai manokwari selatan Pami Manokwari Utara mampu menunjang terciptanya titik tumbuh ekonomi serta distribusi barang dan jasa dalam rangka pertumbuhan ekonomi Kabupaten Manokwari	0.106	8.380	0.887
2	Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara membantu akses interaksi masyarakat menjadi lebih mudah	0.105	8.480	0.9

3	Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mempersingkat waktu tempuh	0.104	8.220	0.855
4	Kampung Arfai Manokwari Selatan sebagai daerah pertanian Penghasil Beras, dengan adanya pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami dapat meningkatkan pengembangan kawasan agro industri sebagai struktur ketahanan pangan Kabupaten Manokwari	0.095	7.780	0.738
5	Dengan pembangunan jalan akses kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mampu meningkatkan fasilitas infrastruktur	0.092	8.540	0.784
6	Dengan adanya pembangunan jalan akses kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mampu meningkatkan Sarana dan prasarana perekonomian seperti pasar dan kawasan ekonomi lainnya di Kabupaten Manokwari khususnya Manokwari utara dan selatan dalam rangka mencapai pertumbuhan ekonomi yang baik	0.094	8.380	0.790
7	Etos kerja, keuletan, dan jiwa kewirausahaan masyarakat dengan semakin tumbuhnya UMKM disekitar jalan baru tersebut sebagai sektor perekonomian mikro dalam upaya mendukung pertumbuhan makro perekonomian kabupaten Manokwari	0.103	8.100	0.833
8	Membuat produsen lokal lebih efisien dalam mempercepat mobilitas produk lokalnya ke daerah yang lain	0.103	8.300	0.858
9	Membantu masyarakat agar dapat menghindari kemacetan	0.102	7.880	0.805
10	Menurunkan angka kecelakaan	0.095	8.100	0.773
				8.217

Untuk penilaian skore terhadap indikator kekuatan sebagai faktor internal didapatkan hasil nilai tertinggi yakni Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari

selatan menuju kampung pami manokwari utara membantu akses interaksi masyarakat menjadi lebih mudah sebesar 0.9

Selanjutnya Faktor internal dilihat dari sisi kelemahan atau weekness cara yang sama dilakukan dalam perhitungan mulai dari pencarian urgensi terbesar kemudian rating atau kemungkinan yang akan terjadi dalam jangka pendek hingga analisa selanjutnya adalah penghitungan score yakni pengalian urgensi atau bobot dan rating atau kemungkinan terjadi sebagaimana tabel berikut.

Tabel 4. 5 Hasil Responden dan Analisa Urgensi Terhadap Kelemahan

No.	Faktor Internal	a	b	c	d	rata-rata	Bobot
		4	3	2	1		
1	Kondisi infrastruktur dasar (jalan) yang masih menyebabkan aksesibilitas ke sebagian wilayah dirasakan sulit serta menghambat konektivitas dan pengembangan pembangunan;	20	13	12	5	148	0.096
2	Adanya kewenangan dalam menyusun peraturan perundangan untuk mengoptimalkan potensi daerah dalam rangka pertumbuhan ekonomi di kabupaten Manokwari khususnya Manokwari utara dan manokwari selatan	22	19	9	0	163	0.106
3	Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara tidak bisa menjadi trademark	17	17	16	0	151	0.098
4	Ketersediaan sarana prasarana pembangunan jalan yang masih kurang membantu	20	18	12	0	158	0.103
5	Sumber daya dalam pembangunan kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara yang terbatas	17	17	16	0	151	0.098
6	Penentuan skala prioritas pembangunan dalam upaya pertumbuhan ekonomi di Kabupaten Manokwari kususnya arfai manokwari selatan dan pami manokwari utara	22	12	16	0	156	0.102
7	Sistem birokrasi di Kabupaten Manokwari dalam upaya penciptaan investasi manokwari utara dan selatan	20	17	13	0	157	0.102
8	Meningkatkan beban daya dukung lingkungan karena perubahan lahan	17	16	17	0	150	0.098
9	Kurang terjaminnya kebutuhan akan rasa aman mengingat jalan ini baru dibangun sebagai jalan	13	20	17	0	146	0.095

	akses dari kampung arfai menuju kampung pami dalam menghindari kemacetan								
10	Memacu masyarakat untuk membeli kendaraan beroda empat dan roda dua sehingga bahan bakar secara nasional meningkat	17	20	13	0			154	0.100
								1534	1.000

Berdasarkan hasil analisa didapat nilai urgensi kelemahan tertinggi adalah Adanya kewenangan dalam menyusun peraturan perundangan untuk mengoptimalkan potensi daerah dalam rangka pertumbuhan ekonomi di kabupaten Manokwari khususnya Manokwari utara dan manokwari selatan sebesar 0.106.

