

**ANALISA PENGAMBILAN KEPUTUSAN MODEL
PEMBIAYAAN YANG EFEKTIF BAGI PELAKU UMKM
SEPATU DAN SANDAL DENGAN MENGGUNAKAN
METODE ANALYTIC HIERARCHY PROCESS (AHP)**

**SKRIPSI
JURNAL SKRIPSI**



Disusun Oleh:

DIMITRI PRADIPTA SANTOSO

01212109

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA
2016**

**ANALISA PENGAMBILAN KEPUTUSAN MODEL
PEMBIAYAAN YANG EFEKTIF BAGI PELAKU UMKM
SEPATU DAN SANDAL DENGAN MENGGUNAKAN
METODE ANALYTIC HIERARCHY PROCESS (AHP)**

JURNAL

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih
Derajat Sarjana Ekonomi*



PRO PATRIA
Disusun Oleh:

Nama : Dimitri Pradipta Santoso

NIM : 01212109

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NARETAMASURABAYA
2016**

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Dimitri Pradipta Santoso
NIM : 01212109
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Jurusan : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul:

“ANALISA PENGAMBILAN KEPUTUSAN MODEL PEMBIAYAAN YANG EFEKTIF BAGI PELAKU UMKM SEPATU DAN SANDAL DI WEDORO WARU SIDOARJO DENGAN MENGGUNAKAN METODE *ANALYTIC HIERARCHY PROCESS (AHP)*”

adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari Skripsi orang lain.

Apabila kemudian hari pernyataan Saya tidak benar, maka Saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjannya).

Demikian pernyataan ini Saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Surabaya, 06 Agustus 2016

Pembuat Pernyataan,

Dimitri Pradipta Santoso

NIM: 01212109

PERSETUJUAN SKRIPSI

ANALISA PENGAMBILAN KEPUTUSAN MODEL
PEMBIAYAAN YANG EFEKTIF BAGI PELAKU UMKM
SEPATU DAN SANDAL DI WEDORO WARU SIDOARJO
DENGAN MENGGUNAKAN METODE *ANALITYC HIERARCHY*
PROCESS (AHP)

DIAJUKAN OLEH:

NAMA : DIMITRI PRADIPTA SANTOSO

NIM : 01212109

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH :

DOSEN PEMBIMBING, **PRO PATRIA**

(I GEDE ARIMBAWA, SE., MM.)

TANGGAL.....

KETUA PROGRAM STUDI MANAJEMEN,

(I GEDE ARIMBAWA, SE., MM.)

TANGGAL.....

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

TELAH DIUJI DAN DIPERTAHANKAN
PADA HARI SABTU, TANGGAL 06AGUSTUS 2016

Judul Skripsi : ANALISA PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MODEL PEMBIAYAAN YANG EFEKTIF BAGI
PELAKU UMKM SEPATU DAN SANDAL DI
WEDORO WARU SIDOARJO DENGAN
MENGUNAKAN METODE *ANALITYC*
HIERARCHY PROCESS (AHP)

Disusun Oleh : Dimitri Pradipta Santoso
NIM : 01212109
Fakultas : Ekonomi Bisnis
Prodi : Manajemen
Perguruan Tinggi : Universitas Narotama Surabaya

Dihadapan Team Penguji:

1. DRS. EC. R. AGUS BAKTIONO, MM.
2. I GEDE ARIMBAWA, SE., MM.
3. AGUS SUKOCO, ST., MM.

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Narotama Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dimitri Pradipta Santoso
NIM : 01212109
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi Bisnis
Jenis karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Narotama Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“ANALISA PENGAMBILAN KEPUTUSAN MODEL PEMBIAYAAN YANG EFEKTIF BAGI PELAKU UMKM SEPATU DAN SANDAL DI WEDORO WARU SIDOARJO DENGAN MENGGUNAKAN METODE *ANALITYC HIERARCHY PROCESS* (AHP)”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Narotama berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Surabaya
Pada tanggal : 06 Agustus 2016
Yang menyatakan

(Dimitri Pradipta Santoso)
NIM : 01212109

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami haturkan kepada Allah SWT karena atas bimbingannya maka penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan mengambil judul **“ANALISA PENGAMBILAN KEPUTUSAN MODEL PEMBIAYAAN YANG EFEKTIF BAGI PELAKU UMKM SEPATU DAN SANDAL DI WEDORO WARU SIDOARJO DENGAN MENGGUNAKAN METODE ANALITYC HIERARCHY PROCESS (AHP)”**

Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat sarjana Ekonomi program Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomi Universitas Narotama Surabaya.

