

TESIS

EVALUASI EFEKTIFITAS IMPLEMENTASI PERATURAN MENTERI PUPR NOMOR 10 TAHUN 2021 PADA PROYEK JAMBI UNIVERSITY LOAN ADB 3749-INO ADVANCED KNOWLEDGE AND SKILLS FOR SUSTAINABLE GROWTH PROJECT (AKSI-PROJECT)

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Magister Teknik Sipil

Universitas Narotama Surabaya



Oleh :

Isi Buana

NIM 13123044

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA**

LEMBAR PENGESAHAN TESIS INI

**TELAH DIUJIKAN DAN DIPERTAHANKAN DIHADAPAN TIM PENGUJI
PADA HARI JUMAT, TANGGAL 21 FEBRUARI 2025**

Judul Tesis : EVALUASI EFEKTIFITAS IMPLEMENTASI
PERATURAN MENTERI PUPR NOMOR 10 TAHUN 2021
PADA PROYEK JAMBI UNIVERSITY LOAN ADB 3749-
INO ADVANCED KNOWLEDGE AND SKILLS FOR
SUSTAINABLE GROWTH PROJECT (AKSI-PROJECT)
Disusun Oleh : ISI BUANA
NIM : 13123044
Fakultas : TEKNIK
Program Studi : MAGISTER TEKNIK SIPIL
Perguruan Tinggi : UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA

Tim penguji terdiri :

1. Ketua Penguji

Dr. Ir. KOESPIADI, M.T., M.H.

NIDN. 0701046501

Mengesahkan,

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil,

Dr. Ir. KOESPIADI, M.T., M.H.

NIDN. 0701046501

2. Sekretaris

Dr. Ir. DIYAN LESMANAS, T., M.M., IPM.

NIDN: 0727107504

Fakultas Teknik

Dekan,

Dr. Ir. ADI PRAWITO, M.T., M.M., IPM.

NIDN. 0706056601

3. Anggota

Dr., Ir., ADI PRAWITO, M.T., M.M., IPM.

NIDN: 0706056601

LEMBAR PENGAJUAN TESIS

TESIS

**EVALUASI EFEKTIFITAS IMPLEMENTASI PERATURAN MENTERI PUPR
NOMOR 10 TAHUN 2021 PADA PROYEK JAMBI UNIVERSITY LOAN ADB
3749-INO ADVANCED KNOWLEDGE AND SKILLS FOR SUSTAINABLE
GROWTH PROJECT (AKSI-PROJECT)**

Disusun Oleh :

ISI BUANA

NIM 13123044

Diajukan guna memenuhi persyaratan
untuk memperoleh gelar Magister Teknik (M.T.)
pada Program Studi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik
Universitas Narotama Surabaya.

Surabaya, 12 September 2024

Mengetahui

Dosen Pembimbing,

Dr. H. MUHAMMAD IKHSAN SETIAWAN, S.T., M.T.

NIDN : 0701097503

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

**EVALUASI EFEKTIFITAS IMPLEMENTASI PERATURAN MENTERI PUPR
NOMOR 10 TAHUN 2021 PADA PROYEK JAMBI UNIVERSITY LOAN ADB
3749-INO ADVANCED KNOWLEDGE AND SKILLS FOR SUSTAINABLE
GROWTH PROJECT (AKSI-PROJECT)**

Disusun Oleh :

ISI BUANA

NIM 13123044

Tesis ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk di ujikan.

Surabaya, 12 September 2024

Menyetujui,

Dosen Pembimbing



Dr. H. M. IKHSAN SETIAWAN, S.T., M.T.

NIDN : 0701097503

SURAT PERNYATAAN

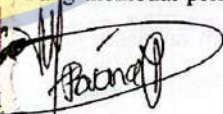
Yang bertanda tangan dibawah ini, Saya :

Nama : Isi Buana
NIM : 13123044
Judul Tesis : Evaluasi Efektifitas Implementasi Peraturan Menteri PUPR Nomor 10 Tahun 2021 Pada Proyek Jambi University Loan ADB 3749-INO Advanced Knowledge and Skills For Sustainable Growth Project (AKSI-Project)

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat Karya/Pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Acuan/Daftar Pustaka.

