

# **TESIS**

## **PENGARUH KOMITMEN MANDOR DAN PELATIHAN TERHADAP TINGKAT KESADARAN DAN KETAATAN MELAKSANAKAN K3 KONSTRUKSI PADA TENAGA BORONGAN PROYEK BANGUNAN GEDUNG**



**DISUSUN OLEH:**

**BOEDI HARTONO**

**NIM : 13123047**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA  
2025**

## LEMBAR PENGESAHAN TESIS

TELAH DIUJIKAN DAN DIPERTAHANKAN DIHADAPAN TIM  
PENGUJI  
PADA HARI JUMAT, TANGGAL 21 FEBRUARI 2025

**Judul Tesis : PENGARUH KOMITMEN MANDOR DAN  
PELATIHAN TERHADAP TINGKAT KESADARAN DAN  
KETAATAN MELAKSANAKAN K3 KONSTRUKSI PADA  
TENAGA BORONGAN PROYEK BANGUNAN GEDUNG**

Disusun Oleh : **BOEDI HARTONO**  
NIM : 13123047  
Fakultas : **TEKNIK**  
Program Studi : **MAGISTER TEKNIK SIPIL**  
Perguruan Tinggi : **UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA**

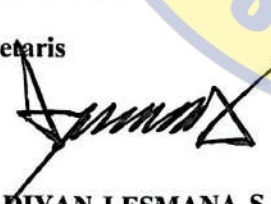
Tim penguji terdiri :  
1. Ketua Penguji

Mengesahkan,  
Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil,

  
Dr. Ir. ADI PRAWITO, M.T., M.M, IPM  
NIDN. 0706056601

  
Dr. Ir. KOESPIADI M.T., M.H  
NIDN. 0701046501

2. Sekretaris

  
Dr. Ir. DIYAN LESMANA S.T., M.M., IPM.  
NIDN: 0727107504

  
Dr. Ir. ADI PRAWITO, M.T., M.M, IPM.  
NIDN. 0706056601

3. Anggota

  
Dr. Ir. KOESPIADI M.T., M.H  
NIDN. 0701046501

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**TESIS**

**PENGARUH KOMITMEN MANDOR DAN PELATIHAN TERHADAP  
TINGKAT KESADARAN DAN KETAATAN MELAKSANAKAN K3  
KONSTRUKSI PADA TENAGA BORONGAN PROYEK BANGUNAN  
GEDUNG**

Disusun Oleh :

**BOEDI HARTONO**

**NIM : 13123047**

**Tesis ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk di ujikan.**

Surabaya, 21 Pebruari 2025  
Mengetahui

**PRO PATRIA**

Dosen Pembimbing



**Dr. Ir. KOESPIADI M.T., M.H**

**NIND : 0701046501**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, Saya :

Nama : BOEDI HARTONO

NIM : 13123047

JUDUL TESIS : **PENGARUH KOMITMEN MANDOR DAN PELATIHAN TERHADAP TINGKAT KESADARAN DAN KETAATAN MELAKSANAKAN K3 KONSTRUKSI PADA TENAGA BORONGAN PROYEK BANGUNAN GEDUNG**

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Penelitian ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar Magister disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat Karya/Pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Acuan/Daftar Pustaka.

Apabila ditemukan suatu Jiplakan/Plagiat maka saya bersedia menerima akibat berupa sanksi Akademis dan sanksi lain yang diberikan oleh yang berwenang sesuai ketentuan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

PRO PATRIA

Surabaya, 21 Pebruari 2025

Yang membuat pernyataan,



**BOEDI HARTONO**

**NIM : 13123047**

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur Kepada Allah SWT, Penyelesaian Tesis ini dapat saya tunaikan. Dengan menyadari akan adanya keterbatasan, kekurangan, dan kesalahan ada dalam diri saya sebagai penulis. Namun saya upayakan semaksimal mungkin untuk dapat mewujudkan dan merampungkan karya ilmiah ini dengan segala upaya yang terbaik agar Tesis ini dapat selesai sesuai dengan harapan. Pada kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kepada orang tua dan keluarga besar saya, saudara-saudara saya tercinta, sebagai motivasi dan penyemangat bagi saya, dan yang telah banyak memberi dukungan dalam mental maupun materil serta do'anya.
2. Bapak Dr. Ir. Adi Prawito, M.M., M.T selaku bapak Dekan Fakultas Teknik Universitas Narotama.
3. Bapak Dr. Ir. Koespiadi M.T., M.H. selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Narotama Surabaya.
4. Bapak Dr. Ir. Koespiadi M.T., M.H, selaku Dosen Pembimbing dalam menyelesaikan Tesis.
5. Seluruh jajaran Dosen dan jajaran Staff Fakultas Teknik Universitas Narotama Surabaya yang telah memberikan ilmu dan membantu penulis.
6. Rekan rekan semua yang ikut membantu dalam Penyusunan Tesis ini.