Selanjutnya perhitungan rating dimana merupakan analisis terhadap kemungkinan yang akan terjadi dalam jangka pendek. Nilai yang diberikan berkisar 1 hingga 9. Dimana penilaian responden tersebut berdasarkan kondisi dan realita yang ada di lokasi penelitian

Tabel 4. 6 Hasil Penilaian Terhadap Faktor Internal yang Menjadi Kelemahan (Weakness)

No.	Faktor Internal	1	2	3	4	5	6	7	8	9	rata-rata	Bobot
1	Kondisi infrastruktur dasar (jalan) yang masih menyebabkan aksesibilitas ke sebagian wilayah dirasakan sulit serta menghambat konektivitas dan pengembangan pembangunan;	0	0	0	0	0	0	7	18	25	418	8.36
2	Adanya kewenangan dalam menyusun peraturan perundangan untuk mengoptimalkan potensi daerah dalam rangka pertumbuhan ekonomi di kabupaten Manokwari khususnya Manokwari utara dan manokwari selatan	0	0	0	0	0	0	0	25	25	425	8.50
3	Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara tidak bisa menjadi trademark	0	0	0	0	0	2	4	22	22	414	8.28

4	Ketersediaan sarana prasarana pembangunan jalan yang masih kurang membantu	0	0	0	2	2	4	0	24	18	396	7.92
5	Sumber daya dalam pembangunan kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara yang terbatas	0	0	0	0	0	0	6	22	22	416	8.32
6	Penentuan skala prioritas pembangunan dalam upaya pertumbuhan ekonomi di Kabupaten Manokwari khususnya arfai manokwari selatan dan pami manokwari utara	0	0	0	0	0	3	5	17	25	414	8.28
7	Sistem birokrasi di Kabupaten Manokwari dalam upaya penciptaan investasi manokwari utara dan selatan	0	0	0	4	0	0	5	26	15	394	7.88
8	Meningkatkan beban daya dukung lingkungan karena perubahan lahan	0	0	0	0	7	0	9	17	17	387	7.74
9	Kurang terjaminnya kebutuhan akan rasa aman mengingat jalan ini baru dibangun sebagai jalan akses dari kampung arfai menuju kampung pami dalam menghindari kemacetan	0	0	0	0	0	1	3	22	24	419	8.38
10	Memacu masyarakat untuk membeli kendaraan beroda empat dan roda dua sehingga bahan bakar secara nasional meningkat	0	0	0	0	0	0	6	22	22	416	8.32
											4099	315.30769

Berdasarkan hasil analisa didapat nilai rating kelemahan tertinggi adalah Adanya kewenangan dalam menyusun peraturan perundangan untuk mengoptimalkan potensi daerah dalam rangka pertumbuhan ekonomi di kabupaten Manokwari khususnya Manokwari utara dan manokwari selatan sebesar 8.50

Kemudian analisa selanjutnya adalah penetapan nilai score dengan mengalikan hasil nilai bobot dan nilai rating sebagaimana pada tabel berikut

Tabel 4. 7 Hasil Analisa terhadap Faktor Internal yang Menjadi Kelemahan

No.	Faktor Internal	Bobot	Rating	Total
1	Kondisi infrastruktur dasar (jalan) yang masih menyebabkan aksesibilitas ke sebagian wilayah dirasakan sulit serta menghambat konektivitas dan pengembangan pembangunan;	0.096	8.360	0.807
2	Adanya kewenangan dalam menyusun peraturan perundangan untuk mengoptimalkan potensi daerah dalam rangka pertumbuhan ekonomi di kabupaten Manokwari khususnya Manokwari utara dan manokwari selatan	0.106	8.500	0.903
3	Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara tidak bisa menjadi trademark	0.098	8.280	0.815
4	Ketersediaan sarana prasarana pembangunan jalan yang masih kurang membantu	0.103	7.920	0.816
5	Sumber daya dalam pembangunan kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara yang terbatas	0.098	8.320	0.819
6	Penentuan skala prioritas pembangunan dalam upaya pertumbuhan ekonomi di Kabupaten Manokwari khususnya arfai manokwari selatan dan pami manokwari utara	0.102	8.280	0.842
7	Sistem birokrasi di Kabupaten Manokwari dalam upaya penciptaan investasi manokwari utara dan selatan	0.102	7.880	0.806
8	Meningkatkan beban daya dukung lingkungan karena perubahan lahan	0.098	7.740	0.757
9	Kurang terjaminnya kebutuhan akan rasa aman mengingat jalan ini baru dibangun sebagai jalan akses dari kampung arfai menuju kampung pami dalam menghindari kemacetan	0.095	8.380	0.798
10	Memacu masyarakat untuk membeli kendaraan beroda empat dan roda dua sehingga bahan bakar secara nasional meningkat	0.100	8.320	0.835
				8.198

Untuk penilaian skore terhadap indikator kelemahan sebagai faktor internal didapatkan hasil nilai tertinggi yakni Adanya kewenangan dalam menyusun peraturan perundangan untuk

mengoptimalkan potensi daerah dalam rangka pertumbuhan ekonomi di kabupaten Manokwari khususnya Manokwari utara dan manokwari selatan sebesar 0.903

Selanjutnya Faktor Eksternal dilihat dari sisi peluang, cara yang sama dilakukan dalam perhitungan mulai dari pencarian urgensi terbesar kemudian rating atau kemungkinan yang akan terjadi dalam jangka pendek hingga analisa selanjutnya adalah penghitungan score yakni pengalian urgensi atau bobot dan rating atau kemungkinan terjadi sebagaimana tabel berikut.

