

**HUBUNGAN ANTARA KESEHATAN, KESELAMATAN  
KERJA (K3) DAN MOTIVASI DENGAN KINERJA  
KARYAWAN PADA PT. SARANA BANDAR NASIONAL  
SURABAYA**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NAROTAMA  
SURABAYA  
2016**

**HUBUNGAN ANTARA KESEHATAN, KESELAMATAN  
KERJA (K3) DAN MOTIVASI DENGAN KINERJA  
KARYAWAN PADA PT. SARANA BANDAR NASIONAL  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih  
Derajat Sarjana Ekonomi*



**PRO PATRIA**

Oleh:  
**AFIF SUBARKAH**  
**NIM : 01212162**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NAROTAMA  
SURABAYA  
2016**

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Afif Subarkah  
NIM : 01212162  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul:

**Hubungan Antara Kesehatan, Keselamatan Kerja (K3) Dan Motivasi Dengan Kinerja Karyawan Pada PT. Sarana Bandar Nasional Surabaya**  
adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari Skripsi orang lain. Apabila kemudian hari pernyataan Saya tidak benar, maka Saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanannya).

Demikian pernyataan ini Saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Surabaya , 06 Agustus 2016

Pembuat Pernyataan,



AFIF SUBARKAH

.....  
NIM : 01212162

## **PERSETUJUAN SKRIPSI**

“HUBUNGAN ANTARA KESEHATAN, KESELAMATAN KERJA (K3) DAN  
MOTIVASI DENGAN KINERJA PADA PT. SARANA BANDAR NASIONAL  
SURABAYA”

DIAJUKAN OLEH:

Nama: Afif Subarkah

Nim: 01212162

Telah Disetujui dan Diterima Dengan Baik Oleh :

**Dosen Pembimbing**



(Hermien Tridayanti ,Rr,Ir,MM)

tanggal 3/08 - 2016

**Ketua Program Studi Manajemen**



(I Gede Arimbawa SE, MM)

tanggal 06/08 - 2016

## **HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

TELAH DIUJI DAN DIPERTAHANKAN  
PADA HARI SABTU, TANGGAL 06 AGUSTUS 2016

Judul Skripsi : Hubungan Kesehatan, Keselamatan Kerja (K3)  
Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada  
PT. Sarana Bandar Nasional Surabaya

Disusun Oleh : Afif Subarkah

NIM : 01212162

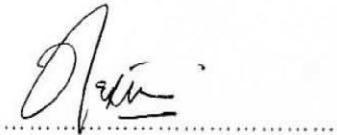
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Prodi : Manajemen

Perguruan Tinggi : Universitas Narotama Surabaya

Dihadapan Team Pengaji :

1. Hermien Tridayanti, Rr, Ir, MM.



2. Bayu Airlangga, SE, MM.



3. I Putu Artaya, SE, MM.



## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Narotama Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Afif Subarkah  
NIM : 01212162  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Jenis karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Narotama Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**Hubungan Antara Kesehatan Keselamatan Kerja (K3) Dan Motivasi Dengan Kinerja Karyawan Pada PT. Sarana Bandar Nasional Surabaya**  
beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Narotama berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya , 06 Agustus 2016

Pembuat Pernyataan,



AFIF SUBARKAH

.....  
NIM : 01212162

## **ABSTRAK**

### **HUBUNGAN ANTARA KESEHATAN KESELAMATAN KERJA (K3) DAN MOTIVASI DENGAN KINERJA KARYAWAN PADA PT. SARANA BANDAR NASIONAL SURABAYA**

Oleh:

Afif Subarkah

Dosen Pembimbing:

Ir. Rr. Hermien Tridayanti, MM.

Dengan adanya berbagai tuntutan tentang masalah kesehatan dan keselamatan kerja, maka perusahaan harus dapat memenuhi tanggung jawabnya dalam memberikan perlindungan padakaryawan dengan melakukan program-program tentang kesehatan dan keselamatan kerja. Sudah sewajarnya apabila tenaga kerja juga berperan aktif dan ikut bertanggung jawab atas pelaksanaan program pemeliharaan dan peningkatan kesejahteraan demi terwujudnya perlindungan tenaga kerja dan keluarganya dengan baik. Jadi, bukan hanya perusahaan saja yang bertanggung jawab dalam masalah ini, tetapi para karyawan juga harus ikut berperan aktif dalam hal ini agar dapat tercapai kesejahteraan bersama. Berdasarkan uraian diatas, tujuan penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan K3 dan Motivasi Dengan Kinerja Karyawan Pada PT. Sarana Bandar Nasional Surabaya. Populasi yang dipergunakan dalam penelitian ini adalah karyawan PT. Sarana Bandar Nasional Surabaya dengan sampel yang diambil adalah sebanyak 40 responden. Model penelitian menggunakan korelasi spearman rank untuk menguji signifikansi hipotesis.