Harapan Saya semoga Tesis ini bisa memenuhi syarat dan tujuan yang di kehendaki, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Surabaya, 21 Pebruari 2025

BOEDI HARTONO

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh komitmen mandor dan pelatihan terhadap peningkatan kesadaran dan ketaatan melaksanakan k3 konstruksi pada tenaga borongan Proyek pembangunan gedung Kota Tarakan Kalimantan Utara. Penelitian ini menggunakan analisis kuantitatif deskriptif, Analisis data menggunakan metode kuantitatif SEM-PLS dengan software Smart PLS 3.0. variabel komitmen mandor memiliki pengaruh signifikan terhadap ketaatan melaksanakan k3 dengan koefisien 0,169 dan T-Statistics 2,139, pada variabel pelatihan terhadap kesadaran k3 koefisien 0,754, T-Statistics 4,472 variabel kesadaran memiliki pengaruh signifikan terhadap ketaatan k3 dengan nilai koefisien 0,618, T-Statistics 3,754 pelatihan memiliki pengaruh tidak signifikan terhadap ketaatan k3 dan komitmen mandor terhadap kesadaran melaksanakan k3. Kesimpulan penelitian ini menekankan bahwa komitmen mandor dan pelatihan memiliki pengaruh yang terhadap kesadaran dan ketaatan k3 konstruksi. Temuan ini menunjukkan pentingnya pelatihan k3 bagi tenaga borongan serta komitmen mandor kerja proyek guna peningkatan kesadaran dan peningkatan ketaatan akan keselamatan bagi pekerja.

**Kata Kunci:** komitmen mandor, Pelatihan, K3 konstruksi, tenaga borongan.

## ABSTRACT

This study aims to determine the influence of foreman commitment and training on increasing awareness and obedience to carry out k3 construction on wholesale workers of the Tarakan City building construction project, North Kalimantan. This study uses descriptive quantitative analysis, data analysis using the SEM-PLS quantitative method with Smart PLS 3.0 software. The variables of foreman's commitment had a significant influence on obedience to carry out K3 with a coefficient of 0.169 and T-Statistics 2.139, on the training variable on K3 awareness a coefficient of 0.754, T-Statistics 4.472 the awareness variable had a significant influence on K3 compliance with a coefficient value of 0.618, T-Statistics 3.754 training had a insignificant influence on K3 obedience and foreman's commitment to awareness of implementing K3 The conclusion of this study emphasizes that The commitment of foremen and training has an influence on the awareness and obedience of K3 construction. These findings show the importance of k3 training for wholesale workers and the commitment of project foremen to increase awareness and increase safety compliance for workers.

**Keywords:** foreman commitment, Training, K3 construction, wholesale labor



## DAFTAR ISI

|                                                            |      |
|------------------------------------------------------------|------|
| LEMBAR PENGAJUAN.....                                      | ii   |
| LEMBAR PERSETUJUAN .....                                   | iii  |
| LEMBAR PENGESAHAN TESIS .....                              | iv   |
| SURAT PERNYATAAN .....                                     | v    |
| KATA PENGANTAR.....                                        | vi   |
| ABSTRAK.....                                               | vii  |
| ABSTRACT .....                                             | viii |
| DAFTAR ISI.....                                            | ix   |
| DAFTAR TABEL.....                                          | xii  |
| DAFTAR GAMBAR.....                                         | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                      | xiv  |
| BAB I PENDAHULUAN.....                                     | 1    |
| 1.1 Latar Belakang.....                                    | 1    |
| 1.2 Perumusan Masalah .....                                | 3    |
| 1.3 Batasan Masalah .....                                  | 3    |
| 1.4 Tujuan Penelitian.....                                 | 3    |
| 1.5 Manfaat Penelitian.....                                | 4    |
| 1.6 Keaslian Penelitian.....                               | 4    |
| 1.7 Keaslian Penelitian.....                               | 5    |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....                               | 7    |
| 2.1 Landasan Teori .....                                   | 7    |
| 2.1.1 Komitmen Mandor.....                                 | 7    |
| 2.1.1.1 Pengertian .....                                   | 7    |
| 2.1.2 Pelatihan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) ..... | 8    |
| 2.1.3 Kesadaran Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) ..... |      |