Tabel 4. 8 Hasil Penilaian Responden dan Analisa Tentang Bobot Urgensi Terhadap Faktor eksternal yang Menjadi Peluang

No.	Faktor Eksternal	a	b	c	d	rata-rata	Bobot
		4	3	2	1		
1	Dengan adanya akses jalan baru yakni pembangunan Jalan dari kampung arfai manokwari selatan menuju pami manokwari utara dapat mengundang para investor untuk berinvestasi	20	20	10	0	160	0.099
2	Dengan adanya pembangunan jalan tersebut mengundang banyak wisatawan yang ingin berkunjung ke daerah-daerah mengingat arfai memiliki wisata mangrove dan terkenal dengan panorama bukit arfai	20	18	12	0	158	0.097
3	Menciptakan lapangan kerja baru disepanjang jalan baru arfai pami	20	15	15	0	155	0.096
4	Dengan pembangunan jalan arfai pami mampu meningkatkan interaksi sosial antar masyarakat yang melintas	18	17	15	0	153	0.094
5	Dengan terciptanya lapangan kerja baru disepanjang jalan mampu memperbaiki distribusi pendapatan	20	26	4	0	166	0.102
6	meningkatkan pembangunan dan pemeliharaan sarana dan prasarana publik khususnya transportasi	26	18	6	0	170	0.105
7	membuka akses bagi wilayah yang dilalui jalan akses arfai pami karena jalan yang sebelumnya sering terjadi kemacetan di jam-jam sibuk. Dengan	26	16	8	0	168	0.104

	adanya jalan tersebut mampu mempersingkat waktu						
8	Adanya pembangunan jalan arfai pami sebagai jalan akses baru mempersingkat mobilisasi kendaraan pengirim hasil pertanian dan perkebunan mengingat topografi arfai pami merupakan pertanian lahan basah, lahan kering dan perkebunan	30	16	4	0	176	0.109
9	Dengan adanya pembangunan jalan arfai pami membuat ban kendaraan lebih tahan lama karena mempersingkat jarak	22	20	8	0	164	0.101
10	Menurunkan angka kecelakaan	17	17	16	0	151	0.093
						1621	1.000

Berdasarkan hasil analisa didapat nilai urgensi Peluang tertinggi adalah Adanya pembangunan jalan arfai pami sebagai jalan akses baru mempersingkat mobilisasi kendaraan pengirim hasil pertanian dan perkebunan mengingat topografi arfai pami merupakan pertanian lahan basah, lahan kering dan perkebunan sebesar 0.109.

Selanjutnya perhitungan rating dimana merupakan analisis terhadap kemungkinan yang akan terjadi dalam jangka pendek. Nilai yang diberikan berkisar 1 hingga 9. Dimana penilaian responden tersebut berdasarkan kondisi dan realita yang ada di lokasi penelitian

Tabel 4. 9 Hasil Penilaian Terhadap Faktor Eksternal yang Menjadi Peluang

No.	Faktor Eksternal	1	2	3	4	5	6	7	8	9	rata-rata	Rating
1	Dengan adanya akses jalan baru yakni pembangunan Jalan dari kampung arfai manokwari selatan menuju pami manokwari utara dapat mengundang para investor untuk berinvestasi	0	0	0	0	0	5	5	18	22	407	8.14
2	Dengan adanya pembangunan jalan tersebut mengundang banyak wisatawan yang ingin berkunjung ke daerah-daerah	0	0	0	0	0	4	4	20	22	410	8.20

	mengingat arfai memiliki wisata mangrove dan terkenal dengan panorama bukit arfai											
3	Menciptakan lapangan kerja baru disepanjang jalan baru arfai pami	0	0	0	0	1	3	12	10	24	403	8.06
4	Dengan pembangunan jalan arfai pami mampu meningkatkan interaksi sosial antar masyarakat yang melintas	0	1	0	0	2	3	4	20	20	398	7.96
5	Dengan terciptanya lapangan kerja baru disepanjang jalan mampu memperbaiki distribusi pendapatan	0	0	0	0	0	4	3	20	23	412	8.24
6	meningkatkan pembangunan dan pemeliharaan sarana dan prasarana publik khususnya transportasi	0	0	0	0	0	4	2	21	23	413	8.26
7	membuka akses bagi wilayah yang dilalui jalan akses arfai pami karena jalan yang sebelumnya sering terjadi kemacetan di jam-jam sibuk. Dengan adanya jalan tersebut mampu mempersingkat waktu	0	0	0	4	0	0	3	22	21	402	8.04
8	Adanya pembangunan jalan arfai pami sebagai jalan akses baru mempersingkat mobilisasi kendaraan pengirim hasil pertanian dan perkebunan mengingat topografi arfai pami merupakan pertanian lahan basah, lahan kering dan perkebunan	0	0	0	0	0	0	6	19	25	419	8.38
9	Dengan adanya pembangunan jalan arfai pami membuat ban kendaraan lebih tahan lama karena mempersingkat jarak	0	0	0	0	0	0	8	22	20	412	8.24
10	Menurunkan angka kecelakaan	0	0	0	0	0	4	4	20	22	410	8.20
											4086	314.31

Berdasarkan hasil analisa didapat nilai rating Peluang tertinggi adalah Adanya pembangunan jalan arfai pami sebagai jalan akses baru mempersingkat mobilisasi kendaraan pengirim hasil pertanian dan perkebunan mengingat topografi arfai pami merupakan pertanian lahan basah, lahan kering dan perkebunan sebesar 8.38

Kemudian analisa selanjutnya adalah penetapan nilai skore dengan mengalikan hasil nilai bobot dan nilai rating sebagaimana pada tabel berikut

