

## BAB VI

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 6.1. Kesimpulan

Beberapa kesimpulan yang dapat diperoleh dari penelitian ini yaitu:

1. Gaya kepemimpinan transformasional berpengaruh terhadap kinerja pegawai di Pangkalan Penjagaan Laut dan Pantai Kelas II Tanjung Perak
2. Disiplin kerja berpengaruh terhadap kinerja pegawai di Pangkalan Penjagaan Laut dan Pantai Kelas II Tanjung Perak.
3. Lingkungan kerja berpengaruh terhadap kinerja pegawai di Pangkalan Penjagaan Laut dan Pantai Kelas II Tanjung Perak.
4. Gaya Kepemimpinan transformasional, disiplin kerja dan lingkungan kerja secara simultan berpengaruh terhadap kinerja pegawai di Pangkalan Penjagaan Laut dan Pantai Kelas II Tanjung Perak.
5. Disiplin kerja merupakan variabel yang paling dominan berpengaruh terhadap kinerja pegawai di Pangkalan Penjagaan Laut dan Pantai Kelas II Tanjung Perak.

#### 6.2. Saran

Beberapa saran yang dapat diperoleh dari penelitian ini yaitu:

1. Pimpinan Pangkalan Penjagaan Laut dan Pantai Kelas II Tanjung Perak sebaiknya menerapkan gaya kepemimpinan transformasional dengan memberikan motivasi inspirasional, yaitu menyampaikan visi dan misi organisasi secara jelas dan membangkitkan semangat pegawai untuk berkontribusi maksimal. Selain itu, pimpinan perlu memberikan stimulasi

intelektual dengan mendorong pegawai berpikir kreatif dalam menyelesaikan masalah di lapangan.

2. Pangkalan Penjagaan Laut dan Pantai Kelas II Tanjung Perak sebaiknya menerapkan budaya disiplin dengan menetapkan standar operasional prosedur (SOP) yang jelas dan memberikan sanksi dan penghargaan secara adil kepada semua pegawai. Instansi juga perlu mengadakan program internalisasi nilai-nilai kedisiplinan melalui sosialisasi rutin dan pembinaan berkala.
3. Pangkalan Penjagaan Laut dan Pantai Kelas II Tanjung Perak sebaiknya menciptakan lingkungan kerja yang mendukung dengan menyediakan fasilitas kerja yang memadai dan suasana kerja yang kondusif, baik secara fisik (kenyamanan ruang kerja) maupun psikologis (komunikasi yang terbuka dan hubungan kerja yang harmonis).
4. Pegawai Pangkalan Penjagaan Laut dan Pantai Kelas II Tanjung Perak sebaiknya bersikap proaktif terhadap arahan pimpinan dan terbuka terhadap perubahan serta inovasi yang ditawarkan dan meningkatkan kemampuan diri agar lebih siap menghadapi tantangan kerja yang dinamis. Pegawai perlu meningkatkan kedisiplinan pribadi dengan manajemen waktu yang baik, patuh terhadap jam kerja dan aturan yang berlaku, serta menjaga tanggung jawab terhadap tugas tanpa harus selalu diawasi.