

TUGAS AKHIR

ANALISA DAMPAK PANDEMI COVID-19 PADA SEKTOR INDUSTRI KONSTRUKSI (STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN RSUD SOEDONO MADIUN)



PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS NAROTAMA

2021

TUGAS AKHIR

ANALISA DAMPAK PANDEMI COVID-19 PADA SEKTOR INDUSTRI KONSTRUKSI (STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN RSUD SOEDONO MADIUN)

Disusun Oleh :



Surabaya, 31 Juli 2021

Mengetahui

Dosen Pembimbing,

JULISTYANA TISTOGONDO, S.T.,M.T

NIDN. 0715077503

TUGAS AKHIR

ANALISA DAMPAK PANDEMI COVID-19 PADA SEKTOR INDUSTRI KONSTRUKSI (STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN RSUD SOEDONO MADIUN)



Tugas akhir ini telah memenuhi persyaratan dan di setujui untuk dipublikasikan

Surabaya, 31 Juli 2021

Menyetujui,

Dosen Pembimbing

JULISTYANA TISTOGONDO, S.T.,M.T

NIDN. 0715077503

LEMBAR PENGESAHAN

**TUGAS AKHIR INI
TELAH DIUJIKAN DAN DIPERTAHANKAN DIHADAPAN TIM
PENGUJI
PADA HARI RABU, TANGGAL 14 JULI 2021**

**Judul Tugas Akhir : ANALISA DAMPAK PANDEMI COVID-19 PADA
SEKTOR INDUSTRI KONSTRUKSI (STUDI KASUS
PROYEK PEMBANGUNAN RSUD SOEDONO
MADIUN)**

Disusun Oleh : LILIANA HANNES
NIM : 03117039
Fakultas : TEKNIK
Program Studi : TEKNIK SIPIL
Perguruan Tinggi : UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA
Disetujui oleh:
Ketua Penguji

Dr. Ir. Koespiadi, M.T.
NIDN. 0701046501

Sekretaris Penguji

Diah Ayu Rustuti W, S.T., M.T.
NIDN. 0705038604

Anggota Penguji

Julistyana Tistogondo, S.T.,M.T.
NIDN. 0715077503

Mengesahkan,

31 Juli 2021

Ketua Program Studi Teknik Sipil

Ronny Durrotn Nasihien, S.T.,M.T.
NIDN. 0720127002

Fakultas Teknik
Dekan

Dr. Ir. Koespiadi, M.T.
NIDN. 0701046501



SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini , Saya :

Nama : LILIANA HANNES

NIM : 03117039

**Judul Tugas Akhir : ANALISA DAMPAK PANDEMI COVID-19 PADA
SEKTOR INDUSTRI KONSTRUKSI (STUDI KASUS PROYEK
PEMBANGUNAN RSUD SOEDONO MADIUN)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tugas Akhir ini bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar Sarjana disusun perguruan tinggi, dan sepanjang sepengetahuan penulis juga tidak terdapat karya/pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka.

Apabila ditemukan sebaliknya, maka penulis bersedia menerima akibat berupa sanksi akademis dan sanksi lain yang diberikan oleh pihak yang berwenang dan pihak Universitas, sesuai dengan ketentuan peraturan dan perundangan-undangan yang berlaku.

Surabaya, 31 Juli 2021

Hormat saya



Liliana Hannes

NIM: 03117039

Berita Acara Bimbingan

No.Dokumen	: FM-FTS-04-02
Tgl. Berlaku	: 01 Oktober 2018
Revisi	: 01

NIM	:	03117039
NAMA MAHASISWA	:	LILIANA HANNES
DOSEN PEMBIMBING I	:	JULISTYANA TISTOGONDO S.T., M.T
DOSEN PEMBIMBING II	:	
TANGGAL PENGAJUAN	:	25 Maret 2021
JUDUL	:	ANALISA DAMPAK PANDEMI COVID-19 PADA SEKTOR INDUSTRI KONSTRUKSI (STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN RSUD SOEDONO MADIUN)