Tabel 4. 10 Hasil Analisa terhadap Faktor Eksternal yang Menjadi Peluang

No.	Faktor eksternal	Bobot	Rating	Total
1	Dengan adanya akses jalan baru yakni pembangunan Jalan dari kampung arfai manokwari selatan menuju pami manokwari utara dapat mengundang para investor untuk berinvestasi	0.099	8.140	0.803
2	Dengan adanya pembangunan jalan tersebut mengundang banyak wisatawan yang ingin berkunjung ke daerah-daerah mengingat arfai memiliki wisata mangrove dan terkenal dengan panorama bukit arfai	0.097	8.200	0.799
3	Menciptakan lapangan kerja baru disepanjang jalan baru arfai pami	0.096	8.060	0.771
4	Dengan pembangunan jalan arfai pami mampu meningkatkan interaksi sosial antar masyarakat yang melintas	0.094	7.960	0.751
5	Dengan terciptanya lapangan kerja baru disepanjang jalan mampu memperbaiki distribusi pendapatan	0.102	8.240	0.844
6	meningkatkan pembangunan dan pemeliharaan sarana dan prasarana publik khususnya transportasi	0.105	8.260	0.866
7	membuka akses bagi wilayah yang dilalui jalan akses arfai pami karena jalan yang sebelumnya sering terjadi kemacetan di jam-jam sibuk. Dengan adanya jalan tersebut mampu mempersingkat waktu	0.104	8.040	0.833
8	Adanya pembangunan jalan arfai pami sebagai jalan akses baru mempersingkat mobilisasi kendaraan pengirim hasil pertanian dan perkebunan mengingat	0.109	8.380	0.910

	topografi arfai pami merupakan pertanian lahan basah, lahan kering dan perkebunan			
9	Dengan adanya pembangunan jalan arfai pami membuat ban kendaraan lebih tahan lama karena mempersingkat jarak	0.101	8.240	0.834
10	Menurunkan angka kecelakaan	0.093	8.200	0.764
				8.175

Untuk penilaian skore terhadap indikator peluang sebagai faktor eksternal didapatkan hasil nilai tertinggi yakni Adanya pembangunan jalan arfai pami sebagai jalan akses baru mempersingkat mobilisasi kendaraan pengirim hasil pertanian dan perkebunan mengingat topografi arfai pami merupakan pertanian lahan basah, lahan kering dan perkebunan sebesar 0.910

Selanjutnya Faktor Eksternal dilihat dari sisi Ancaman, cara yang sama dilakukan dalam perhitungan mulai dari pencarian urgensi terbesar kemudian rating atau kemungkinan yang akan terjadi dalam jangka pendek hingga analisa selanjutnya adalah penghitungan score yakni pengalian urgensi atau bobot dan rating atau kemungkinan terjadi sebagaimana tabel berikut.

Tabel 4. 11 Hasil Penilaian Responden dan Analisa Tentang Bobot Urgensi Terhadap Faktor eksternal yang Menjadi Ancaman

No.	Faktor Eksternal	a	b	c	d	rata-rata	Bobot
		4	3	2	1		
1	Kondisi Pola Ruang Kabupaten Manokwari yang bervariasi dimana untuk manokwari utara merupakan pertanian lahan basah dan selatan selain lahan basah, kering dan perkebunan sehingga dengan adanya pembangunan jalan akses tersebut dapat mengancam fungsi lahan pengembangan kawasan pertanian dan perkebunan Kabupaten Manokwari menjadi area perdagangan dan jasa	12	19	19	0	143	0.1004

2	Membuat lahan pertanian menyempit dan daerah resapan air berkurang	21	22	7	0	164	0.1004
3	Adanya perubahan fungsi lahan mengancam ketahanan pangan mengingat daerah arfai manokwari selatan sebagai penghasil beras	20	20	10	0	160	0.0979
4	meningkatnya harga tanah disekitar lokasi jalan akses kampung arfai pami	21	18	11	0	160	0.0979
5	Mempengaruhi daya beli dan prioritas kebutuhan konsumen	18	17	10	0	143	0.0875
6	Meningkatnya tingkat kecelakaan lalu lintas yang diakibatkan oleh pengguna jalan baru	21	20	9	0	162	0.0991
7	Meningkatnya polusi udara akibat kendaraan-kendaraan yang melewati jalan baru arfai pami	21	22	7	0	164	0.1004
8	Dibukanya jalan baru semakin merangsang penggunaan angkutan pribadi karena biasanya di jalan baru belum terdapat jaringan layanan angkutan umum.	21	21	8	0	163	0.0998
9	Meningkatnya persaingan antar pelaku UMKM dan industri lainnya dengan adanya pembangunan jalan arfai pami	24	18	8	0	166	0.1016
10	-						
						1425	1

Berdasarkan hasil analisa didapat nilai urgensi Ancaman tertinggi adalah Meningkatnya persaingan antar pelaku UMKM dan industri lainnya dengan adanya pembangunan jalan arfai pami sebesar 0.102.

Selanjutnya perhitungan rating dimana merupakan analisis terhadap kemungkinan yang akan terjadi dalam jangka pendek. Nilai yang diberikan berkisar 1 hingga 9. Dimana penilaian responden tersebut berdasarkan kondisi dan realita yang ada di lokasi penelitian

