

TESIS

**PENGARUH PROFESIONALISME, *KNOWLEDGE SHARING*
DAN *WORK-LIFE BALANCE* TERHADAP KINERJA ANGGOTA
DI BAGIAN PERAWATAN KOMANDO SEKTOR II KOMANDO
OPERASI UDARA II MAKASAR**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Magister Manajemen Universitas Narotama**



Oleh :

**WARDAYA
NIM. 11124066**

**PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS NAROTAMA
SURABAYA
2025**

PENGESAHAN TESIS

**TELAH DIUJI DAN DIPERTAHANKAN
PADA HARI SABTU, 9 AGUSTUS 2025**

Judul Tesis : Pengaruh Profesionalisme, Knowledge Sharing Dan *Work Life Balance* Terhadap Kinerja Pegawai Di Bagian Perawatan Komando Sektor II Komando Operasi Udara II Makasar.

Disusun oleh : Wardaya

NIM : 11124066

Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis

Program Studi : Magister Manajemen

Perguruan Tinggi : Universitas Narotama

di Hadapan Tim Penguji:

1. Dr. Agus Sukoco, S.T., M.M.

2. Dr. Joko Suyono, S.E., M.M., Ph.D.

3. Dr. Sengguruh Nilowardono, S.E., M.Si.

PERSETUJUAN TESIS

**PENGARUH PROFESIONALISME, *KNOWLEDGE SHARING*,
DAN *WORK-LIFE BALANCE* TERHADAP KINERJA ANGGOTA
DI BAGIAN PERAWATAN KOMANDO SEKTOR II KOMANDO
OPERASI UDARA II MAKASAR**



Program Studi Manajemen,

Dosen Pembimbing,

Dr. Joko Suyono, S.E., M.M., Ph.D.

Dr. Joko Suyono, S.E., M.M., Ph.D.

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Wardaya
NIM : 11124066
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis
Program Studi : Magister Manajemen
Jurusan : Manajemen Sumber Daya Manusia

Dengan ini menyatakan bahwa Tesis yang saya susun dengan judul :

PENGARUH PROFESIONALISME, KNOWLEDGE SHARING DAN WORK-LIFE BALANCE TERHADAP KINERJA ANGGOTA DI BAGIAN PERAWATAN KOMANDO SEKTOR II KOMANDO OPERASI UDARA II MAKASAR

Adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari karya orang lain.

Apabila dikemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat digunakan apabila diperlukan.

Surabaya, 15 September 2025

Pembuat Pernyataan,



Wardaya

KATA PENGANTAR

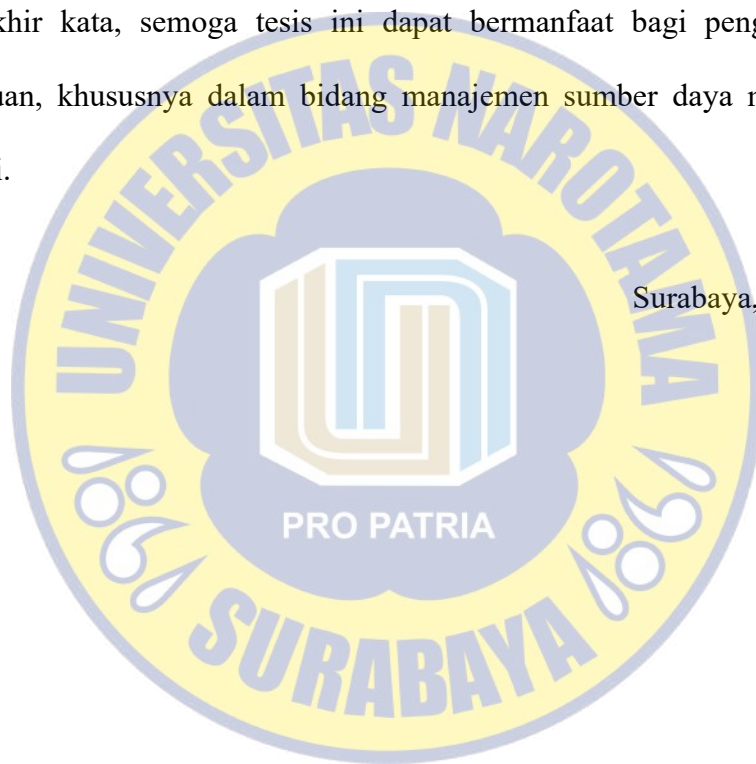
Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini yang berjudul **“Pengaruh Profesionalisme, Knowledge Sharing Dan Work Life Balance Terhadap Kinerja Pegawai Di Bagian Perawatan Komando Sektor II Komando Operasi Udara II Makasar.”** Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Magister Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Magister Manajemen Universitas Narotama.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan tesis ini masih banyak kekurangan didalamnya, oleh sebab itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran untuk membangun kesempurnaan pada tesis ini. Penulis banyak mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini, khususnya kepada :