Apabila ditemukan suatu Jiplakan/Plagiat maka saya bersedia menerima akibat berupa sanksi Akademis dan sanksi lain yang diberikan oleh yang berwenang sesuai ketentuan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Surabaya, 21 Februari 2025
Yang membuat pernyataan



Nama : Isi Buana
NIM 13123044

KATA PENGANTAR

"La haula wala quwwata illa billahil aliyil adzim," *Syukur Alhamdulillah* kami panjatkan kehadiran zat pemilik alam Allah azza wa Zalla, yang telah melimpahkan rahmat karunia dan hidayah-Nya kepada kami. Sehingga kami dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini dengan judul *"Evaluasi Efektifitas Implementasi Peraturan Menteri PUPR Nomor 10 Tahun 2021 Pada Proyek Jambi University Loan ADB 3749-INO Advanced Knowledge and Skills For Sustainable Growth Project (AKSI-Project)"*

Dalam penyusunan tesis ini tentunya tidak terlepas dari bimbingan, arahan dan motivasi dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Adi Prawito, M.T., M.M., IPM selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Narotama Surabaya.
2. Ibu Dr. Ir. Koespiadi, M.T., M.H. selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Narotama Surabaya.
3. Dr. M. Ikhsan Setiawan, S.T., M.T. selaku Pembimbing.
4. Bapak dan Ibu Dosen Penguji dan Dosen Mata Kuliah pada Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Narotama Surabaya, atas motivasi serta segala keilmuan yang telah diberikan kepada kami selama ini.
5. Istri tercinta Dini Ambar Lestari, A.Md yang selalu mendukung dalam do'a dan motivasi dalam penulis menyelesaikan penelitian ini.
6. Keluarga dan teman-teman seperjuangan S2 Magister Teknik Sipil Universitas Narotama atas motivasi dan curahan semangat dalam menuntut ilmu di Universitas Narotama Surabaya.

Dan dalam penyusunan tesis ini tentunya masih banyak ditemui kelemahan dan kekurangan, untuk itu besar harapan penulis untuk diberikan masukan dan saran yang bersifat membangun. Mudah-mudahan tesis ini ada nilai manfaatnya kedepan. *Aamiin aamiin yaa rabbal 'aalamin.*

Jambi, 21 Februari 2025

Penulis

ABSTRAK

Pembangunan Gedung *CWJ-02 ADB-AKSI* di Universitas Jambi merupakan proyek konstruksi penting yang memerlukan penerapan standar mutu yang ketat untuk memastikan kualitas dan keamanan. Penerapan Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (Permen-PUPR) Nomor 10 Tahun 2021, tentang Pedoman Sistem manajemen Keselamatan Konstruksi (SMKK) yang mengatur pedoman teknis pengendalian mutu dan pengawasan pelaksanaan pekerjaan konstruksi gedung, menjadi kunci utama dalam proyek ini. Permen-PUPR No. 10 Tahun 2021 menetapkan prosedur rinci untuk perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, dan evaluasi kualitas konstruksi.

Dalam Penerapannya, proyek ini dimulai dengan pemahaman mendalam terhadap ketentuan peraturan, diikuti dengan penyusunan rencana mutu dan perencanaan kerja yang komprehensif. Selama pelaksanaan, sistem pengendalian mutu diterapkan secara ketat melalui pemeriksaan rutin, pengujian material, dan evaluasi proses konstruksi. Pengawasan dilakukan untuk memastikan kepatuhan terhadap spesifikasi teknis dan standar mutu yang telah ditetapkan. Dokumentasi dan pelaporan terperinci disediakan untuk mendukung transparansi dan akuntabilitas.