Tabel 4. 12 Hasil Penilaian Terhadap Faktor Eksternal yang Menjadi Ancaman

No.	Faktor Eksternal	1	2	3	4	5	6	7	8	9	rata-rata	Bobot
1	Kondisi Pola Ruang Kabupaten Manokwari yang bervariasi dimana untuk manokwari utara merupakan pertanian lahan basah dan selatan selain lahan basah, kering dan perkebunan sehingga dengan adanya pembangunan jalan akses tersebut dapat mengancam fungsi lahan pengembangan kawasan pertanian dan perkebunan Kabupaten Manokwari menjadi area perdagangan dan jasa	0	0	0	0	0	0	7	21	22	415	8.30
2	Membuat lahan pertanian menyempit dan daerah resapan air berkurang	0	0	0	0	0	2	5	23	20	411	8.22
3	Adanya perubahan fungsi lahan mengancam ketahanan pangan mengingat daerah arfai manokwari selatan sebagai penghasil beras	0	0	0	0	0	3	4	24	19	409	8.18
4	meningkatnya harga tanah disekitar lokasi jalan akses kampung arfai pami	0	0	0	0	2	3	7	18	20	401	8.02
5	Mempengaruhi daya beli dan prioritas kebutuhan konsumen	0	0	2	2	0	5	3	19	19	388	7.76
6	Meningkatnya tingkat kecelakaan lalu lintas yang diakibatkan oleh pengguna jalan baru	0	0	0	0	2	2	3	21	22	409	8.18
7	Meningkatnya polusi udara akibat kendaraan-kendaraan yang melewati jalan baru arfai pami	0	0	0	3	1	3	0	22	20	391	7.98
8	Dibukanya jalan baru semakin merangsang penggunaan angkutan pribadi karena biasanya di jalan baru belum terdapat jaringan layanan angkutan umum.	0	0	0	0	2	0	3	22	23	414	8.28

9	Meningkatnya persaingan antar pelaku UMKM dan industri lainnya dengan adanya pembangunan jalan arfai pami	0	0	0	0	0	0	1	24	25	424	8.48
10	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00
											3667	282.08

Berdasarkan hasil analisa didapat nilai rating Ancaman tertinggi adalah Meningkatnya persaingan antar pelaku UMKM dan industri lainnya dengan adanya pembangunan jalan arfai pami sebesar 8.48

Kemudian analisa selanjutnya adalah penetapan nilai skor dengan mengalikan hasil nilai bobot dan nilai rating sebagaimana pada tabel berikut

Tabel 4. 13 Hasil Analisa terhadap Faktor Eksternal yang Menjadi Ancaman

No.	Faktor Eksternal	Bobot	Rating	Total
1	Kondisi Pola Ruang Kabupaten Manokwari yang bervariasi dimana untuk manokwari utara merupakan pertanian lahan basah dan selatan selain lahan basah, kering dan perkebunan sehingga dengan adanya pembangunan jalan akses tersebut dapat mengancam fungsi lahan pengembangan kawasan pertanian dan perkebunan Kabupaten Manokwari menjadi area perdagangan dan jasa	0.100	8.300	0.833
2	Membuat lahan pertanian menyempit dan daerah resapan air berkurang	0.100	8.220	0.825
3	Adanya perubahan fungsi lahan mengancam ketahanan pangan mengingat daerah arfai manokwari selatan sebagai penghasil beras	0.098	8.180	0.801
4	meningkatnya harga tanah disekitar lokasi jalan akses kampung arfai pami	0.098	8.020	0.785
5	Mempengaruhi daya beli dan prioritas kebutuhan konsumen	0.088	7.760	0.679
6	Meningkatnya tingkat kecelakaan lalu lintas yang diakibatkan oleh pengguna jalan baru	0.099	8.180	0.811
7	Meningkatnya polusi udara akibat kendaraan-kendaraan yang melewati jalan baru arfai pami	0.100	7.920	0.795

8	Dibukanya jalan baru semakin merangsang penggunaan angkutan pribadi karena biasanya di jalan baru belum terdapat jaringan layanan angkutan umum.	0.100	8.280	0.826
9	Meningkatnya persaingan antar pelaku UMKM dan industri lainnya dengan adanya pembangunan jalan arfai pami	0.102	8.480	0.861
10	-	0.000	0.000	0.000
				7.217

Untuk penilaian skore terhadap indikator ancaman sebagai faktor eksternal didapatkan hasil nilai tertinggi yakni Meningkatnya persaingan antar pelaku UMKM dan industri lainnya dengan adanya pembangunan jalan arfai pami sebesar 0.86

Hasil analisa faktor – faktor internal dan eksternal selanjutnya diskoring untuk menunjukkan posisi SWOT dari Pembangunan Jalan Arfai Pami berada di kuadran mana. Hasil skoring tersebut ditampilkan pada Tabel berikut.

