

TESIS

DOKTRIN *PIERCING THE CORPORATE VEIL*

DALAM YAYASAN



Oleh :

KERISMON

NIM : 12223007

**PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN
FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS NARDOTAMA SURABAYA**

2025

TESIS
DOKTRIN *PIERCING THE CORPORATE VEIL*
DALAM YAYASAN

Diajukan Untuk Memperoleh Gelar Magister Kenotariatan

Program Studi Magister Kenotariatan

Fakultas Hukum

Universitas Narotama Surabaya



PROGRAM MAGISTER KENOTARIATAN

UNIVERSITAS NAROTAMA

SURABAYA

2025

Lembar Persetujuan
TESIS INI TELAH DISETUJUI UNTUK DI SEMINARKAN
PADA TANGGAL 25 Agustus 2025

Oleh Dosen Pembimbing :



Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H.

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Kenotariatan

Universitas Narotama



Dr. HABIB ADJIE, S.H., M.Hum.

LEMBAR PENGESAHAN

Tesis ini telah Direvisi

Pada tanggal 25 Agustus 2025

Oleh Dosen Pembimbing :



Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H.

Mengetahui,

**Ketua Program Studi Magister Kenotariatan
Universitas Narotama**



Dr. HABIB ADJIE S.H., M.Hum

HALAMAN PENGESAHAN

Telah dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Tesis Magister kenotariatan Fakultas Hukum Universitas Narotama Surabaya dan dinyatakan telah disetujui serta di terima dengan baik untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Magister Kenotariatan pada tanggal 25 Agustus 2025

TIM PENGUJI

Dr. MIFTAKHUL HUDA, S.H., M.H
KETUA

Dr. RUSDIANTO SESUNG, SH., M.H
ANGGOTA

Dr. ERMA ZAHRO NOOR, S.H., M.H
ANGGOTA

PRO PATRIA



[Handwritten signatures of the examiners]

TESIS

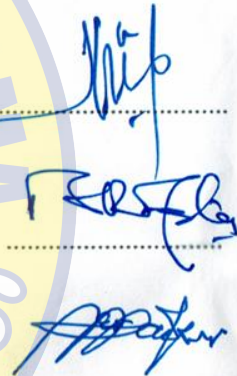
PADA TANGGAL : 25 Agustus 2025

TIM PENGUJI TESIS

Ketua : Dr. MIFTAKHUL HUDA, S.H., M.H

Anggota : Dr. RUSDIANTO SESUNG S.H., M.H

PRO PATRIA
: Dr. ERMA ZAHRO NOOR S.H., M.H.





UNIVERSITAS *Narotama*
Jl. Arief Rachman Hakim 51 Surabaya 60117
Website : www.narotama.ac.id

FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN
Jl. Arief Rachman Hakim 51, Surabaya Telp. 031-5946404, 5995578

FORM PENGAJUAN JUDUL TESIS*

Nama Mahasiswa : KERISMON

No. Induk Mahasiswa : 12223007

Program Studi/Angkatan : Magister Kenotariatan / XXVI

Dengan ini mengajukan judul penelitian hukum (Tesis) pada Program Studi Magister Kenotariatan Universitas Narotama Surabaya, dengan alternatif judul sebagai berikut:


1. DOKTRIN THE PIERCING THE CORPORATE VEIL DALAM YAYASAN
2. _____

Untuk disetujui sebagai Judul Tesis dengan Pembimbing:

1. Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H
2. _____
3. _____

Menyetujui,
Ketua Program Studi

Surabaya, 20 Agustus 2024
Mahasiswa


Dr. Habib Adjie, S.H., M.Hum.


Kerismon



UNIVERSITAS *Narotama*
Jl. Arif Rachman Hakim 51 Surabaya 60117
Website : www.narotama.ac.id

FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN
Jl. Arif Rahman Hakim 51, Surabaya Telp. 031-5946404, 5995578

FORM KESEDIAAN MEMBIMBING TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H

Jabatan Fungsional :

Dengan ini menyatakan kesediaan untuk membimbing:

Nama Mahasiswa : KERISMON

No. Induk Mahasiswa : 12223007

Judul : DOKTRIN THE PIERCING THE CORPORATE VEIL DALAM
YAYASAN

Surabaya, 26 Agustus 2024
Calon Pembimbing,

Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H

*) Pengajuan calon pembimbing dilakukan dengan terlebih dahulu melakukan konsultasi dengan Kaprodi mengenai nama calon pembimbing.



FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN
Jl. Arif Rahman Hakim 51, Surabaya Telp. 031-5946404, 5995578

FORM PERSETUJUAN DEWAN TESIS*

Berdasarkan pengajuan judul dan calon dosen pembimbing yang diajukan dan setelah melalui proses verifikasi/pemeriksaan terhadap:

1. Persyaratan penulisan tesis;
2. Kualifikasi calon pembimbing dan kuota maksimal pembimbingan;
3. Kesesuaian judul tesis dengan Rencana Induk Penelitian Fakultas dan Prodi; dan
4. Originalitas judul tesis;

Maka Dewan Tesis menyetujui/tidak menyetujui *) judul dan calon pembimbing tesis sebagai berikut:

- I. Nama Mahasiswa : KERISMON
Nomor Induk Mahasiswa : 12223007
Program Studi : Magister Kenotariatan
- II. Judul Tesis: DOKTRIN THE PIERCING THE CORPORATE VEIL DALAM
YAYASAN
- III. Pembimbing: Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H

PRO PATRIA

Disetujui oleh Dewan Tesis,

Di Surabaya Pada Tanggal 30 Agustus 2024

Ketua

Sekretaris


Dr. MOH. SALEH, S.H., M.H.


Dra. AHEGGA PRIMANANDA A., S.TI., M.H.

* coret yang tidak perlu



UNIVERSITAS *Narotama*

Badan Hukum Penyelenggara : YAYASAN PAWIYATAN GITA PATRIA
Jl. Arief Rachman Hakim No. 51 Surabaya - 60117
Telp. : 031 - 5946404, 5995578 Fax. : 031 - 5931213
Website : www.narotama.ac.id Email : rektor@narotama.ac.id



Registration Number : 36014129
AKREDITASI INSTITUSI B

SURAT PENUGASAN
No. 39 /NR-WR/03/IX/2024

Yang bertanda tangan dibawah ini, Wakil Rektor I Universitas Narotama Surabaya, dengan ini menugaskan kepada:

Pembimbing	NIM	Nama Mahasiswa	Judul Tesis
Dr.RUSDIANTO SESUNGS.H.,M.H	12223007	Kerismon	Doktrin Percing The Corporate Veil dalam Yayasan

Pembimbing yang namanya tercantum diatas, ditugaskan untuk melakukan pembimbingan kepada mahasiswa dalam menyelesaikan penyusunan Tesis dengan judul yang dimaksud

Demikian Surat Tugas ini dibuat untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya

PRO PATRIA

17 September 2024



Dr. KHUSAN SETIAWAN S.T., M.T



UNIVERSITAS *Narotama*
Jl. Arief Rachman Hakim 51 Surabaya 60117
Website : www.narotama.ac.id

FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN
Jl. Arif Rahman Hakim 51, Surabaya Telp. 031-5946404, 5995578

KARTU BIMBINGAN PROPOSAL TESIS

Nama Mahasiswa : KERISMON
No. Induk : 12223007
Alamat : JL. YAHBA, RT 003, KEC. MUARA WAHAU, KAB. KUTAI TIMUR
Telp/HP : 085248209271
Pembimbing : Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H
Judul Tesis : DOKTRIN THE PIERCING THE CORPORATE VEIL DALAM YAYASAN
Tgl Dimulai : 03 Februari 2025

Surabaya, 03 Februari 2025

PRO PATRIA

Pembimbing

Mahasiswa


Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H


KERISMON

Mengetahui,
Ketua Program Studi


Dr. Habib Adjie, S.H., M.Hum



FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN
Jl. Arif Rahman Hakim 51, Surabaya Telp. 031-5946404, 5995578

NO	MATERI	TGL	PARAF PEMB.
1.	Konsultasi Latar Belakang	20/9 2024	
	Konsultasi Latar Belakang	11/10 2024	
	Konsultasi Formasi Masalah	18/10 2024	
	Konsultasi hasil Formasi Masalah	8/11 2024	
	Konsultasi Pendaftaran	13/11 2024	
	Konsultasi Pendaftaran dan ISU	22/11 2024	
	Konsultasi hasil Pendaftaran	16/12 2024	
	Konsultasi Bab 1	1/2 2025	
	Konsultasi Hasil Bab 1	6/2 2025	
	PLC	15/2 2025	
	PRO PATRIA		



UNIVERSITAS *Narotama*
Jl. Arief Rachman Hakim 51 Surabaya 60117
Website : www.narotama.ac.id

FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN
Jl. Arif Rahman Hakim 51, Surabaya Telp. 031-5946404, 5995578

FORM PENGAJUAN UJIAN PROPOSAL*

Nama Mahasiswa : KERISMON

No. Induk Mahasiswa : 12223007

Program Studi/Angkatan : Magister Kenotariatan /XXVI

Dengan ini mengajukan permohonan UJIAN PROPOSAL TESIS pada Program Studi Magister Kenotariatan Universitas Narotama Surabaya, dengan judul sebagai berikut:

DOKTRIN THE PIERCING THE CORPORATE VEIL DALAM YAYASAN

Menyetujui Untuk Diuji
Pembimbing,

Surabaya, 20 Februari 2025
Ka. Prodi

Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H

PRO PATRIA

Dr. HABIB ADJIE, S.H., M.Hum



FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN
 Jl. Arif Rahman Hakim 51, Surabaya Telp. 031-5946404, 5995578

KARTU KEHADIRAN MENGIKUTI PROPOSAL TESIS

Nama Mahasiswa : KERISMON

No. Induk : 12223007

NO	NAMA PENYAJI	JUDUL PENELITIAN	TGL	PARAF PEMBIMBING
1.	Aristiono Wicandani	Perbandingan Hukum Terhadap Kredit alias Atas Developer Perumahan Puriit	25-Feb-2025	
2.	Andri Viganto	Pertanggung Jawaban Pidana atas pemecesan Boda Puriit	25-Feb-2025	
3.	Arifian	Perbandingan Mekanisme Penyelesaian Persewaan Induk Jalan, Diklat, Perumahan	25-Feb-2025	

Mengetahui,
 Ketua Program Studi

 Dr. Habib Adjie, S.H., M.Hum

Surabaya, 03 Februari 2025
 Mahasiswa

 KERISMON



FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN
Jl. Arif Rahman Hakim 51, Surabaya Telp. 031-5946404, 5995578

PERSETUJUAN PERBAIKAN PENILAIAN PROPOSAL TESIS

NAMA : KERISMON
N I M : 12223007
Tanggal Penilaian : 25 Februari 2025
Judul Proposal Tesis : DOKTRIN THE PIERCING THE CORPORATE VEIL
DALAM YAYASAN
Pembimbing : Dr. RUSDIANTO SESUNG

PANITIA PENILAIAN PROPOSAL TESIS

DOSEN PENGUJI	NAMA	TANDA TANGAN
KETUA	Dr. MIFTAKHUL HUDA, S.H., M.H	
ANGGOTA	Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H	
ANGGOTA	Dr. TAHEGA PRIMANANDA.A, S.H., M.H	

Surabaya, 06 Maret 2025
Pembimbing,

Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H



FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN
Jl. Arif Rahman Hakim 51, Surabaya Telp. 031-5946404, 5995578

FORM PENGAJUAN UJIAN TESIS*

Nama Mahasiswa : KERISMON

No. Induk Mahasiswa : 12223007

Program Studi/Angkatan : Magister Kenotariatan / XXVI

Dengan ini mengajukan permohonan UJIAN TESIS pada Program Studi Magister Kenotariatan Universitas Narotama Surabaya, dengan judul sebagai berikut:

DOKTRIN THE PIERCING THE CORPORATE VEIL DALAM YAYASAN

Mengetahui
Pembimbing,

Surabaya, 01 Agustus 2025
Mahasiswa

Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H

PRO PATRI

KERISMON

Menyetujui Untuk Diuji
Ka. Prodi

Dr. HABIB ADJIE, S.H., M.Hum.

* Pengajuan Ujian Tesis diajukan paling cepat 6 (Enam) bulan setelah tanggal di keluarkannya surat Bimbingan Tesis, dengan ketentuan harus menyertakan:

1. Kartu Pembimbingan (minimal 12 kali pembimbingan)
2. Sertifikat TOEFL/ILT dengan skor minimal 475 (Extern dari semua PTN, PTS(PETRA, UBAYA), EF, IALF, KELT)
3. Telah menyelesaikan 40 SKS & Tidak memiliki nilai D
4. Tesis 3 rangkap dengan softcover warna Biru UNNAR



FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN
Jl. Arif Rahman Hakim 51, Surabaya Telp. 031-5946404, 5995578

