

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah diuraikan pada bab sebelumnya, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa :

1. Dari uji F didapatkan bahwa secara semua faktor yaitu Pengalaman (X1), Disiplin (X2), Sumber Daya Manusia (X3), Budaya Perusahaan (X4), Besar Keuntungan (X5), Kemampuan Finansial (X6), Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X7), Material (X8), dan Peralatan (X9) berpengaruh secara bersama-sama terhadap tidak tercapainya target waktu dengan  $F_{hitung} = 20.806 >$  dari  $F_{tabel} = 2.236$  dan target biaya dengan  $F_{hitung} = 5.140 >$  dari  $F_{tabel} = 2,204$ . Namun secara sendiri-sendiri faktor-faktor yang mempengaruhi secara signifikan terhadap Target waktu (Y1) maupun Target Biaya (Y2) adalah Sumber Daya Manusia (X3), Besar Keuntungan (X5), Kemampuan Financial (X6), Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X7) dan Material (X8) terhadap Target Waktu (Y1) serta pengaruh variabel Sumber Daya Manusia (X3), Besar Keuntungan (X5), Kemampuan Financial (X6), Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X7) dan Material (X8).
2. Faktor yang paling dominan mempengaruhi tidak tercapainya Target waktu (Y1) adalah Kemampuan Finansial (X6) dengan nilai Koefisien Standardized  $\beta$  sebesar 0.370. Sedangkan faktor yang paling dominan mempengaruhi Target Biaya (Y2) adalah Kemampuan Finansial (X6) dengan nilai Koefisien Standardized  $\beta$  sebesar 0.783.

3. Strategi untuk meningkatkan kinerja kontraktor agar waktu dan biaya proyek dapat terpenuhi adalah:
- a. Kontraktor harus mereview cashflow secara efektif, sehingga rencana penerimaan dan pengeluaran dapat dimonitor dengan baik serta perhitungan modal kerja menjadi akurat.
  - b. Kontraktor harus mempekerjakan tenaga manajemen keuangan yang berpengalaman, agar keuangan perusahaan dapat digunakan sebagaimana mestinya.
  - c. Kontraktor harus memperbaiki sistem manajemen keuangannya, agar tidak terjadi pembengkakan biaya
  - d. Kontraktor harus mereview dan menyesuaikan cashflow dengan rencana scedule pelaksanaan proyek serta harus memperbaiki sistem pengendalian keuangannya, agar pekerjaan berjalan sesuai rencana.
  - e. Kontraktor harus melaksanakan pekerjaannya sesuai dengan spesifikasi teknis yang sudah disyaratkan, memberikan teguran apabila ada pekerja yang tidak mengikuti metode pelaksanaan pekerjaan yang sudah ditetapkan.
  - f. Kontraktor harus membuat rencana penyediaan material sesuai kebutuhan dengan kualitas yang sesuai spesifikasi. Selain itu menjaga kualitas material selama penyimpanan dan membuat gudang penyimpanan yang baik juga harus diperhatikan.

## 5.2 Saran

Berdasarkan hasil analisa, maka dengan ini kami menyarankan supaya :

1. Untuk meningkatkan kinerja kontraktor terhadap waktu dan biaya pelaksanaan proyek, maka kontraktor harus memiliki kemampuan financial yang baik dan mempekerjakan Sumber Daya Manusia yang proposional dalam menjalankan tugasnya di lapangan.
2. Kontraktor harus memiliki manajemen keuangan yang baik dan profesional.
3. Kontraktor harus bisa menjalin komunikasi dengan baik dengan konsultan pengawas, sehingga dapat dicapai hasil pekerjaan yang sesuai dengan waktu dan biaya.
4. Owner harus memberikan teguran kepada kontraktor apabila pekerjaan tidak dilaksanakan dengan benar dan sesuai dengan ketetapan kontrak
5. Untuk penelitian selanjutnya diharapkan menambahkan variabel-variabel lain seperti variabel Metode Penjadwalan Pekerjaan dan variabel Lingkungan Kerja serta lebih memperhatikan indikator-indikator yang digunakan, sehingga lebih aplikatif guna menyempurnakan penelitian ini.