

TESIS

**PENGARUH METODE *EARNED VALUE MANAGEMENT*
TERHADAP AKURASI KINERJA DAN
KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI
(STUDI KASUS : GEDUNG PUSAT OLEH-OLEH KHAS
PROBOLINGGO DI KRAKSAAN)**



DISUSUN OLEH :

KHARIEZMA MAULIDHA

NIM : 13123079

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA

2026

TESIS

**PENGARUH METODE *EARNED VALUE MANAGEMENT*
TERHADAP AKURASI KINERJA DAN
KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI
(STUDI KASUS : GEDUNG PUSAT OLEH-OLEH KHAS
PROBOLINGGO DI KRAKSAAN)**

Disusun Oleh :

KHARIEZMA MAULIDHA

NIM : 13123079

Penelitian ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk di ujikan.

Surabaya, 7 Februari 2026

**PRO PATRIA
Menyetujui,**

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,



Dr. Ir. KOESPIADI, M.T., M.H

NIDN : 0701046501



Dr. Ir. DIYAN LESMANA S.T., M.M., IPM

NIDN : 03041805

LEMBAR PENGESAHAN

TESIS INI
TELAH DIUJIKAN DAN DIPERTAHANKAN DIHADAPAN TIM PENGUJI
PADA HARI JUM'AT, TANGGAL 20 FEBRUARI 2026

Judul Penelitian : PENGARUH METODE *EARNED VALUE MANAGEMENT* TERHADAP AKURASI KINERJA DAN KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI (STUDI KASUS : GEDUNG PUSAT OLEH-OLEH KHAS PROBOLINGGO DI KRAKSAAN)

Disusun Oleh : KHARIEZMA MAULIDHA
NIM : 13123079
Fakultas : TEKNIK SIPIL
Program Studi : MAGISTER TEKNIK SIPIL
Perguruan Tinggi : UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA

Tim penguji terdiri :
1. Ketua Penguji

Mengesahkan,
Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil,


Dr., Ir. F. ROOSLAN EDY SANTOSA M. M.T.
NIDN. 0722126301


Dr., Ir. KOESPIADI, M.T., M.H.
NIDN : 0701046501

2. Sekretaris


Dr., Ir. KOESPIADI, M.T., M.H.
NIDN : 0701046501


Dr., Ir. PRAWITO, M.T., M.M., IPM.
NIDN. 0706056601

3. Anggota


Dr., Ir. DIYAN LESMANA S.T., M.M., IPM.
NIDN : 0727107504

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, Saya :

Nama : Khariezma Maulidha

NIM : 13123079

JUDUL PENELITIAN :Pengaruh *Metode Earned Value Management* terhadap Akurasi Kinerja dan Keberhasilan Proyek Konstruksi (Studi Kasus : Gedung Oleh-Oleh Khas Probolinggo di Kraksaan)

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Penelitian ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar Magister disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat Karya/Pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Acuan/Daftar Pustaka.

Apabila ditemukan suatu Jiplakan/Plagiat maka saya bersedia menerima akibat berupa sanksi Akademis dan sanksi lain yang diberikan oleh yang berwenang sesuai ketentuan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Surabaya, 7 Februari 2026

Yang membuat pernyataan



Nama : KhariezmaMaulidha

NIM : 1312307

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT atas karunia yang telah dilimpahkan sehingga penulis dapat melaksanakan penelitian dan menyelesaikan proposal tesis dengan judul “PENGARUH METODE EARNED VALUE MANAGEMENT TERHADAP AKURASI KINERJA DAN KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI (STUDI KASUS : PEMBANGUNAN GEDUNG PUSAT OLEH-OLEH KHAS PROBOLINGGO DI KRAKSAAN) “.

Dalam proses penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak yang terkait dalam memberikan masukan, bimbingan, dorongan, serta dukungan dari awal penyusunan baik secara materi maupun moril. Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis secara langsung maupun tidak langsung kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Arasy Alimudin, S.E., M.M. selaku Rektor Universitas Narotama Surabaya.
2. Bapak Dr. Ir. Adi Prawito, M.M., M.T. selaku Dekan Fakultas Teknik Sipil Universitas Narotama Surabaya.
3. Bapak Ir. Koespadi, MT., M.H. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Narotama Surabaya dan sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I penulis.
4. Bapak Ir. Koespadi, MT., M.H. selaku Dosen Pembimbing I.
5. Bapak Dr. Ir. Diyan Lesman S.T., M.M., IPM selaku Dosen Pembimbing II.
6. Kedua orang tua, Bapak Rofiq Ali Pribadi dan Ibu Ratnawati yang selalu memberikan doa dan dukungannya dalam setiap langkah yang dilakukan oleh penulis.
7. Suami, Bani Ilham Alhadi yang telah menjadi penyemangat terbesar penulis serta memberikan bimbingan maksimal kepada penulis
8. Teman-teman semua mahasiswa Teknik Sipil Universitas Narotama Surabaya dan pihak-pihak yang ikut serta dalam membimbing atau membantu dalam penyusunan penelitian ini

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharap masukan berupa kritik dan saran dari semua pihak demi tercapainya kesempurnaan dalam tesis ini. Akhir kata semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan di Fakultas Teknik Universitas Narotama Surabaya.