NO	MATERI	TGL	PARAF PEMB.
1	konsultasi Parisi Anal. Seminar	16/4 2025	
2	konsultasi Sub bab bawasanya	16/3 2025	
3	konsultasi bab 2	12/4 2025	
4	konsultasi parisi bab 2	8/4 2025	
5	konsultasi bab 3	2/5 2025	
6	konsultasi parisi bab 5	10/5 2025	
7	konsultasi Parisi	16/5 2025	
8	konsultasi Parisi bab 4	25/5 2025	
9	konsultasi daftar pustaka	1/6 2025	
10	konsultasi Revisi daftar pustaka	20/6 2025	
11	konsultasi Lagalupman Tasis.	10/7 2025	
12	ACC	10/7 2025	



UNIVERSITAS *Narotama*

FAKULTAS HUKUM



Registration Number: 36014129

Program Studi Ilmu Hukum (S1/ Akreditasi B)
Program Studi Ilmu Hukum (S2/ Akreditasi B)
Program Studi Kenotariatan (S2/ Akreditasi B)

Jl. Arief Rachman Hakim Nomor 51, Surabaya • 60117
Telepon: 031 - 5946404, 5995578 Fax: 031 - 5931213
Website: fh.narotama.ac.id Email: dekan.fh.@narotama.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS UJI PLAGIASI NASKAH SKRIPSI / TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini Dekan beserta Dewan Skripsi /Tesis Magister Ilmu Hukum dan Magister Kenotariatan menerangkan bahwa :

1. Nama Mahasiswa :Kerismon
 2. NIM :12223007
- Judul Skripsi /Tesis :Doktrin Percing The Corporate Veil dalam Yayasan

Menerangkan bahwa mahasiswa tersebut telah **Lulus Uji Plagiasi Naskah Skripsi / Tesis** pada tanggal 16 Juli 2025

Mengetahui


Dr. Miftakhul Huda, S.H., M.H.
Ketua dewan Skripsi dan Tesis


Dr. Tahegga Primananda A ,S.H., M.H.
Sekretaris Dewan Skripsi Tesis

Dekan,



Dr. R. Sasmito Sesung, S.H., M.H.



FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN
Jl. Arif Rahman Hakim 51, Surabaya Telp. 031-5946404, 5995578

FORM PENGAJUAN UJIAN TESIS*

Nama Mahasiswa : KERISMON

No. Induk Mahasiswa : 12223007

Program Studi/Angkatan : Magister Kenotariatan / XXVI

Dengan ini mengajukan permohonan UJIAN TESIS pada Program Studi Magister Kenotariatan Universitas Narotama Surabaya, dengan judul sebagai berikut:

DOKTRIN THE PIERCING THE CORPORATE VEIL DALAM YAYASAN

Mengetahui
Pembimbing,

Surabaya, 01 Agustus 2025
Mahasiswa

Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H

PRO PATRI

KERISMON

Menyetujui Untuk Diuji
Ka. Prodi

Dr. HABIB ADJIE, S.H., M.Hum.

* Pengajuan Ujian Tesis diajukan paling cepat 6 (Enam) bulan setelah tanggal di keluarkannya surat Bimbingan Tesis, dengan ketentuan harus menyertakan:

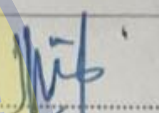
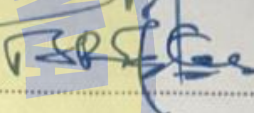
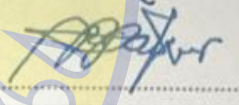
1. Kartu Pembimbingan (minimal 12 kali pembimbingan)
2. Sertifikat TOEFL/ILT dengan skor minimal 475 (Extern dari semua PTN, PTS(PETRA, UBAYA), EF, IALF, KELT)
3. Telah menyelesaikan 40 SKS & Tidak memiliki nilai D
4. Tesis 3 rangkap dengan softcover warna Biru UNNAR

FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN
Jl. Arif Rahman Hakim 51, Surabaya Telp. 031-5946404, 5995578

PERSETUJUAN PERBAIKAN PENILAIAN NASKAH TESIS

NAMA : KERISMON
N I M : 12223007
Tanggal Penilaian : 25 Agustus 2025
Judul Tesis : DOKTRIN THE PIERCING THE CORPORATE VEIL DALAM
YAYASAN
Pembimbing : Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H

PANITIA PENILAIAN NASKAH TESIS

DOSEN PENGUJI	NAMA	TANDA TANGAN
KETUA	Dr. MIFTAKHUL HUDA, S.H., M.H	
ANGGOTA	Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H	
ANGGOTA	Dr. ERMA ZAHRO NOOR, S.H., M.H	