Tabel 4. 14 Skor IFAS dan EFAS Pembangunan Jalan Arfai Pami

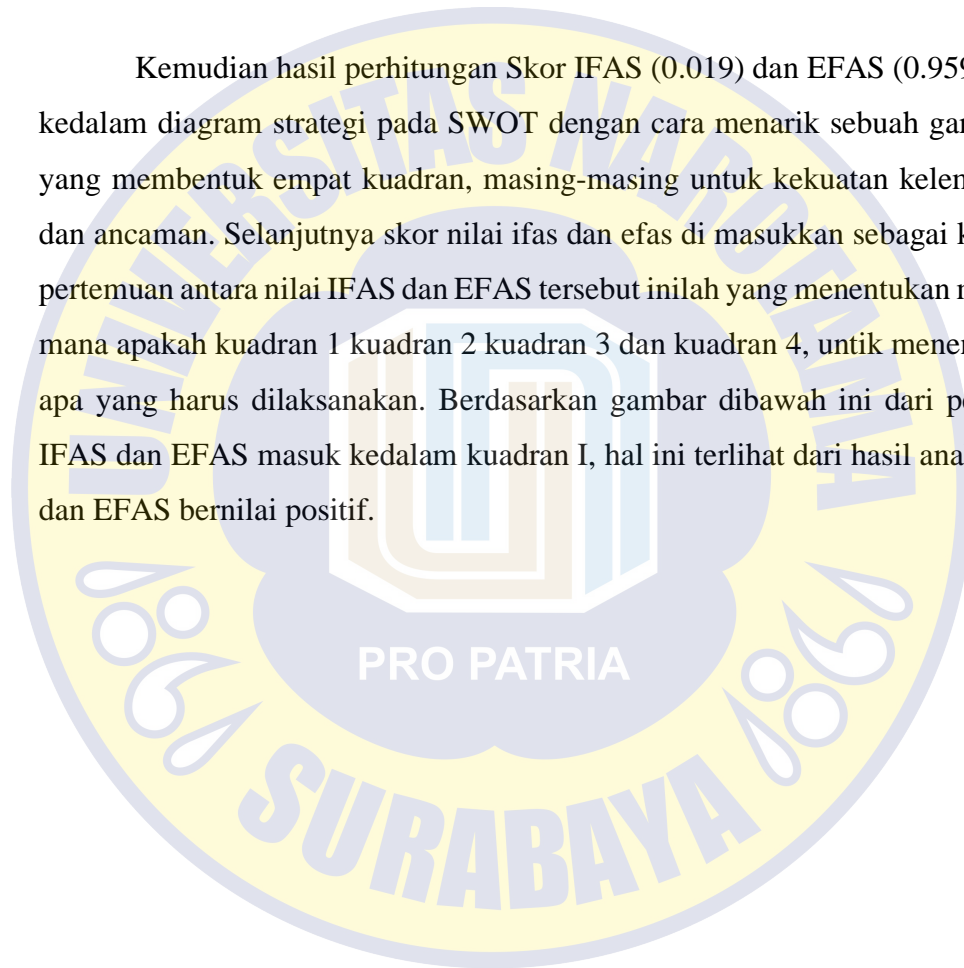
IFAS		EFAS	
Kategori	Total Skor	Kategori	Total Skor
Kekuatan (S)	8.217	Peluang (O)	8.175
Kelemahan (W)	8.198	Ancaman (T)	7.217
Total (S-W)	0.019	Total (O-T)	0.959

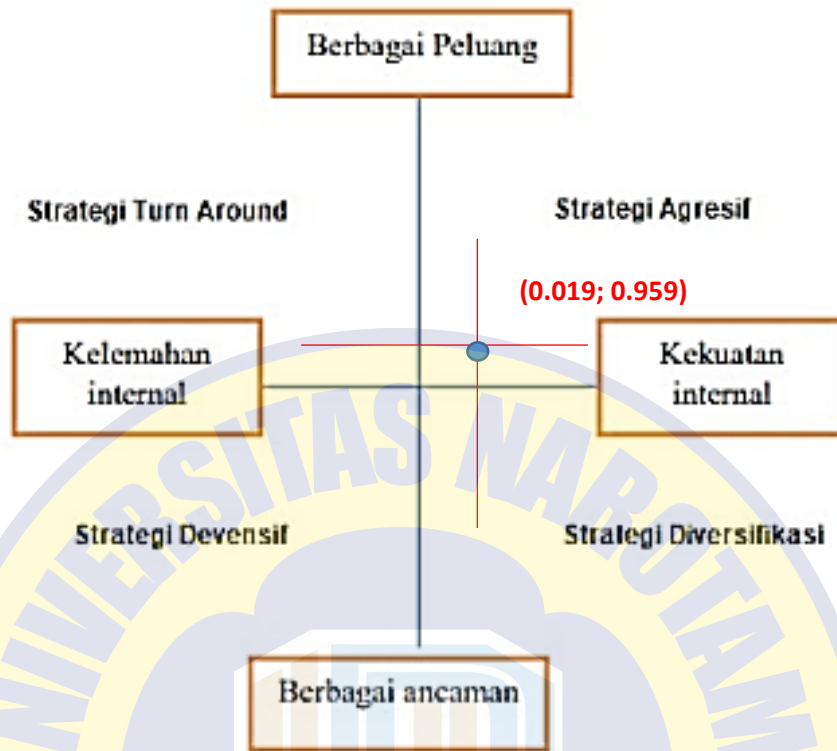
Berdasarkan skor tersebut didapatkan bahwa untuk IFAS (internal strategic factor analysis summary) memiliki skor sebesar 0.019 atau bernilai positif artinya kekuatan lebih besar dibandingkan dengan kelemahannya. Sedangkan untuk EFAS (eksternal strategic factor analysis summary) memiliki skor sebesar 0.959 atau bernilai positif artinya peluang dampak

yang ditimbulkan dari pembangunan jalan arfai pami ini lebih besar dari pada ancamannya. Artinya dampak pembangunan jalan arfai pami ini mempunyai peluang dan kekuatan.

4.5. Menentukan Strategi Kebijakan Dampak Pembangunan Jalan Arfai Pami Dengan Menggunakan Analisa Swot

Kemudian hasil perhitungan Skor IFAS (0.019) dan EFAS (0.959) dimasukkan kedalam diagram strategi pada SWOT dengan cara menarik sebuah garis persilangan yang membentuk empat kuadran, masing-masing untuk kekuatan kelemahan peluang dan ancaman. Selanjutnya skor nilai ifas dan efas di masukkan sebagai koordinat hasil pertemuan antara nilai IFAS dan EFAS tersebut inilah yang menentukan masuk kuadran mana apakah kuadran 1 kuadran 2 kuadran 3 dan kuadran 4, untuk menentukan strategi apa yang harus dilaksanakan. Berdasarkan gambar dibawah ini dari pertemuan skor IFAS dan EFAS masuk kedalam kuadran I, hal ini terlihat dari hasil analisa skor IFAS dan EFAS bernilai positif.