Evaluasi hasil pekerjaan dilakukan secara menyeluruh, dengan tindakan perbaikan diterapkan untuk menyelesaikan ketidaksesuaian yang ditemukan. Proses penerimaan hasil akhir dilakukan dengan verifikasi yang cermat untuk memastikan kesesuaian dengan standar yang ditetapkan sebelum serah terima kepada Universitas Jambi. Penerapan Permen-PUPR Nomor 10 Tahun 2021 pada proyek ini menunjukkan komitmen terhadap kualitas dan kepatuhan regulasi, serta memberikan kontribusi signifikan terhadap keberhasilan pembangunan gedung yang sesuai dengan harapan dan standar yang diinginkan.

Kata kunci: keselamatan konstruksi, penyelenggaraan proyek konstruksi

ABSTRACT

The construction of the CWJ-02 ADB-AKSI Building at Jambi University is a significant project that requires the application of strict quality standards to ensure safety and excellence. The implementation of the Ministry of Public Works and Housing Regulation (Permen-PUPR) Number 10 of 2021, concerning the Guidelines for Construction Safety Management Systems (SMKK), which governs technical guidelines for quality control and supervision of building construction work, serves as the key framework for this project. Permen-PUPR No. 10 of 2021 establishes detailed procedures for the planning, execution, supervision, and evaluation of construction quality.

In its implementation, the project begins with a comprehensive understanding of the regulatory provisions, followed by the preparation of a quality plan and a thorough work plan. During the construction phase, a stringent quality control system is enforced through routine inspections, material testing, and evaluation of construction processes. Supervision ensures compliance with the specified technical requirements and quality standards. Detailed documentation and reporting are maintained to support transparency and accountability.

The evaluation of the project outcomes is conducted comprehensively, with corrective actions applied to address any discrepancies identified. The final acceptance process involves careful verification to ensure compliance with the established standards before the handover to Jambi University. The implementation of Permen-PUPR Number 10 of 2021 in this project demonstrates a commitment to quality and regulatory compliance, making a significant contribution to the successful construction of a building that meets the desired expectations and standards.

Keywords: construction safety, construction project management

DAFTAR ISI

TESIS	i
LEMBAR PERSETUJUAN TESIS	iii
LEMBAR PENGESAHAN TESIS INI	iv
SURAT PERNYATAAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Batasan Penelitian	8
1.5. Manfaat Penelitian.....	8
1.6. Metodologi Penelitian	9
1.7. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1. Konsep Manajemen Konstruksi	12
2.2. Standar dan Regulasi dalam Konstruksi.....	13
2.3. Pedoman Teknis Pengendalian Mutu	17
2.4. Sistem Manajemen Keselamatan Konstruksi	19
2.5. Penelitian Terkait dan Studi Kasus	27
2.5.1. Penelitian Terkait	27
2.5.2. Studi Kasus.....	31
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	34
3.1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	34
3.2. Lokasi dan Subjek Penelitian	35
3.3. Teknik Pengumpulan Data	36
3.4. Teknik Analisis Data	36
3.5. Prosedur Penelitian.....	37

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	40
4.1. Hasil Penelitian Kualitatif	40
4.1.1. Deskripsi Data Kualitatif.....	40
4.1.2. Kutipan Hasil Wawancara.....	44
4.1.3. Interpretasi Awal.....	46
4.2. Hasil Penelitian Kuantitatif	47
4.2.1. Deskripsi Data Kuantitatif.....	47
4.2.2. Analisis Statistik Deskriptif	58
4.2.3. Interpretasi Awal.....	69
4.3. Pembahasan.....	69
4.3.1. Integrasi Temuan Kualitatif dan Kuantitatif	69
4.3.2. Kesesuaian Dengan Teori.....	70
4.3.3. Implikasi Praktis.....	70
4.3.4. Keterbatasan Penelitian	71
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	76
5.1. Kesimpulan	76
5.1.1. Tingkat Kepatuhan terhadap SMKK berdasarkan Permen PUPR 10 Tahun 2021	76
5.1.2. Tantangan dalam Implementasi SMKK.....	77
5.1.3. Efektivitas Implementasi SMKK	78
5.1.4. Rekomendasi Untuk Peningkatan SMKK.....	78
5.1.5. Kesimpulan Umum	79
5.2. Rekomendasi untuk Praktik Konstruksi.....	80
5.2.1. Penguatan Program Pelatihan Keselamatan Konstruksi	80
5.2.2. Peningkatan Pemanfaatan Teknologi dalam Manajemen Keselamatan Konstruksi	81
5.2.3. Optimalisasi Pengawasan dan Audit Internal.....	81
5.2.4. Peningkatan Koordinasi Antar Pemangku Kepentingan	82
5.2.5. Penguatan Budaya Keselamatan Konstruksi di Lokasi Proyek.....	82
5.2.6. Peningkatan Pemahaman Mengenai Peraturan	82
5.3. Rekomendasi untuk Penelitian Selanjutnya	83
5.3.1. Studi Perbandingan Implementasi SMKK pada Berbagai Jenis Proyek	83
5.3.2. Analisis Risiko Spesifik pada Implementasi SMKK	84
5.3.3. Penilaian Kompetensi dan Peran Tenaga Kerja dalam Implementasi SMKK	84
DAFTAR PUSTAKA	xv
LAMPIRAN.....	xvii