Berdasarkan analisis data dan pembahasan hasil penelitian yang telah dikemukakan, dapat disimpulkan hal-hal untuk menjawab permasalahan sebagai berikut : Keselamatan dan Kesehatan kerja mempunyaihubungan yang sedang dengan kinerja karyawan. Motivasi mempunyai hubungan yang kuat dengan kinerja karyawan

*Kata kunci : Kesehatan Dan Keselamatan Kerja, Motivasi Dan Kinerja Karyawan*

## ABSTRACT

### THE RELATIONSHIP OF HEALTH AND SAFETY AND MOTIVATION WITH EMPLOYEE PERFORMANCE AT SARANA BANDAR NASIONAL COMPANY SURABAYA

By:  
Afif Subarkah

Advisor Lecturer:  
Ir. Rr. Hermien Tridayanti, MM.

With the various demands on health and safety issues, then the company should be able to fulfill their responsibility to provide protection to employees by conducting programs on health and safety. It was appropriate for the workforce also play an active role and be responsible for the implementation of the program of maintenance and improvement of welfare for the realization of the protection of workers and their families well. So, not only operators who are responsible for this problem, but employees must also take an active role in this regard in order to achieve common prosperity. Based on the description above, the purpose of this study aims to determine the relationship K3 and Motivation With Employee Performance at PT. Sarana Bandar Nasional Surabaya. The population used in this study are employees of Sarana Bandar Nasional Company Surabaya with samples taken are as many as 40 respondents. Model studies using Spearman rank correlation to test the significance of the hypothesis.

Based on data analysis and discussion of the results of research that has been presented, we can conclude things to address the problem as follows: Safety and Health at work has a relationship was with the employee's performance. Motivation has a strong relationship with employee performance

*Keywords: Health And Safety, Motivation And Employee Performance*

## DAFTAR ISI

SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
HALAMAN ABSTRAK .....	ix
HALAMAN ABSTRACT .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.5 Batasan Penelitian.....	8
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Landasan Teori.....	10
2.2.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	10
2.2.2 Motivasi Kerja .....	13
2.2.3. Kinerja Karyawan .....	15
2.2.4 Teori Hubungan Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	17
2.2.5 Teori Hubungan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	19

2.3 Kerangka Konseptual .....	20
2.4 Hipotesis .....	20
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN .....	21
3.1 Pendekatan Penelitian .....	21
3.2 Populasi Sampel .....	21
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	22
3.3.1. Jenis Data .....	22
3.3.2. Sumber Data .....	23
3.3.3. Pengumpulan Data.....	23
3.4 Variabel dan Definisi Operasional .....	23
3.4.1. Pengukuran Variabel .....	24
3.5. Desain Instrumen Penelitian.....	25
3.6. Teknik Analisis Data .....	25
3.6.1. Uji Validitas .....	25
3.6.2. Uji Reabilitas .....	27
3.6.3. Analisa Korelasi .....	28
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	31
4.1. Deskripsi Operasional .....	31
4.1.1. Struktur Organisasi.....	34
4.2. Deskripsi Hasil Penelitian .....	37
4.2.1. Gambaran Umum Responden .....	37
4.3. Analisa data dan Pengujian Hipotesis .....	39
4.3.1. Uji Validitas .....	39
4.3.2. Uji Reabilitas .....	41
4.4. Pembahasan hasil Penelitian .....	42
4.4.1. Pembahasan Uji Hipotesis 1 .....	46

4.4.2. Pembahasan Uji Hipotesis 2 .....	47
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN .....	49
5.1. Kesimpulan .....	49
5.2. Saran .....	49
DAFTAR PUSTAKA .....	51
RIWAYAT HIDUP .....	53
LAMPIRAN .....	54



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Jumlah Pekerjaan, Pekerjaan Selesai Tepat Waktu dan Persentase Pekerjaan Tidak Tepat Waktu .....	4
Tabel 1.2. Data Kecelakaan Kerja PT. Sarana Bandar Nasional Surabaya ....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
Tabel 3.1.Instrumen Penelitian .....	25
Tabel 3.2 Pedoman Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi .....	30
Tabel 4.1. Identitas Responden Menurut Jenis Kelamin .....	37
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasar Usia .....	38
Tabel 4.3. Validitas Pertanyaan Dari Variabel X <sub>1</sub> (Kesehatan dan Keselamatan Kerja) .....	40
Tabel 4.4. Validitas Pertanyaan dari Variabel X <sub>2</sub> (Motivasi) .....	40
Tabel 4.5. Validitas Pertanyaan dari Variabel Y (Kinerja) .....	40
Tabel 4.6. Reabilitas Data Masing-Masing Variabel .....	41
Tabel 4.7. Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi .....	43
Tabel 4.8. Uji Hipotesis X <sub>1</sub> Dan Y .....	44
Tabel 4.9. Uji Hipotesis X <sub>2</sub> Dan Y .....	45

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Kerangka Konseptual ..... 20

Gambar 4.1 Struktur Organisasi ..... 34



## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1. Kesimpulan

Berdasarkan analisis data dan pembahasan hasil penelitian yang telah dikemukakan, dapat disimpulkan hal-hal untuk menjawab permasalahan sebagai berikut :