1. Bapak Dr. Arasy Alimudin, SE., MM. selaku Rektor Universitas Narotama Surabaya.
2. Bapak Dr. Agus Sukoco, ST., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Narotama Surabaya.
3. Dr. Joko Suyono, SE, MM, Ph.D., selaku dosen pembimbing yang telah mendukung dan memberikan bimbingan, arahan serta motivasi selama proses penyusunan tesis ini.

4. Pimpinan dan seluruh Staf Bagian Perawatan Komando Sektor II Komando Operasi Udara II Makasar, yang telah memberikan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan penulisan tesis ini.
5. Keluarga tercinta, yang selalu memberikan dukungan dan doa selama proses penyusunan tesis ini.

Akhir kata, semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang manajemen sumber daya manusia di suatu organisasi.



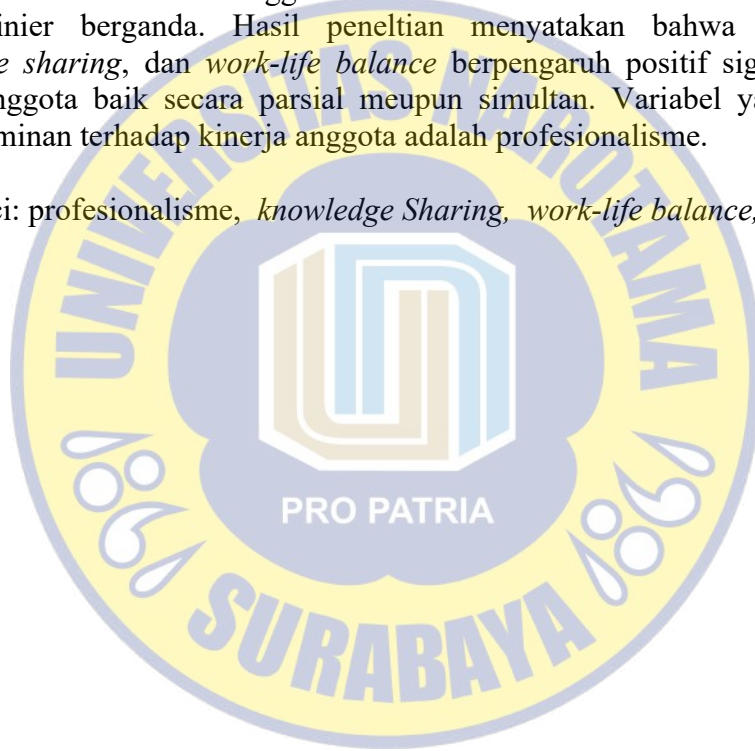
Surabaya, September 2025

Wardaya

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini untuk menganalisis pengaruh profesionalisme, *knowledge sharing*, dan *work-life balance* terhadap kinerja anggota, baik secara parsial maupun simultan serta pengaruh variabel paling dominan. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif. Populasi penelitian ini adalah anggota di Bagian Perawatan Komando Sektor II Komando Operasi Udara II Makasar yang berjumlah 40 orang. Sampel penelitian diambil menggunakan teknik sampel jenuh sehingga semua anggota populasi dijadikan sebagai sampel penelitian. Data dikumpulkan dengan menggunakan kuesioner menggunakan skala *likert*. Data dianalisis menggunakan regresi linier berganda. Hasil penelitian menyatakan bahwa profesionalisme, *knowledge sharing*, dan *work-life balance* berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja anggota baik secara parsial maupun simultan. Variabel yang berpengaruh paling dominan terhadap kinerja anggota adalah profesionalisme.