Selama penelitian dan penyusunan skripsi ini, penulis tidak luput dari kendala namun hal tersebut dapat diatasi adanya bantuan, bimbingan, dan dukungan oleh banyak pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati dan dari lubuk hati yang paling dalam kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah S. W. T yang telah memberikan Rahmat dan hidayah nya sehingga penulis dapat menyelesaikan hasil penelitian dan skripsi.
2. Ibu Hj. Iswachyu Dhaniarti, D.S, ST, selaku Rektor Universitas Narotama Surabaya.
3. Bapak Prof. Dr. Soebandi, SE, Ak, CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Narotama Surabaya.
4. Bapak I Gede Arimbawa, SE, MM. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan kesempatan, mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran untuk

membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan laporan skripsi ini.

5. Bapak Drs. Ec. R. Agus Baktiono, MM. selaku dosen yang telah memberikan kritik dan saran bimbingan yang sangat berguna dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Fachrudi L.S dan Ibu Zaenab selaku orang tua yang senantiasa mendukung dan selalu mendoakan, memberikan dorongan, dan kasih sayang kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Teman-teman manajemen(Kabul, Asrul, Dayat, Nurdin, Rifqi, Habib, Ilham, Budi, Putu, Riya, Rina, Dian, Ikal, dll) yang berjuang bersama selama ini dan juga mendukung dalam pembuatan tugas akhir ini.
8. Untuk Istriku Sulastri yang selalu setia mendampingi dan memberikan semangat selama proses mengerjakan skripsi
9. Bapak/Ibu Dosen, staff, karyawan di lingkungan Universitas Narotama Surabaya, yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi.
10. Dan kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis sangat mengharapkan skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada pihak-pihak yang memerlukan serta berminat terhadap masalah yang penulis bahas.

Surabaya, 06Agustus 2016

Dimitri Pradipta Santoso

ABSTRAK

ANALISA PENGAMBILAN KEPUTUSAN MODEL PEMBIAYAAN YANG EFEKTIF BAGI PELAKU UMKM SEPATU DAN SANDAL DENGAN MENGGUNAKAN METODE ANALYTIC HIERARCHY PROCESS (AHP)

Oleh:

Dimitri Pradipta santoso

Dosen Pembimbing:

I Gede Arimbawa. SE., MM

Modal merupakan komponen penting bagi kelanjutan UMKM, maka mengingat betapa pentingnya modal tersebut agar UMKM dapat berkembang dan semakin meningkat. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui model pembiayaan yang efektif sentra home industri Wedoro Sidoarjo dengan menggunakan metode *analytic Hierarchy Process* (AHP)

Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian secara deskriptif, metode AHP, Matrik perbandingan berpasangan, variabel keputusan dalam pemilihan model pembiayaan yang efektif bagi pelaku UMKM yang dianalisis dalam penelitian ini adalah Kredit Usaha Rakyat, Kredit Rekening Koran, Koperasi dan Kredit Angsuran

Adapun hasil dari penelitian dan kesimpulan yang diambil dari hasil kajian ini adalah: berdasarkan hasil analisis diperoleh hasil bahwa model pembiayaan kredit Rekening Koran memiliki nilai tertinggi dibandingkan dengan model pembiayaan lainnya. Berdasarkan hasil yang diperoleh, model pembiayaan Kredit Rekening Koran memiliki nilai tertinggi dalam Suku Bunga. Berdasarkan hasil yang diperoleh Kredit rekening koran memiliki nilai tertinggi dalam Lama Waktu Pinjaman. Suku Bunga dan Lama Waktu Pinjaman merupakan kunci utama dalam hal model pembiayaan yang efektif bagi pelaku UMKM sandal dan sepatu di Wedoro Waru Sidoarjo

Kata Kunci: *Analytic Hierarchy Proces* (AHP), *Keputusan Model Pembiayaan*

ABSTRACT

ANALYSIS DECISION MAKING FINANCE EFFECTIVE MODEL FOR BUSINESS SME SHOES AND SANDALS BY USING Analytic Hierarchy Process (AHP)

By:

Dimitri Pradipta santoso

Supervisor:

I Gede Arimbawa. SE., MM

Capital is an important component for the continuation of SMEs, then given the importance of capital so that SMEs can grow and increase. This study aims to determine an effective financing model home centers Wedoro Sidoarjo industry by using *analytic Hierarchy Process (AHP)*

The method used is descriptive research method, AHP, pairwise comparison matrix, decision variables in the selection of an effective financing model for SMEs actors are analyzed in this study is Kredit Usaha Rakyat, Credit Current Account, Cooperatives and Credit Installment