1. Kesehatan dan Keselamatan kerja mempunyai hubungan yang sedang dengan kinerja karyawan
2. Motivasi mempunyai hubungan yang kuat dengan kinerja karyawan

#### 5.2 Saran

Sehubungan dengan permasalahan dari hasil analisa data yang telah disajikan dihasil penelitian, maka dapat dikemukakan beberapa saran yang bermanfaat, antara lain :

1. Pihak perusahaan sebaiknya dapat menjaga, mempertahankan dan meningkatkan pemberian *reward* atau penghargaan bagi karyawan yang berprestasi agar lebih memotivasi karyawan dalam meningkatkan kinerja.
2. Pihak perusahaan sebaiknya dapat lebih meningkatkan Keselamatan karyawan yang meliputi pemberian tanda, kenyamanan tempat kerja seperti ada ventilasi yang cukup dan ruang untuk istirahat, pemeriksaan

sistem listrik, secara terus – menerus untuk menghindari turunnya listrik. Adapun pemberian tanda peringatan pada peralatan kerja, untuk menekan jumlah kecelakaan kerja karyawan.

3. Perusahaan hendaknya meningkatkan informasi dan sosialisasi mengenai urgensi program K3 serta manfaatnya bagi karyawan khususnya dalam melakukan pekerjaan mereka.
4. Karyawan kiranya senantiasa berperan aktif dalam mensukseskan program K3 yang dicanangkan perusahaan sehingga kepuasan kerja dapat dirasakan bersama
5. Sebagai pertimbangan untuk penelitian berikutnya, disarankan agar menggunakan variabel lain diluar penelitian ini yang diduga mempunyai hubungan dengan kinerja karyawan seperti motivasi, dan lain-lain.

## **DAFTAR PUSTAKA**

- Ardana, I Komang. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Penerbit Graha Ilmu
- Arikunto, Suharsimi. 2010. *Manajemen Penelitian*. Jakarta : PT Rineka Cipta
- Ghozali, Imam. 2011. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM. SPSS* 19 (edisi kelima.) Semarang: Universitas Diponegoro
- Kaswan. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Keunggulan Bersaing.* Organisasi. Graha Ilmu, Yogyakarta
- Kurniawati, Dewi. 2013. *Keselamatan dan Kesehatan Kerja*. PT Aksara. Sinergi Media: Cetakan Pertama: Surakarta.
- Maesaroh, Siti. 2010, Pengaruh Motivasi Kerja Dan Keselamatan, Kesehatan, Keamanan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan PT. Masscom Graphy Semarang
- Mangkunegara, Anwar Prabu. 2009, *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Jakarta: PT. Remaja Rosdakarya.
- Moh Nazir. 2011. *Metode Penelitian*. Cetakan 6. Bogor: Penerbit Ghalia.
- Mulyadi. 2013. Pengaruh Kesehatan Dan Keselamatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan PT. Emitraco Investama Mandiri Divisi Engineering
- Munandar. 2014. Pengaruh Keselamatan, Kesehatan Kerja (K3) Dan Insentif Terhadap Motivasi Dan Kinerja Karyawan (Studi Pada Pekerja bagian Produksi PT. Sekawan Karyatama Mandiri Sidoarjo)
- Nugroho, Beni Setyo. 2010. Kesehatan Dan Keselamatan Kerja Sebagai Salah Satu Faktor Motivasi Kerja
- Paramita, Catarina Cori Pradnya, 2012, Pengaruh Keselamatan Dan Kesehatan

Kerja Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Pada PT. PLN (Persero) APJ Semarang

Pertiwi, Pusma. 2013. Pengaruh Kesehatan Dan Keselamatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan PT. Emitraco Investama Mandiri Divisi Engineering, Economicus Jurnal Ilmiah

Rivai, Veithzal. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan*. Jakarta: Penerbit Raja Grafindo Persada.

Siagian, Sondang. 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Bumi Aksara

Sugiyono. 2011. Metode Penelitian Administrasi, Cetakan Ketujuh, Alfabeta CV, Bandung

Sungkono. 2014. Analisis Implementasi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Pada PT PLN (Persero) APJ Karawang Jawa Barat , Jurnal ilmiah Solusi Vol. 1 No. 4 Desember 2014 – Februari 2015

Tsenawatme, Aleks. 2012. Pengaruh Keselamatan Dan Kesehatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

Yoesana, Umy. 2013. Hubungan Antara Motivasi Kerja Dengan Disiplin Kerja Pegawai Di Kantor Kecamatan Muara Jawa Kabupaten Kutai Kartanegara, eJournal Pemerintahan Integratif

Wibowo.2012. *Manajemen Kinerja*. Jakarta: Rajawali Press.

Trisyulianti, Erlin dan T. Lestari. 2010. Hubungan Keselamatan dan Kesehatan (K3) dengan Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Kasus: Bagian Pengolahan PTPN VIII Gunung Mas, Bogor), Fakultas Ekonomi dan Manajemen IPB

