

## JURNAL SKRIPSI

### STUDI KASUS KETERLAMBATAN PROYEK KONSTRUKSI DI PROVINSI JAWA TIMUR BERDASARKAN KONTRAK KERJA



DISUSUN OLEH

LILIAN ARLISTA AYU

NIM. 03114132

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA 2018

## TUGAS AKHIR

### STUDI KASUS KETERLAMBATAN PROYEK KONSTRUKSI DI PROVINSI JAWA TIMUR BERDASARKAN KONTRAK KERJA

Disusun Oleh :

LILIAN ARLISTA AYU  
NIM. 03114132

Diajukan guna memenuhi persyaratan  
untuk memperoleh gelar Sarjana (S.T) pada Program Studi Teknik Sipil  
Fakultas Teknik  
Universitas Narotama Surabaya

**PRO PATRIA**

Surabaya, 03 Februari 2018

Mengetahui  
Dosen Pembimbing,



Fredy Kurniawan, S.T., M.T., M.Eng., Ph.D.

NIDN: 0725098103

## TUGAS AKHIR

### STUDI KASUS KETERLAMBATAN PROYEK KONSTRUKSI DI PROVINSI JAWA TIMUR BERDASARKAN KONTRAK KERJA

Disusun Oleh :

LILIAN ARLISTA AYU

NIM : 03114132

Tugas akhir ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 03 Februari 2018

Menyetujui,

DosenPembimbing I,

PRO PATRIA

DosenPembimbing II,



Fredy Kurniawan, S.T., M.T., M.Eng., Ph.D.  
NIDN : 0725098103

Diah Ayu Restuti Wulandari, S.T., M.T.  
NIDN : 0705038604

**TUGAS AKHIR INI  
TELAH DIUJIKAN DAN DIPERTAHANKAN DIHADAPAN TIM PENGUJI  
PADA HARI SABTU, TANGGAL 03 FEBRUARI 2018**

Judul Tugas Akhir : STUDI KASUS KETERLAMBATAN PROYEK  
KONSTRUKSI DI PROVINSI JAWA TIMUR  
BERDASARKAN KONTRAK KERJA

Disusun Oleh : LILIAN ARLISTA AYU

NIM : 03114132

Fakultas : TEKNIK

Program Studi : TEKNIK SIPIL

Perguruan Tinggi : UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA

Tim Penguji terdiri:  
Ketua Penguji

1. Dr. Sri Wiwoho Mudjanarko, S.T., M.T.  
NIDN: 0724066602

Sekretaris

2. Farida Hardaningrum S.Si, M.T.  
NIDN: 0711037001

Anggota

3. Fredy Kurniawan, S.T., M.T., M.Eng., Ph.D.  
NIDN : 0725098103

Mengesahkan,  
Ketua Program Studi Teknik Sipil,

Ronny Durotun Nasihien, S.T., M.T.  
NIDN : 0720127002

Fakultas Teknik  
Dekan,

Dr. Ir. Koespiadi, M.T.  
NIDN : 0701046501

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, Saya :

Nama : LILIAN ARLISTA AYU

NIM : 03114132

JUDUL TUGAS AKHIR : STUDI KASUS KETERLAMBATAN PROYEK  
KONSTRUKSI DI PROVINSI JAWA TIMUR  
BERDASARKAN KONTRAK KERJA

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepengetahuan saya juga tidak terdapat Karya/ pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis di acu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar acuan/ Daftar Pustaka.

Apabila ditemukan suatu Jiplakan/Plagiat maka saya bersedia menerima akibat berupa sanksi Akademis dan sanksi lain yang diberikan oleh yang berwenang sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

PRO PATRIA

Surabaya, 03 Februari 2018

Yang membuat pernyataan



Nama: Lilian Arlista Ayu

NIM: 03114132

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur saya panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **“Studi Kasus Keterlambatan Proyek Konstruksi Di Provinsi Jawa Timur Berdasarkan Kontrak Kerja”** ini. Sebagai manusia saya menyadari akan adanya keterbatasan, kekurangan dan kesalahan. Namun saya telah berusaha semaksimal mungkin untuk melakukan yang terbaik agar Tugas Akhir ini dapat selesai sesuai dengan harapan.

