

TESIS

**STRATEGI KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN
KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) PADA PROSES
KONSTRUKSI DAN PRODUKSI DI INDUSTRI SEMEN: STUDI KASUS
DI PT SEMEN IMASCO ASIATIC**



**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS NAROTAMA
SURABAYA
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN

TESIS

STRATEGI KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) PADA PROSES KONSTRUKSI DAN PRODUKSI DI INDUSTRI SEMEN: STUDI KASUS DI PT SEMEN IMASCO ASIATIC

Disusun Oleh :

WAHYU WINARNO

NIM : 13124165

Penelitian ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk di ujikan.

Surabaya, 19 Januari 2026

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,


Dr. Ir. F. ROOSLAN EDY SANTOSA M.M.T

NIDN : 0722126301


Dr., Ir. KOESPIADI, M.T, M.H.

NIDN : 0701046501

Lembar Pengesahan Tesis

TESIS INI
TELAH DIUJIKAN DAN DIPERTAHANKAN DIHADAPAN TIM PENGUJI
PADA HARI SABTU, TANGGAL 14 FEBRUARI 2026.

Judul Penelitian : STRATEGI KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN
KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) PADA
PROSES KONSTRUKSI DAN PRODUKSI DI INDUSTRI
SEMEN: STUDI KASUS DI PT SEMEN IMASCO ASIATIC

Disusun Oleh : WAHYU WINARNO

NIM : 13124165

Fakultas : TEKNIK SIPIL

Program Studi : MAGISTER TEKNIK SIPIL

Perguruan Tinggi : UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA

Tim penguji terdiri :

1. Ketua Penguji

Mengesahkan,

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil,

Dr. Ir.F.ROOSLAN EDY SANTOSA M.MT
NIDN. 0722126301

Dr. Ir. KOESPIADI, M.T, M.H.
NIDN. 0701046501

2.Sekretaris

Dr. SRI WIWOHO MUDJANARKO, S.F., M.T IPM.
NIDN: 0724066602

Dr. Ir. ADI PRAWITO, M.T., M.M, IPM.
NIDN. 0706056601

3.Anggota

Dr., Ir. KOESPIADI, M.T, M.H.
NIDN: 0701046501

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, Saya :

Nama : WAHYU WINARNO

NIM : 13124165

JUDUL PENELITIAN : STRATEGI KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) PADA PROSES KONSTRUKSI DAN PRODUKSI DI INDUSTRI SEMEN: STUDI KASUS DI PT SEMEN IMASCO ASIATIC.

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Penelitian ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar Magister disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat Karya/Pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Acuan/Daftar Pustaka.

Apabila ditemukan suatu Jiplakan/Plagiat maka saya bersedia menerima akibat berupa sanksi Akademis dan sanksi lain yang diberikan oleh yang berwenang sesuai ketentuan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Surabaya, 20 Januari 2026

Yang membuat pernyataan



Wahyu Winarno

NIM : 13124165

**STRATEGI KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN KESELAMATAN
DAN KESEHATAN KERJA (K3) PADA PROSES KONSTRUKSI DAN
PRODUKSI DI INDUSTRI SEMEN: STUDI KASUS DI PT SEMEN IMASCO
ASIATIC**

Wahyu Winarno

Fakultas Teknik, Universitas Narotama Surabaya

ABSTRAK

Kepemimpinan berperan penting dalam menjamin penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), khususnya pada industri berisiko tinggi. Pemimpin tidak hanya menetapkan kebijakan, tetapi juga membentuk budaya keselamatan melalui keteladanan, pengawasan, dan komunikasi yang berkelanjutan. Dalam industri semen, strategi kepemimpinan K3 menjadi krusial karena tingginya risiko pada proses konstruksi dan produksi.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kendala dan tantangan implementasi strategi kepemimpinan K3, menilai efektivitasnya dalam meningkatkan kesadaran dan kepatuhan K3 pada aktivitas berisiko tinggi, serta menganalisis strategi kepemimpinan K3 yang diterapkan di PT Semen Imasco Asiatic.

Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model interaktif Miles, Huberman, dan Saldana yang meliputi kondensasi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi kepemimpinan K3 menghadapi tantangan berupa inkonsistensi komitmen pimpinan, budaya kerja lama yang berorientasi produksi, serta kebiasaan kerja tidak aman. Namun, strategi kepemimpinan yang menekankan keteladanan, komunikasi keselamatan, dan keterlibatan pekerja terbukti meningkatkan kepatuhan K3 dan menurunkan kejadian kecelakaan kerja, khususnya pada proses konstruksi dan produksi.

Kata kunci: *Kepemimpinan K3, Strategi Kepemimpinan, Budaya Keselamatan, Industri Semen, PT Semen Imasco Asiatic*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas ini. Shalawat serta salam kami haturkan kepada suri teladan panutan kita nabi besar Muhammad Shallallahu 'Alaihi Wasallam. Dalam penelitian ini penulis mengambil judul “Strategi Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Pada Proses Konstruksi Dan Produksi di Industri Semen: Studi Kasus di PT Semen Imasco Asiatic”.

Proses penyelesaian penelitian ini penulis banyak mendapat bantuan, masukan, bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak. Maka dari itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Associate Prof. Dr. Arasy Alimudin, S.E., M.M., Selaku Rektor Universitas Narotama Surabaya
2. Bapak Dr. Ir. Adi Prawito, M.T., M.M, IPM. Selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas.
3. Bapak Dr., Ir. Koespiadi, M.T, M.H. Selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Narotama Surabaya dan sekaligus sebagai Dosen Pembimbing II saya.
4. Bapak Dr. Ir.F.Rooslan Edy Santosa M.MT. Selaku Pembimbing I.
5. Bapak Dr., Ir. Koespiadi, M.T, M.H. Selaku Pembimbing II.
6. Istri saya, kedua Putri saya Belvya dan Nabila dan juga keluarga besar saya yang telah memberikan semangat dan dorongan kepada penulis dalam penyelesaian Tesis ini.
7. Teman-teman semua mahasiswa Teknik Sipil Universitas Narotama Surabaya dan pihak-pihak yang ikut serta membimbing atau membantu dalam penyusunan penelitian ini.

Penulis berharap tesis yang sederhana ini dapat memberikan manfaat bagi kemajuan ilmu pengetahuan dalam bidang pendidikan.

Surabaya, Februari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	v
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi masalah.....	7
1.3 rumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Batasan Masalah.....	8
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
1.7 Sistematika	9
1.8 Jadwal penelitian	9
BAB II	10
TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.2.1 Strategi.....	10
2.2.2 Tingkat-Tingkat Strategi.....	11
2.2.3 Peran Pemimpin	14
2.2.4 Pengertian Pemimpin Perusahaan	16
2.2.5 Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	21
2.2.6 Alasan Pentingnya Keselamatan Kerja	23

2.2.7	Indikator Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	26
2.2.8	Strategi Kepemimpinan dalam Meningkatkan K3 pada Proses Konstruksi dan Produksi di Industri Semen.....	27
2.2	Kajian Terdahulu.....	29
BAB III.....		39
METODE PENELITIAN		39
3.1	Rancangan Penelitian.....	39
3.2	Populasi dan Sampel.....	41
3.3	Variabel Penelitian	41
3.4	Bahan Penelitian	43
3.5	Batasan dan Asumsi Penelitian	43
3.6	Lokasi dan Waktu Penelitian	44
3.7	Prosedur Pengambilan dan Pengumpulan Data	44
3.8	Analisis Data	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		50
4.1	Data Penelitian	50
4.2	Analisis dan Hasil Penelitian	53
4.3	Pembahasan Penelitian	72
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		89
5.1	Kesimpulan	89
5.2	Saran	90
DAFTAR PUSTAKA.....		91
DAFTAR TABEL		30
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu		30
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian		44

DAFTAR LAMPIRAN	97
Lampiran 1 Pedoman Wawancara Implementasi Strategi Kepemimpinan K3 .	97
Lampiran 2 Surat Pengantar Pengambilan Data	98
Lampiran 3 Dokumentasi Wawancara	99