The results of the study and the conclusions drawn from the results of this study are: based on the results of the analysis showed that the current account credit financing model has the highest value compared to other financing models. Based on the results obtained, the financing model Credit Checking Account has a value tertinggi in Interest Rates. Based on the results obtained Credit korang account has the highest score in the Old Time Loan. Interest Rate and Length of Loan is a key element in an effective financing model for SMEs sandals and shoes in Wedoro Waru Sidoarjo

Keywords: *Analytic Hierarchy Proses (AHP), Decision Financing Model*

Daftar Isi

BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Batasan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Kerangka Teori.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Pengertian UMKM	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Pengertian Kredit	Error! Bookmark not defined.
2.2.4 Pengertian KUR.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.5 Koperasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Konsep Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Populasi dan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1 Populasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.2 Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.3 Jenis dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Jenis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.2 Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
3.4 Variabel Penelitian Dan Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
3.4.1 Penentuan variabel dan kriteria.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2 Definisi Operasional Alternatif dan Kriteria.	Error! Bookmark not defined.
3.5 Teknik Analisa Data	Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Struktur Hierarchy	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Landasan Aksiomatik Analytical Hierarchy Process (AHP).....	Error! Bookmark not defined.

3.5.3 Dasar Metode Analytical Hierarchy Proses (AHP)	Error! Bookmark not defined.
3.5.5 Logical Consistency.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Deskripsi Operasional	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Profil Responden (UMKM).....	Error! Bookmark not defined.
4.2 Deskripsi Responden.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Deskripsi responden berdasarkan lama perusahaan berdiri.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Deskripsi responden berdasarkan Omset Usaha Dagang	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Deskripsi responden berdasarkan Lama Waktu Pinjaman	Error! Bookmark not defined.
4.2.4 Deskripsi Jenis Pembiayaan.....	Error! Bookmark not defined.
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Hasil Focus Group Discousion (FGD)...	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Menentukan Pair Comparison Matrix Untuk Alternatif Pembiayaan	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Menghitung Eigenvector.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Menghitung tingkat konsistensi AHP	Error! Bookmark not defined.
4.2.4 Menentukan Pair Comparison Matrix Untuk Kriteria Pembiayaan	Error! Bookmark not defined.
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Pemilihan Alternatif Pembiayaan melalui Kredit Usaha Rakyat (KUR)	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Pemilihan Kriteria Atas Alternatif Pembiayaan ..	Error! Bookmark not defined.
B A B V KESIMPULAN DAN SARAN.....	1
5.1 Kesimpulan.....	1
5.2 Saran.....	2
DAFTAR PUSTAKA	3



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Usaha Sektor UMKM Di Indonesia	3
Tabel 1.2 Perkembangan Penyaluran KUR Menurut Sektor Ekonomi.....	5
Tabel 1.3 Realisasi KUR Menurut Propinsi.....	6
Tabel 2.1 Matrik Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1 Perbandingan berpasangan antar variabel.....	39
Tabel 3.2 Matriks perbandingan Berpasangan.....	40
Tabel 3.3 Avarage Consistency Index	41
Tabel 4.1 Index Menurut Lama Usaha Dagang Berdiri	47
Tabel 4.2 Identitas Menurut Omset Penjualan.....	47
Tabel 4.3 Identitas Menurut Lama Waktu Pinjaman	48
Tabel 4.4 Matrix Perbandingan Terbalik	51
Tabel 4.5 Pair Comparison Matrix	52
Tabel 4.6 Bobot Relatif dan Eigenvector	53
Tabel 4.7 Nilai Pembangkit Random (R.I)	55
Tabel 4.8 Matrix perbandingan berpasangan	55
Tabel 4.9 Pair Comparison Matrix Kriteria Pembiayaan	56
Tabel 4.10 Perhitungan Eigenvector Kriteria Pembiayaan	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Konseptual	29
Gambar 3.2 Struktur Hirarki	36
Gambar 3.2 Struktur Hirarki	57

B A B V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan uraian dan pembahasan pada bab sebelumnya, maka dapatlah penulis simpulkan hasil penelitian ini sebagaimana berikut ini.

Berdasarkan hasil pengolahan data, secara empiris didapatkan nilai eigenvector untuk alternatif pembiayaan melalui Kredit Usaha Rakyat (KUR) memiliki eigenvector sebesar 0.5313, alternatif pembiayaan melalui Kredit Rekening Koran (K RK) memiliki eigenvector sebesar 1.075, alternatif pembiayaan melalui Koperasi memiliki eigenvector sebesar 0.1515, dan alternatif pembiayaan melalui Kredit Angsuran memiliki eigenvector sebesar 0.059, dengan tingkat konsistensi 0.00896. Dengan demikian alternatif pembiayaan melalui Kredit Rekening Koran (K RK) merupakan pertimbangan yang sangat menarik dan menguntungkan dalam mengambil keputusan bagi pelaku usaha UMKM Wedoro dalam memperoleh pembiayaan modal kerja.