Kata kunci: profesionalisme, *knowledge Sharing*, *work-life balance*, kinerja.



ABSTRACT

The purpose of this study is to analyze the influence of professionalism, knowledge sharing, and work-life balance on member performance, both partially and simultaneously, and the influence of the most dominant variable. This type of research is descriptive quantitative. The population of this study was members of the Maintenance Section of Sector II Command of Air Operations Command II Makassar, totaling 40 people. The research sample was taken using a saturated sampling technique so that all members of the population were used as research samples. Data were collected using a questionnaire using a Likert scale. Data were analyzed using multiple linear regression. The results of the study stated that professionalism, knowledge sharing, and work-life balance had a significant positive effect on member performance, both partially and simultaneously. The variable that had the most dominant influence on member performance was professionalism.

Keyword: professionalism, knowledge sharing work-life balance, performance



DAFTAR ISI

	Halaman
Surat Pernyataan.....	i
Persetujuan Tesis.....	ii
Pengesahan Tesis	iii
Pernyataan Persetujuan Publikasi Tesis	iv
Kata Pengantar	v
Abstrak	vii
<i>Abstract</i>	viii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar.....	xii
Daftar Lampiran	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 Profesionalisme	10
2.1.2 <i>Knowledge Sharing</i>	17

2.1.3 <i>Work-life Balance</i>	27
2.1.4 Kinerja Anggota	35
2.2 Penelitian Terdahulu	47
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS	
PENELITIAN	63
3.1 Kerangka Konseptual	63
3.2 Hipotesis.....	64
BAB III METODE PENELITIAN	67
4.1 Jenis Penelitian.....	67
4.2 Populasi dan Sampel Penelitian	67
4.3 Definisi Operasional Variabel dan Variabel Penelitian	68
4.4 Sumber Data dan Metode Pengumpulan Data	71
4.5 Metode Analisis Data.....	72
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	80
5.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	80
5.2 Hasil Penelitian	83
5.3 Pembahasan.....	101
BAB VI PENUTUP	110
6.1 Kesimpulan	110
6.2 Saran.....	110
Daftar Pustaka	112
Lampiran	117

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Skor Untuk Jawaban Responden Kuesioner	72
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	83
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Usia	84
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Pendidikan	84
Tabel 5.4 Deskripsi Variabel Profesionalisme	85
Tabel 5.5 Deskripsi Variabel <i>Knowledge Sharing</i>	86
Tabel 5.6 Deskripsi Variabel <i>Worklife Balance</i>	87
Tabel 5.7 Deskripsi Variabel Kinerja Anggota	88
Tabel 5.8 Hasil Uji Validitas Variabel Profesionalisme	89
Tabel 5.9 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Knowledge Sharing</i>	89
Tabel 5.10 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Worklife Balance</i>	90
Tabel 5.11 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Anggota	90
Tabel 5.12 Hasil Uji Reliabilitas Variabel	91
Tabel 5.13 Hasil Uji Normalitas	92
Tabel 5.14 Hasil Uji Multikolinieritas	93
Tabel 5.15 Hasil Uji Heterokidastisitas	94
Tabel 5.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi	95
Tabel 5.17 Hasil Uji Hipotesis	97
Tabel 5.18 Hasil Uji t	98
Tabel 5.19 Hasil Uji F	100
Tabel 5.20 Hasil Uji Koefisien Beta	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Konseptual	47
--------------------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner.....	117
Lampiran 2 : Rekapitulasi Kuesioner.....	120
Lampiran 3 : Output SPSS.....	122
Lampiran 4 : Form Bimbingan Tesis.....	137
Lampiran 5 : Curriculum Vitae.....	138
Lampiran 6 : Hasil Plagiasi.....	140