PRO PATRIA

Surabaya, 29 Agustus 2025
Pembimbing,


Dr. RUSDIANTO SESUNG, S.H., M.H

Catatan:

- Wajib di kumpulkan Minimal 1 minggu sebelum Yudisium.
- Yang tidak mengumpulkan Tidak diperbolehkan mengikuti Yudisium

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Bersama ini saya menyatakan bahwa Tesis ini bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar Magister di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya/pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam masalah naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila ditemukan, maka saya bersedia menerima akibat berupa sanksi akademis dan sanksi lain yang diberikan oleh pihak yang berwenang dan pihak universitas, sesuai dengan ketentuan peraturan dan perundangan-undangan yang berlaku.

Surabaya, 25 Agustus 2025

Yang membuat pernyataan



PRO PATRIA

KERISMON
NIM : 12223007

MOTTO

"Pendidikan adalah senjata paling ampuh untuk mengubah dunia."

— Nelson Mandela



KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul "**DOKTRIN *PIERCING THE CORPORATE VEIL* DALAM YAYASAN**". Tesis ini disusun sebagai bagian dari pemenuhan tugas Ujian Akhir Semester pada Program Studi Magister Kenotariatan, Fakultas Hukum, Universitas Narotama. Pada kesempatan ini, saya menyampaikan apresiasi dan terima kasih yang mendalam kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan serta arahan selama proses penyusunan tesis ini.

1. Dr. Arasy Alimudin, S.E., M.M selaku Rektor Universitas Narotama
2. Dr. Rusdianto Sesung, S.H., M.H selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Narotama sekaligus dosen pembimbing saya.
3. Dr. Habib Adjie, S.H., M.Hum selaku Ketua Program Studi Magister Kenotariatan Universitas Narotama
4. Dr. Miftakhul Huda, S.H., M.H selaku Ketua Dewan Tesis Universitas Narotama
5. Dr. Moh. Saleh, S.H., M.H, selaku Sekretaris Dewan Tesis Universitas Narotama
6. Para Staff dan Jajaran Fakultas Hukum Program Pendidikan Magister Kenotariatan Universitas Narotama
7. Teruntuk orang tua saya tercinta, Ayah Lungbit, dan Ibu Koleta Dewi yang selalu menjadi garda terdepan untuk saya. Terima kasih atas doa

yang tiada henti atas dukungannya untuk dapat menyelesaikan studi saya ini.

8. Untuk Adik saya Nara dan Angel, terimakasih atas dukungannya.
9. Untuk Elinda Rizky Putri, S.H., M.Kn, Ula Arnita Octavia, S.H., M.Kn, Dio Furniady, S.H, Miftahul Ibad, S.H, Livia Suha Putri, S.H., M.Kn, M. Rifqi Afridiansyah, S.H, Reza Rifaldi, S.H, terimakasih untuk dukungannya kepada saya secara personal.

Penulis menyadari sebagai karya manusia sudah tentu tulisan ini jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran guna menyempurnakan tesis ini.

Surabaya, 20 Agustus 2025

Penulis,

KERISMON

NIM : 12223007

RINGKASAN

DOKTRIN *PIERCING THE CORPORATE VEIL*

DALAM YAYASAN

Tesis ini membahas mengenai penerapan doktrin *piercing the corporate veil* dalam struktur hukum yayasan. Dalam kerangka hukum Indonesia, kajian ini penting untuk menelusuri sejauh mana tanggung jawab individu pengurus dapat dimintakan ketika terjadi penyimpangan kekuasaan atau pelanggaran prinsip akuntabilitas. Penelitian ini bersifat normatif atau doktrinal dengan menggunakan pendekatan peraturan perundang-undangan serta pendekatan konseptual. Bahan hukum yang digunakan meliputi bahan hukum primer dan sekunder, yang dihimpun dan diolah berdasarkan keterkaitannya dengan permasalahan yang diteliti. Selanjutnya, bahan hukum tersebut dianalisis secara kualitatif dengan pendekatan interpretatif.

Hasil penelitian menyatakan bahwa Pasal 35 Undang-Undang Yayasan memberikan dasar hukum bagi penerapan doktrin *piercing the corporate veil* untuk menjerat tanggung jawab pribadi pengurus yang menyalahgunakan kekuasaan atau mencampurkan kekayaan yayasan dengan milik pribadi. Doktrin ini berfungsi sebagai mekanisme korektif dan preventif untuk menembus perlindungan badan hukum yayasan apabila pengurus bertindak menyimpang, demi menegakkan akuntabilitas dan melindungi kepentingan pihak ketiga yang dirugikan.