Pada kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada :

1. Kedua orang tua, saudara-saudara saya tercinta, sebagai penyemangat terbesar bagi saya, dan yang telah banyak memberi dukungan moril maupun materiil serta do’anya.
2. Bapak Dr. Ir. Koespiadi, M.T., selaku Dekan Teknik Sipil Universitas Narotama Surabaya.
3. Bapak Ronny Durrotun Nasihien, S.T.,M.T., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Narotama Surabaya.
4. Bapak H. Fredy Kurniawan, S.T., M.T., M.Eng., PhD., selaku Dosen Pembimbing dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.
5. Ibu Diah Ayu Restuti Wulandari, S.T.,M.T., selaku Dosen Pembimbing II dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.
6. Rekan-rekan semua mahasiswa Teknik Sipil Universitas Narotama Surabaya dan Semua Pihak yang ikut membantu dalam Penyusunan Tugas Akhir ini.

Harapan saya semoga Tugas Akhir ini bisa memenuhi syarat dan tujuan yang dikehendaki, atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Surabaya, 03 Februari 2018

Penulis

# **STUDI KASUS KETERLAMBATAN PROYEK KONSTRUKSI DI PROVINSI JAWA TIMUR BERDASARKAN KONTRAK KERJA**

**Oleh : Lilian Arlista Ayu**

**Pembimbing : Fredy Kurniawan, S.T.,M.T.,M.Eng.,Ph.D.**

## **ABSTRAK**

Perkembangan pembangunan infrastruktur yang semakin meningkat melahirkan pesatnya perkembangan perusahaan jasa yang bergerak dibidang konstruksi. Keterlambatan merupakan salah satu kendala bagi pembangunan karena waktu penyelesaian tidak sesuai dengan yang telah ditetapkan pada dokumen kontrak pekerjaan.

Keterlambatan proyek konstruksi berarti bertambahnya waktu pelaksanaan penyelesaian proyek yang telah direncanakan dan tercantum dalam dokumen kontrak yang telah disetujui kedua belah pihak yaitu pihak pertama dan kedua. Penelitian ini adalah untuk mencari faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan proyek konstruksi, mengidentifikasi peran perundang-undangan, dan mengidentifikasi kontrak kerja.

Metode penelitian ini adalah kualitatif yaitu dengan observasi dan wawancara bersama narasumber dari Dinas Pekerjaan Umum Dan Tata Ruang yaitu PPK dan staff. Juga narasumber dari kontraktor swasta yaitu supervisor, estimator struktur, dan beberapa staff.

Pada lingkup proyek Pemerintah, 3 faktor dominan yang mempengaruhi keterlambatan proyek konstruksi adalah cuaca, tenaga kerja, dan desain. Pada lingkup proyek Swasta, 3 faktor dominan yang mempengaruhi keterlambatan proyek konstruksi adalah cuaca, material, dan keuangan. Undang-undang yang mengatur keterlambatan adalah UU No.2/2017 pasal 54 ayat (1) dan (2), Perpres No.54/2010 Jo Perpres No.35/2011 Jo Perpres No.70/2012 dan LKPP No.14/2012. Klausul tentang keterlambatan dalam kontrak kerja Pemerintah adalah terdapat pada SSUK yaitu kontrak kritis, SSKK yaitu termin, dan garansi bank. Klausul pada kontrak kerja Swasta yaitu pasal wanprestasi beserta sanksinya, dan garansi bank.