|                                            |                                                                  |           |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.1.4                                      | Ketaatan melaksanakan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) ..... | 11        |
| 2.1.4.1                                    | Ketaatan .....                                                   | 11        |
| 2.1.4.2                                    | Pengertian K3 .....                                              | 11        |
| 2.1.4.3                                    | Tujuan K3 .....                                                  | 12        |
| 2.1.4.4                                    | Indikator K3 .....                                               | 12        |
| 2.1.4.5                                    | Kendala Pelaksanaan K3.....                                      | 13        |
| 2.2                                        | Penelitian terdahulu.....                                        | 14        |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b> |                                                                  | <b>21</b> |
| 3.1                                        | Ruang lingkup penelitian .....                                   | 21        |
| 3.2                                        | Alur Penelitian.....                                             | 22        |
| 3.3                                        | Populasi dan sampel.....                                         | 23        |
| 3.4                                        | Teknik Pengumpulan Data: .....                                   | 23        |
| 3.5                                        | Identifikasi Variabel Penelitian .....                           | 24        |
| 3.6                                        | Definisi Operasional.....                                        | 25        |
| 3.7                                        | Pengujian instrument penelitian.....                             | 27        |
| 3.8                                        | Uji Validasi dan Reliabilitas Instrumen.....                     | 28        |
| 3.8.1                                      | Uji Validitas .....                                              | 28        |
| 3.8.2                                      | Uji Reliabilitas .....                                           | 28        |
| 3.9                                        | Analisis Data .....                                              | 28        |
| 3.9.1                                      | Analisis deskriptif.....                                         | 28        |
| 3.9.2                                      | Partial Least Square (PLS) .....                                 | 29        |
| 3.10                                       | Analisis Inferensial .....                                       | 30        |
| 3.10.1                                     | Model Pengukuran (Outer Model).....                              | 30        |
| 3.10.2                                     | Pengukuran Model Reflektif .....                                 | 30        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>    |                                                                  | <b>33</b> |
| 4.1                                        | Gambaran umum .....                                              | 33        |
| 4.2                                        | Hasil Penelitian.....                                            | 34        |
| 4.2.1                                      | Deskriptif Responden.....                                        | 34        |
| 4.2.2                                      | Analisi Deskriptif Variabel .....                                | 37        |
| 4.2.3                                      | Analisi SEM - PLS .....                                          | 47        |

|                                                                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>4.3 Pembahasan</b>                                                                                                                     | 55 |
| 4.3.1 Pengaruh Pelatihan terhadap Kesadaran atas K3 Proyek<br>Konstruksi bangunan Gedung kota Tarakan di<br>Kalimantan utara              | 55 |
| 4.3.2 Pengaruh Kesadaran terhadap ketaatan atas K3 Proyek<br>Konstruksi bangunan Gedung kota Tarakan di<br>Kalimantan utara               | 56 |
| 4.3.3 Pengaruh komitmen mandor terhadap ketaatan<br>melaksanakan K3 proyek bangunan Gedung kota<br>Tarakan di Kalimantan utara            | 58 |
| 4.3.4 Pengaruh Pelatihan terhadap ketaatan atas K3 Proyek<br>Konstruksi proyek bangunan Gedung kota Tarakan di<br>Kalimantan utara        | 59 |
| 4.3.5 Pengaruh komitmen mandor terhadap kesadaran atas K3<br>Proyek Konstruksi proyek bangunan Gedung kota<br>Tarakan di Kalimantan utara | 60 |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>                                                                                                         | 62 |
| 5.1 Kesimpulan                                                                                                                            | 62 |
| 5.2 Saran                                                                                                                                 | 64 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b>                                                                                                                     | 66 |
| <b>LAMPIRAN</b>                                                                                                                           | 68 |

## DAFTAR TABEL

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1 . Penelitian terdahulu .....                       | 14 |
| Tabel 2. Skala Likert.....                                 | 23 |
| Tabel 3. Definisi Operasional .....                        | 25 |
| Tabel 4. Karakteristik Responden.....                      | 35 |
| Tabel 5 Katagori Kelas Interval.....                       | 37 |
| Tabel 6. Deskripsi variabel Komitmen mandor .....          | 38 |
| Tabel 7. Deskripsi variable Pelatihan .....                | 41 |
| Tabel 8. Deskripsi Variabel ketaatan melaksanakan k3 ..... | 44 |
| Tabel 9 Deskripsi variabel Kesadaran K3.....               | 46 |
| Tabel 10 Nilai loading indikator penelitian kondisi.....   | 48 |
| Tabel 11 Construct validity .....                          | 49 |
| Tabel 12 Construct Reliability.....                        | 51 |
| Tabel 13 Nilai Average Variance Extracted (AVE) .....      | 51 |
| Tabel 14. Nilai Rsquare .....                              | 52 |
| Tabel 15. Pengujian hipotesis penelitian .....             | 54 |
| Tabel 16. Pengaruh terbesar.....                           | 55 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| Gambar 1. Kerangka Pikir Penelitian .....   | 25 |
| Gambar 2 Model structural kondisi uji ..... | 48 |
| Gambar 3. Inner Model.....                  | 53 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Lampiran 1 Kuesioner.....             | 68 |
| Lampiran 2 Rekap Data Kuesioner ..... | 72 |
| Lampiran 3. Analisis SEM – PLS .....  | 76 |
| Lampiran 4. Nilai Loading.....        | 77 |