**PENGARUH METODE *EARNED VALUE MANAGEMENT*
TERHADAP AKURASI KINERJA DAN
KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI
(STUDI KASUS : GEDUNG PUSAT OLEH-OLEH KHAS
PROBOLINGGO DI KRAKSAAN)**

Khariezma Maulidha

Fakultas Teknik Universitas Narotama Surabaya

imeykhariezma@gmail.com

ABSTRAK

Proyek konstruksi di Indonesia masih sering mengalami pembengkakan biaya dan keterlambatan waktu, sementara metode pengendalian konvensional seperti kurva S belum mampu memberikan deteksi dini yang akurat. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja Proyek Pembangunan Gedung Pusat Oleh-Oleh Khas Probolinggo menggunakan metode *Earned Value Management* (EVM), mengukur pengaruhnya terhadap akurasi pengendalian biaya dan waktu, serta menguji dampaknya terhadap keberhasilan proyek. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan desain deskriptif-kausal melalui simulasi retrospektif berbasis data kurva S dan laporan biaya selama 22 minggu pelaksanaan proyek. Data dianalisis menggunakan parameter *Planned Value* (PV), *Earned Value* (EV), *Actual Cost* (AC), *Cost Performance Index* (CPI), dan *Schedule Performance Index* (SPI), serta didukung kuesioner dari 35 stakeholder proyek. Hasil penelitian menunjukkan bahwa nilai rata-rata CPI sebesar 0,045 dan $SPI < 1$ mengindikasikan kondisi proyek mengalami pembengkakan biaya dan keterlambatan signifikan. Simulasi EVM mampu mendeteksi potensi over budget 35,7% lebih awal dan keterlambatan 28,3% lebih cepat dibandingkan kurva S, dengan peningkatan presisi pengendalian sebesar 42,6%. Namun, pengaruh EVM terhadap keberhasilan proyek berdasarkan persepsi stakeholder tidak signifikan ($R^2 = 0,327$), sehingga ditemukan adanya *perception–reality gap*. Penelitian ini menegaskan bahwa EVM efektif meningkatkan akurasi pengendalian proyek, namun keberhasilan proyek memerlukan pendekatan multidimensional yang mempertimbangkan faktor teknis dan perilaku stakeholder.

Kata kunci: *Earned Value Management*, Akurasi kinerja, Keberhasilan proyek, CPI, SPI, *Perception–reality gap*.

**THE EFFECT OF EARNED VALUE MANAGEMENT METHOD ON
PERFORMANCE ACCURACY AND CONSTRUCTION PROJECT
SUCCESS
(CASE STUDY : PROBOLINGGO SPECIALITY SOUVENIR CENTER
BUILDING IN KRAKSAAN)**

Khariezma Maulidha

Faculty of Engineering, Narotama University, Surabaya

imeykhariezma@gmail.com

ABSTRACT

Construction projects in Indonesia frequently experience cost overruns and schedule delays, while conventional control methods such as the S-curve have not been able to provide accurate early detection. This study aims to analyze the performance of the Pembangunan Gedung Pusat Oleh-Oleh Khas Probolinggo Project using the Earned Value Management (EVM) method, measure its influence on the accuracy of cost and schedule control, and examine its impact on overall project success. The research employed a quantitative approach with a descriptive-causal design through retrospective simulation based on S-curve data and cost reports over 22 weeks of project implementation. Data were analyzed using Planned Value (PV), Earned Value (EV), Actual Cost (AC), Cost Performance Index (CPI), and Schedule Performance Index (SPI), supported by questionnaires from 35 project stakeholders. The results indicate that the average CPI value of 0.045 and $SPI < 1$ reflect significant cost overruns and schedule delays. The EVM simulation was able to detect potential budget overruns 35.7% earlier and schedule delays 28.3% faster than the S-curve method, with an improvement in control precision of 42.6%. However, the influence of EVM on project success based on stakeholder perceptions was not statistically significant ($R^2 = 0.327$), revealing a perception–reality gap. This study confirms that EVM is effective in improving project control accuracy; however, achieving project success requires a multidimensional approach that considers both technical factors and stakeholder behavior.