**Kata kunci : Proyek konstruksi, keterlambatan, faktor-faktor, perundang-undangan, kontrak kerja.**

## DAFTAR ISI

Cover Depan.....	i
Halaman Judul.....	ii
Lembar Persetujuan Pembimbing.....	iii
Lembar Pengesahan.....	iv
Surat Pernyataan.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Abstrak.....	vii
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel.....	xi
Daftar Gambar.....	xii
Daftar Lampiran.....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Batasan Masalah.....	2
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	3
1.6 Lokasi Penelitian.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
2.1 Tinjauan Peneliti Terdahulu.....	5
2.2 Teori- Teori Dasar Penelitian.....	7
2.2.1 Pengertian Proyek Konstruksi.....	7
2.2.2 Pengertian Manajemen Proyek.....	7

2.2.3 Pengertian Kontrak Kerja.....	8
2.2.4 Pengertian Keterlambatan Proyek Konstruksi.....	10
2.2.5 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keterlambatan.....	10
2.3 Peraturan Perundang-Undangan Jasa Konstruksi.....	14
2.3.1 Dalam UU No.2 Tahun 2017.....	14
2.3.2 Perpres No.54/2010 Jo Perpres No.35/2011 Jo Perpres No.70/2012.....	15
2.4 Klausula Kontrak Kerja.....	17
2.4.1 Dalam Kontrak Kerja Pemerintah.....	17
2.4.2 Dalam Kontrak Kerja Swasta.....	24
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1 Metode Penelitian.....	35
3.2 Objek Penelitian .....	38
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.4 Instrumen Penelitian .....	41
3.5 Analisis Data .....	42
3.6 Alat Analisis Data.....	43
3.7 Jadwal Penelitian .....	44
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
4.1 Pelaksanaan Penelitian.....	45
4.1.1 Observasi.....	45
4.1.2 Wawancara.....	46
4.2 Analisis Data.....	47
4.2.1 <i>Data Reduction</i> .....	53
4.2.2 <i>Data Display</i> .....	55

4.2.3 Conclusion / Verification.....	57
4.3 Pembahasan .....	58
4.3.1 Identifikasi Peran Perundang-undangan.....	61
4.3.2 Identifikasi Peran Kontrak Kerja.....	63
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	66
5.1 Kesimpulan.....	66
5.2 Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA.....	69



## DAFTAR TABEL

TABEL	Hal
<b>2.1</b> Penelitian Terdahulu.....	5
<b>3.1</b> Jadwal Penelitian.....	44
<b>4.1</b> Latar Belakang Narasumber .....	46
<b>4.2</b> Catatan Lapangan 1 (Pemerintah).....	48
<b>4.3</b> Catatan Lapangan 2 (Pemerintah).....	49
<b>4.4</b> Catatan Lapangan 1 (Swasta).....	51
<b>4.5</b> Catatan Lapangan 2 (Swasta).....	52
<b>4.6</b> Reduksi Data Proyek Pemerintah.....	53
<b>4.7</b> Reduksi Data Proyek Swasta.....	54

## DAFTAR GAMBAR

GAMBAR		Hal
2.1	Theoretical Mapping.....	11
3.1	Diagram Alir Penelitian.....	37
4.1	<i>Piechart</i> Faktor Dominan (Pemerintah).....	56
4.2	<i>Piechart</i> Faktor Dominan (Swasta).....	57



## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRA N		Hal
1	Kontrak Kerja Pemerintah.....	72
2	Klausul Kontrak Kerja Pemerintah.....	73
3	Kontrak Kerja Swasta.....	74
4	Klausul Kontrak Kerja Swasta .....	77
5	Pengantar Wawancara.....	78
6	Pertanyaan Wawancara.....	80
7	Jawaban dari Dinas Pekerjaan Umum Dan Tata Ruang oleh PPK...	81
8	Jawaban dari Dinas Pekerjaan Umum Dan Tata Ruang oleh PPK...	82
9	Jawaban dari Dinas Pekerjaan Umum Dan Tata Ruang oleh Staff...	83
10	Jawaban dari Dinas Pekerjaan Umum Dan Tata Ruang oleh Staff...	84
11	Jawaban dari Dinas Pekerjaan Umum Dan Tata Ruang oleh Staff...	85
12	Jawaban dari Kontraktor Swasta oleh Supervisor .....	86
13	Jawaban dari Kontraktor Swasta oleh Estimator Struktur.....	87
14	Jawaban dari Kontraktor Swasta oleh Staff.....	88
15	Jawaban dari Kontraktor Swasta oleh Staff.....	89
16	Jawaban dari Kontraktor Swasta oleh Staff.....	90