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini untuk menganalisis relevansi penerapan doktrin "*Piercing the Corporate Veil*" dalam peraturan perundang-undangan yayasan. Dan penerapan doktrin "*Piercing the Corporate Veil*" dalam kepengurusan yayasan. . Penelitian ini merupakan studi hukum normatif atau doktrinal yang mengandalkan pendekatan terhadap peraturan perundang-undangan dan pendekatan konseptual. Bahan hukum yang digunakan terdiri dari bahan hukum primer dan sekunder, yang dikumpulkan dan disusun berdasarkan relevansinya dengan isu yang dikaji. Analisis terhadap bahan hukum dilakukan secara kualitatif dengan metode interpretatif. Temuan penelitian menunjukkan bahwa Pasal 35 Undang-Undang Yayasan menjadi landasan yuridis untuk menerapkan doktrin *piercing the corporate veil*, terutama dalam hal pengurus melakukan penyalahgunaan kewenangan atau mencampuradukkan aset yayasan dengan milik pribadi. Meskipun tidak diterapkan sepenuhnya, doktrin ini berperan sebagai sarana hukum yang bersifat korektif sekaligus preventif untuk menembus perlindungan badan hukum yayasan ketika terjadi penyimpangan, guna menjamin akuntabilitas dan melindungi hak-hak pihak ketiga yang dirugikan.

Kata Kunci: Doktrin *Piercing the Corporate Veil*, Pengurus, Yayasan,

ABSTRACT

The purpose of this study is to analyze the relevance of applying the doctrine of Piercing the Corporate Veil within the legal framework governing foundations, as well as its implementation in the management of foundations. This research is a normative or doctrinal legal study that relies on statutory and conceptual approaches. The legal materials used consist of primary and secondary legal sources, which are collected and organized based on their relevance to the issues being examined. The analysis of these legal materials is conducted qualitatively using an interpretative method. The findings of the study indicate that Article 35 of the Foundation Law provides a legal basis for applying the piercing the corporate veil doctrine, particularly when a foundation's management abuses their authority or commingles foundation assets with personal property. Although not fully implemented, this doctrine functions as both a corrective and preventive legal mechanism to penetrate the legal shield of the foundation entity in cases of misconduct, ensuring accountability and protecting the rights of third parties who suffer losses.

Keywords: Piercing the Corporate Veil Doctrine, Management, Foundation.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSYARATAN GELAR.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	v
MOTTO.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
RINGKASAN	ix
ABSTRAK	x
ABSTACT.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Tinjauan Pustaka	8
1.5.1 Teori Piercing The Corporate Veil.....	8
1.5.2 Teori Keadilan Substantif	12
1.5.3 Perlindungan Hukum	15
1.5.4 Yayasan.....	19
1.6 Orisinalitas Penelitian	25
1.7 Metode Penelitian.....	30
1.7.1 Tipe Penelitian	31
1.7.2 Pendekatan Penelitian	32
1.7.3 Sumber Bahan Hukum.....	33
1.7.4 Pengumpulan dan Pengolahan Bahan Hukum.....	34
1.7.5 Analisis Bahan Hukum	34

8. Sistematika Penulisan.....	35
BAB II KETENTUAN PASAL 35 UNDANG-UNDANG NO. 16	
TAHUN 2001 TENTANG YAYASAN SEBAGAI BENTUK	
PENERAPAN DOKTRIN <i>PIERCING THE CORPORATE VEIL</i>	38
2.1 Telaah Normatif Pasal 35 Undang Undang Yayasan.....	38
2.2 Keterkaitan Pasal 35 dengan Doktrin <i>Piercing the Corporate Veil</i>	52
BAB III PENERAPAN DOKTRIN <i>PIERCING THE CORPORATE</i>	
<i>VEIL</i> DALAM UNDANG-UNDANG NO. 16 TAHUN 2001	
TENTANG YAYASAN	69
3.1 Konstruksi Hukum Pengurus Yayasan.....	69
3.2 Situasi yang Mengarah pada Penerapan Doktrin <i>Piercing the Corporate</i>	
<i>Veil</i>	84
3.3 Penilaian Relevansi Doktrin dalam Konteks Yayasan.....	97
BAB IV PENUTUP	
4.1 Kesimpulan	114
4.2 Saran.....	115
Daftar Pustaka.....	118