Berdasarkan hasil pengolahan data, secara empiris didapatkan nilai eigenvector kriteria suku bunga memiliki eigenvector sebesar 0.522, kriteria lama waktu pinjaman memiliki eigenvector sebesar 0.21125, kriteria proses memiliki eigenvector sebesar 0.18425, dan kriteria kemudahan bertransaksi memiliki eigenvector sebesar 0.081825, dengan tingkat konsistensi 0.022. Dengan kriteria suku bunga dan lama waktu pinjaman merupakan pertimbangan utama dalam mengambil keputusan mendapatkan pembiayaan kebutuhan modal kerja

5.2 Saran

Berdasarkan atas kesimpulan hasil penelitian diatas, maka saran yang dapat penulis berikan dalam penelitian ini adalah :

Hendaknya dalam mendapatkan pembiayaan tambahan modal kerja, para pelaku usaha UMKM Wedoro mempertimbangkan untuk menggunakan alternatif pembiayaan Kredit Rekening Koran (KRK). Hal ini didasarkan atas pertimbangan bahwa dengan fasilitas KRK ini, debitur setiap bulannya tidak harus disibukkan untuk menyiapkan dan membayar angsuran kredit yang telah diperolehnya. Dengan KRK ini, debitur hanya bisa menarik kredit sepanjang plafond kreditnya masih tersedia, dan apabila limitnya sudah habis maka debitur mempunyai kewajiban untuk membayar kembali pinjamannya berdasarkan kemampuan dan dana yang tersedia.

Hendaknya dalam memperoleh fasilitas pinjaman, para pelaku usaha UMKM Wedoro mempertimbangkan kriteria suku bunga dan lama waktu pinjaman. Hal ini didasarkan atas sifat dan karakteristik usaha pelaku UMKM yang skala usahanya masih kecil sehingga pertimbangan tingkat suku bunga ini menjadi penting dan mencari suku bunga yang paling murah atau rendah. Demikian juga lamanya waktu pinjaman, dicari yang menengah sampai panjang. Hal ini tentunya disesuaikan dengan pola cashflow keuangan dari usaha UMKM yang dikelolanya.

DAFTAR PUSTAKA

- A, Tohir Kaslan. 1964. *Buku Berjudul Pelajaran Koperasi*. Jakarta Rineka Cipta.
- Anggraini, Dewi. 2013. *Peranan Kredit Usaha Rakyat (KUR) bagi Pengembangan UMKM di Kota Medan (Studi Kasus Bank BRI)*. Medan.
- Anonymous. 2008. *Undang – Undang Nomor 20 tahun 2008 tentang Usaha Mikro, Kecil Dan Menengah Dalam Pasal*.
- Arianto, Bamabas Tejo. 2014. *Sumber Pendanaan Pada UMKM di Desa ParakanWetan Temanggung*. Jawa Tengah.
- Biro Pusat Stastistik 2004. *Stastistik Usaha Mikro Kecil dan Menengah*. Badan Pusat Statistik, Jakarta.
- Eri, Yohanes Sadewo. 2004. *Indentifikasi Model – Model Pembiayaan UMKM Oleh Lembaga Keuangan Mikro Study Kasus di Salatiga*. Salatiga. Universitas Kristen Satya Wacana.
- Heriyono. 2012. *Peran Koperasi Dalam Pengembangan Perekonomian rakyat*. Bandung.
- Margono, 2010. *Buku Metodologi Penelitian Pendidikan*. Jakarta. Rineka Cipta.
- Setiawan, Danang. 2014. *Analisa Pengambilan Keputusan Dalam Pembelian Motor Skutik (Honda, Yamaha, Suzuki) Berbasis Kuailtas Produk Dengan Menggunakan Analisa AHP*. Surabaya.
- Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif dan R & D*. Bandung. Alfabeta.
- Sukamdiyo. 1997, *Manajemen Koperasi*, Semarang, Penerbit Erlangga
- Undang – Undang Nomor 9 Tahun 1995 Tentang *Usaha Mikro Kecil dan menengah*.
- Suyono, Rudi S. 2010. *Penggunaan Metode Proses Hirarki Analitik (AHP) Dalam Pemilihan Lokasi Untuk Relokasi Bandara Rahadi Oesman Ketapang Kalimantan Barat*. Universitas Tanjungpura. Kalimantan.