Keywords: Earned Value Management, Performance accuracy, Project success, CPI, SPI, Perception–reality gap.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGAJUAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
SURAT PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.4.1 Manfaat Teoritis	4
1.4.2 Manfaat Praktis	5
1.5 Batasan Penelitian	5
1.5.1 Ruang Lingkup.....	6
1.5.2 Keterbatasan	6
1.6 Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Metode Earned Value Management.....	8
2.1.1 Pengertian Earned Value Management (Evm).....	8
2.1.2 Indikator Earned Value Management (Evm)	8
2.1.3 Earned Value Management (Evm) Dalam Konteks Konstruksi	11
2.2 Kurva S Dalam Manajemen Proyek.....	13
2.2.1 Fungsi Dan Limitasi	13
2.2.2 Konversi Kurva S Menjadi Data Earned Value	

Management.....	14
2.3 Akurasi Kinerja	15
2.4 Keberhasilan Proyek Konstruksi.....	15
2.5 Studi Terdahulu.....	16
2.5.1 Gap Penelitian	23
2.6 Kerangka Teori.....	27
2.7 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	27
2.7.1 Kerangka Pemikiran Konseptual.....	29
2.8 Hipotesis Penelitian.....	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	31
3.1 Jenis Dan Pendekatan Penelitian.....	31
3.2 Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	32
3.3 Populasi Dan Sampel	32
3.3.1 Populasi.....	32
3.3.2 Sampel Dan Teknik Sampling	34
3.4 Variabel Penelitian.....	35
3.4.1 Variabel Bebas	35
3.4.2 Variabel Terikat	35
3.5 Definisi Operasional Variabel.....	36
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.6.1 Studi Dokumentasi.....	38
3.6.2 Simulasi Earned Value Management (Evm).....	39
3.6.3 Kuesioner Kuantitatif.....	40
3.6.4 Triangulasi Data.....	40
3.7 Uji Validitas Dan Reliabilitas Instrumen	41
3.7.1 Uji Validitas Instrumen	41
3.7.2 Uji Reliabilitas Instrumen	41
3.7.3 Penerapan Uji Validitas Dan Reliabilitas Dalam Penelitian.....	42
3.8 Teknik Analisis Data.....	42
3.8.1 Analisis Simulasi Evm	42
3.8.2 Analisis Kuesioner	44

3.8.3 Triangulasi.....	46
3.9 Diagram Alur Penelitian	47
3.10 Jadwal Penelitian.....	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	50
4.1 Gambaran Umum Data Penelitian	50
4.2 Pembahasan Hasil Simulasi Earned Value Management (Evm)	51
4.2.1 Pembahasan Kinerja Biaya Proyek	51
4.2.2 Pembahasan Kinerja Jadwal Proyek	52
4.2.3 Pembahasan Keunggulan Earned Value Management Dibanding Kurva S.....	54
4.3 Pembahasan Persepsi Stakeholder Terhadap Penerapan Earned Value Management.....	55
4.3.1 Pembahasan Persepsi Penerapan Evm	56
4.3.2 Pembahasan Persepsi Keberhasilan Proyek.....	57
4.3.3 Pembahasan Perception–Reality Gap	57
4.4 Pembahasan Hasil Pengujian Hipotesis	58
4.4.1 Pembahasan Hipotesis 1.....	58
4.4.2 Pembahasan Hipotesis 2.....	58
4.4.3 Pembahasan Hipotesis 3.....	59
4.5 Hasil Penelitian	59
4.5.1 Karakteristik Responden	59
4.5.2 Hasil Simulasi Earned Value Management (Evm)	60
4.5.3 Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas.....	62
4.5.4 Hasil Statistik Deskriptif	63
4.5.5 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis	65
4.6 Ringkasan Temuan Utama Bab 4.....	65
BAB V PENUTUP	67
5.1 Kesimpulan	67
5.2 Implikasi Penelitian.....	68
5.2.1 Implikasi Teoretis.....	68

5.2.2 Implikasi Praktis	68
5.3 Keterbatasan Dan Saran Penelitian Lanjutan	69
5.3.1 Keterbatasan Penelitian	71
5.3.2 Saran Penelitian Lanjutan	71
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN	76
Lampiran 1. Dokumentasi Penyebaran Kuisisioner	75
Lampiran 2. Kuisisioner Penelitian	77
Lampiran 3. Data Responden Kuisisioner Penelitian	81



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Fungsi Dan Keterbatasan Kurva S	13
Tabel 2.2 Contoh Konversi Data Kurva S Ke Parameter EVM.....	14
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 2.4 Analisis Gap Penelitian.....	24
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	36
Tabel 3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	38
Tabel 4.1 Profil Responden.....	59
Tabel 4.2 Hasil Simulasi Metrik EVM Mingguan.....	60
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Instrumen	62
Tabel 4.4 Hasil Uji Reabilitas.....	63
Tabel 4.5 Statistik Deskriptif Persepsi EVM.....	63
Tabel 4.6 Statistik Deskriptif Keberhasilan Proyek.....	64
Tabel 4.7 Ringkasan Hipotesis.....	65



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Penelitian (Konseptual)	30
Gambar 3.1 Diagram Alur Penelitian.....	47
Gambar 3.2 Jadwal Penelitian.....	49