Gambar 4. 10 Diagram SWOT

Berdasarkan hasil analisa strategi menggunakan diagram SWOT tersebut analisa dampak pembangunan jalan arfai pami ini masuk kedalam diagram 1. Dimana strategi yang harus diambil dalam kondisi seperti ini adalah mendukung kebijakan pertumbuhan yang agresif atau growth oriented strategy dengan memanfaatkan peluang yang ada serta kekuatan internal yang dimiliki baik pemerintahan manokwari maupun sumber daya masyarakat sekitar yang merasakan dampak pembangunan tersebut.

Setelah melakukan analisa SWOT dampak pembangunan jalan arfai pami ini masuk kedalam kuadran 1 atau strategi agresif kemudian disusunlah perencanaan strategis dengan melihat dampak kekuatan (internal) dan peluang (eksternal) yang ditimbulkan untuk mendapatkan strategi kebijakan apa saja dalam penanganan dampak pembangunan jalan arfai pami ini sebagaimana dalam tabel berikut.

<p>ekonomi serta distribusi barang dan jasa dalam rangka pertumbuhan ekonomi Kabupaten Manokwari</p> <p>Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara membantu akses interaksi masyarakat menjadi lebih mudah</p> <p>Dengan Adanya Pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mempersingkat waktu tempuh</p> <p>Kampung Arfai Manokwari Selatan sebagai daerah pertanian Penghasil Beras, dengan adanya pembangunan jalan akses dari kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami dapat meningkatkan pengembangan kawasan agro industri sebagai struktur ketahanan pangan Kabupaten Manokwari</p> <p>Dengan pembangunan jalan akses kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mampu meningkatkan fasilitas infrastruktur</p> <p>Dengan adanya pembangunan jalan akses kampung arfai manokwari selatan menuju kampung pami manokwari utara mampu meningkatkan Sarana dan prasarana perekonomian seperti pasar dan kawasan ekonomi lainnya di Kabupaten Manokwari khususnya Manokwari utara dan selatan dalam rangka mencapai pertumbuhan ekonomi yang baik</p> <p>Etos kerja, keuletan, dan jiwa kewirausahaan masyarakat dengan semakin tumbuhnya UMKM disekitar jalan baru tersebut sebagai sektor perekonomian mikro dalam upaya mendukung pertumbuhan makro perekonomian kabupaten Manokwari</p>	<p>Meningkatkan sumber daya yang ada sehingga dapat menciptakan lapangan pekerjaan dan distribusi pendapatan</p> <p>Meningkatkan investasi demi peningkatan pertumbuhan industry disekitar jalan arfai pami dengan cara pemerintah memberikan regulasi yang mudah bagi investor dengan syarat tetap memperhatikan kepentingan masyarakat.</p> <p>meningkatkan prasarana jalan dan rambu-rambu keselamatan sekitar guna meningkatkan rasa aman pada pemgguna jalan</p> <p>menambah armada dan meningkatkan kualitas angkutan umum salah satunya dengan memberlakukan trayek baru atau berupa trans feeder yang dapat menjangkau area area tertentu yang tidak terjangkau oleh trayek yang ada sehingga interaksi antar masyarakat sekitar menjadi mudah dan tanpa menimbulkan kemacetan karena mendorong masyarakat berinteraksi menggunakan angkutan umum bukan kendaraan pribadi</p> <p>meningkatkan pengelolaan ekonomi daerah khususnya arfai pami sehingga mendorong sector ekonomi dibidang unggulan di daerah-daerah tersebut.</p> <p>sering mengadakan pameran-pameran umkm dan sosialisasi usaha kepada masyarakat sekitar sehingga UMKM disekitar jalan baru tersebut bertumbuh</p> <p>membuat promosi dan membuat bidang pengelolaan promosi wisata di dinas budaya dan oariwisata untuk meningkatkan perekonomian disekitar pembangunan jalan arfai pami tersebut dan meningkatkan promosi hasil umkm dan produk2 unggulan didaerah daerah tersebut</p>
---	---

<p>Membuat produsen lokal lebih efisien dalam mempercepat mobilitas produk lokalnya ke daerah yang lain</p> <p>Membantu masyarakat agar dapat menghindari kemacetan</p> <p>Menurunkan angka kecelakaan</p>	<p>meningkatkan fasilitas infrastruktur di jalan arfai pami tersebut</p>
--	---

4.6. Pembahasan

Berdasarkan analisa SWOT diatas dapat terlihat bahwa hasil kuesioner terkait dampak pembangunan jalan arfai pami yang diberikan kepada 50 responden baik dari para pemangku kebijakan maupun kepada pelaku usaha didapatkan bahwa pembangunan jalan arfai pami ini memberikan dampak positif. Hal ini terlihat dari hasil perbandingan nilai IFAS dan EFASnya bernilai positif sehingga strategi yang harus diambil adalah yang berada di kuadran I yakni agresif atau growth oriented strategy dengan memanfaatkan peluang yang ada akibat dari dampak pembangunan jalan arfai pami tersebut seperti peningkatan ekonomi akibat dari terciptanya lapangan kerja baru, banyaknya wisatawan yang berkunjung ke daerah-daerah wisata disekitar jalan yang terbangun tersebut yang diakibatkan oleh kemudahan aksesibilitas jalan serta meningkatkan interaksi social masyarakat yang melintas dan mempersingkat mobilisasi pengiriman barang sehingga meningkatkan pendapatan warga sekitar dari penjualan hasil pertanian dan perkebunan mengingat topografi daerah arfai pami merupakan lahan pertanian dan perkebunan melalui kekuatan internal yang dimiliki baik pemerintahan manokwari maupun sumber daya masyarakat sekitar.