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.	: Daftar Bangunan dan Fasilitas Pendukung Yang Akan Dibangun Unja.
Tabel 4.1.	: Daftar Narasumber / Responden
Tabel 4.2.	: Satuan Komponen Responden
Tabel 4.3.	: Jabatan Responden
Tabel 4.4.	: Lama Bekerja Responden
Tabel 4.5.	: Pendidikan Terakhir Responden
Tabel 4.6.	: Komposisi Gender Responden
Tabel 4.7.	: Analisis Statistik Deskriptif
Tabel 4.8.	: Indikator; Pemahaman Regulasi
Tabel 4.9.	: Indikator; Indikator; Pemahaman Regulasi, Kepatuhan Terhadap Peraturan, Ketersediaan Sumber Daya, Kesesuaian Implementasi dengan SOP, Dampak Implementasi terhadap Kinerja dan Hambatan dalam Implementasi
Tabel 4.10.	: Indikator; Kepatuhan Terhadap Peraturan, Kesesuaian Implementasi dengan SOP, Monitoring dan Evaluasi, Dampak Implementasi terhadap Kinerja
Tabel 4.11.	: Statistik Deskriptif Variabel Penelitian

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1.1. : Bagan Diagram Alir Penelitian
- Gambar 2.1. : Bagan Standar Keamanan, Keselamatan, Kesehatan dan Keberlanjutan (K4)
- Gambar 4.1. : Fungsi-fungsi Penjaminan dan Pengendalian Penerapan SMKK pada Struktur Organisasi Penyedia Jasa Pekerjaan Konstruksi
- Gambar 4.2. : Bagan Organisasi Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja (P2K3)
- Gambar 4.3. : Diagram Batang Berdasarkan Satuan Komponen Responden
- Gambar 4.4. : Diagram Batang Lama Bekerja Responden
- Gambar 4.5. : Diagram Pendidikan Terakhir Responden
- Gambar 4.6. : Bar Chart Indikator Pemahaman Regulasi
- Gambar 4.7. : Bar Chart Indikator Indikator; Pemahaman Regulasi, Kepatuhan Terhadap Peraturan, Ketersediaan Sumber Daya, Kesesuaian Implementasi dengan SOP, Dampak Implementasi terhadap Kinerja dan Hambatan dalam Implementasi
- Gambar 4.8. : Bar Chart Indikator Indikator; Kepatuhan Terhadap Peraturan, Kesesuaian Implementasi dengan SOP, Monitoring dan Evaluasi, Dampak Implementasi terhadap Kinerja

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Bagan Struktur Project Management Unit (PMU) dan Pejabat Pembuat Komitmen (PPK)
- Lampiran 2 : Bagan Struktur Project Implementation Unit (PIU)
- Lampiran 3 : Bagan Struktur Pelaksana / Kontraktor (PT. Nindya Karya, Persero)
- Lampiran 4 : Bagan Struktur Project Management Supervision Consultant (PT. Ciriayasa Engineering Consultant)
- Lampiran 5 : Data Kontrak Paket CWJ-02
- Lampiran 6 : Master Schedule Kontrak Paket CWJ-02