Hal ini tentu saja sejalan dengan program pemerintah yakni pembangunan infrastruktur di papua dalam diskusi terbatas yakni merajuk konektivitas membuka aksesibilitas pada tanggal 29 juni 2021 dalam website milik Kementerian Sekretariat Negara Republik Indonesia yang diakses pada tanggal 8 januari 2022 (https://www.setneg.go.id/baca/index/pembangunan_infrastruktur_di_papua_merajuk_konektivitas_membuka_aksesibilitas). Dalam diskusi ini bertujuan untuk mengetahui penilaian atas kemajuan dan program yang sudah direncanakan dan sedang dijalankan oleh

pemerintah dan pemangku kepentingan terkait di bidang infrastruktur konektivitas, serta mendapatkan masukan untuk membuat perencanaan jangka panjang bagi pembangunan infrastruktur yang tepat untuk Papua. Dimana menurut Direktur Pembangunan Jalan, Kementerian PUPR, Ir. Herry Vaza, M. Eng.Sc, Ph.D. sebagai narasumber menyampaikan bahwa Rencana Strategis Kementerian PUPR 2020-2024 untuk Pulau Papua memuat empat strategi peningkatan konektivitas jalan nasional, yakni preservasi jalan sepanjang 3.963 kilometer, pembangunan jembatan sepanjang 8.021 kilometer, preservasi jembatan sepanjang 2.417 meter, dan pembangunan jalan baru sepanjang 1.923 kilometer dengan capaian pembangunan diantaranya pembangunan jalan Trans Papua di Provinsi Papua Barat pada Segmen 1 dan Segmen 2 telah terbangun sepanjang 1.116,7 kilometer, dan di Provinsi Papua pada segmen I - VIII sepanjang 2.345,40 kilometer. Sementara itu, untuk pembangunan jalan perbatasan Papua pada segmen I - III telah dibangun sepanjang 1.098 kilometer. Selain itu pemerintah Papua Barat juga mengintensifkan koordinasi dengan pemerintah pusat terutama untuk menghubungkan jalan antar kabupaten – kota maupun distrik yang masih belum terhubung dan salah satunya adalah pembangunan jalan Arfai Pami 31 Km yang dilakukan sepanjang tahun 2021 hingga 2022 ini sebagaimana gambar berikut



Gambar 4. 11 Penampakan Pembangunan jalan Arfai Pami 31 km sebelum dan setelah terbangun

Sumber: Hasil Survey Peneliti, 2022

Pembangunan jalan tersebut merupakan salah satu kebijakan pengembangan infrastruktur transportasi di daerah terluar, tertinggal, terdepan, dan perbatasan (3TP) tahun 2020-2024

menjadi agenda prioritas Kementerian Perhubungan dengan target 7,8% pertumbuhan ekonomi di Papua, dan penurunan tingkat kemiskinan menjadi hanya 19%, sejalan dengan Inpres 9 Tahun 2020. Hal ini juga sejalan dengan penelitian Yulia Indrawati Sari dan Erman Rahman dalam Jurnal Human Ecology Review 2021 yang berjudul *Roads for communities, not commodities: A qualitative study of the consequences of road development in Papua, Indonesia*, dimana penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dampak perbaikan infrastruktur jalan terhadap penghidupan masyarakat asli Papua di Indonesia. Menggunakan investigasi berbasis lapangan di dua koridor jalan Trans-Papua di dua provinsi, dan wawancara dengan 110 informan, temuan menunjukkan bahwa sementara jalan menyediakan akses yang lebih besar bagi penduduk asli Papua ke pasar lokal dan ke layanan kesehatan dan pendidikan dasar, mereka juga meningkatkan akses ke barang konsumsi, meningkatnya ketimpangan ekonomi dan ketegangan antara kelompok pribumi dan pendatang. Temuan ini juga menegaskan dampak negatif jalan Trans-Papua terhadap lingkungan akibat peningkatan konsumsi sumber daya alam. Kajian tersebut menunjukkan bahwa pemerintah perlu mempertimbangkan fokus strategi pembangunan infrastruktur di Papua, mulai dari percepatan pertumbuhan ekonomi (“komoditas”) hingga peningkatan mata pencaharian dan akses masyarakat asli Papua terhadap layanan dasar. Penelitian tersebut sejalan dengan penelitian analisa dampak pembangunan jalan arfai pami dimana untuk faktor dominan berada di factor eksternal yakni peluang dengan indicator adanya pembangunan jalan arfai pami sebagai jalan akses baru mempersingkat mobilisasi kendaraan pengiriman hasil pertanian sebesar 0.91, hal ini tentunya bisa dikatakan dengan adanya pembangunan jalan mampu meningkatkan konektivitas sehingga membuka akses terhadap pergerakan barang dan manusia. Penilaian tersebut juga terdapat dalam factor dominan di factor internal pada indicator kekuatan dengan nilai 0.9 yakni dengan adanya pembangunan jalan akses dari kampong arfai manokwari selatan menuju kampong pami manokwari utara dapat membantu akses interaksi masyarakat menjadi lebih mudah.