KONSULTASI KEGIATAN PEMBIMBINGAN		
NO.	TANGGAL	TOPIK PEMBIMBINGAN
1.	13 April 2021	1. NIDN Dosen Pembimbing salah, harap direvisi 2. Bab 2.2.2 penjelasan biaya, waktu dan mutu bukan merupakan kendala dalam proyek konstruksi tapi merupakan batasan (triple constraints) 3. Pada bab 2.2.3 note tidak perlu ditulis dengan font dan warna tulisan yang berbeda cukup dijelaskan spk yang lain. 4. Bab 2.2.5 dijelaskan sumber pembahasan dari mana, dituliskan referensinya. Tinjauan terhadap mutu apakah ditinjau atau tidak? 5. Bab III tidak membahas manfaat penelitian lagi tapi langsung pada flowchart penelitian 6. Pada pengumpulan data dengan metode wawancara apakah ini berarti menyebarkan kuesioner? Penyebarluasan kuesioner harus disebarkan kepada kontraktor, konsultan dan pemilik serta pihak-pihak lain yang terlibat dalam proyek tersebut misalnya nominated subcontractor dsb Tidak hanya pada kontraktor spy didapat penilaian yang lebih obyektif. 6. Kuesioner dapat mulai dibuat. Dasar apa yang ditanyakan dalam kuesioner harus dicari dari referensi dan dibahas dengan lengkap. Referensi untuk penyusunan kuesioner masuk di bab II.
2.	15 April 2021	1. Pada batasan masalah dipertegas bahwa mutu tidak termasuk aspek yang ditinjau, diberikan alasan kenapa. 2. Pada bab 2.2.5 ditambahkan hasil wawancara dengan pihak kontraktor (siapa dan kapan). Permasalahan yang dituliskan sama harus dijadikan acuan pembahasan dan dibuktikan dengan data penelitian. 3. Metode pengumpulan data dengan wawancara dilakukan untuk mendapatkan informasi masalah yang terjadi akibat Covid-19 4. Wawancara disusun draftnya dan diupload dibimbingan online. 5. Data-data informasi keterlambatan (time schedule and RAB segera diminta.
3.	17 April 2021	1. Responden wawancara didetaillkan, pihak-pihak yang terlibat dilapangan dari semua pihak (kontraktor, konsultan, MK, owner) didetaillkan jumlahnya sebagai populasi untuk menentukan jumlah sampling wawancara. 2. Wawancara dengan pihak Project Manager digunakan untuk mencari permasalahan yang terjadi diproyek tersebut. 3. Untuk analisa pengaruh dari variabel permasalahan tadi dicari dengan penyebarluasan kuesioner ke semua pihak yang terkait dengan proyek tsb. 4. Metode pengumpulan data analisa data penelitian bab III disesuaikan.
4.	17 April 2021	1. Untuk pertanyaan dalam kuesioner harus diusahakan singkat, padat, jelas dan tidak menimbulkan penafsiran ganda. 2. Skore kuesioner misalnya 1-5 dijelaskan artinya bgm spk responde tidak terbalik mengisi penilaian kuesioner tsb. Jadi misalnya 1 = artinya apa dst.
5.	21 April 2021	1. Pada scoring ada penilaian netral —> ini maksudnya apa? Harusnya bisa dibuat tidak tahu —> dibetulkan. ACC Dosen Pembimbing a/n Julistyana Tistogondo, S.T., M. T., untuk Seminar Proposal (21-04-2021)
6.	03 Juni 2021	1. Responden kuesioner ditambah jumlahnya. Dari kontraktor pelaksana yang incharge dilapangan terlibat dalam proyek itu harusnya lebih dari 2 orang. Demikian juga dari konsultan perencana. Ada konsultan perencana struktur, arsitektur, MEP, dsb. Lalu diberikan penjelasan siapa saja dan jabatannya sbg apa. Tidak cukup hanya jumlah orangnya saja. Ini untuk memperjelas apakah responden adik orang yang kompeten / tidak. 2. Wawancara juga dicari dari selain kontraktor misalnya dari owner, agar menjadi crosscheck thd jawaban kontraktor.
7.	21 Juni 2021	1. Kata pengantar diperbaiki, penyebarluasan Pak/Bu diganti Bapak / Ibu. 2. Penjelasan siapa saja (nama) dan jabatan sebagai apa untuk memperjelas kompetensi nya responden saya tambahkan di bab 4 halaman 51 ==> nama lengkap + gelar. (hal 52) 3. Setelah gambar 4.2 ada gambar schedule superimpose atau sch. rencana dan aktual. 4. Tabel 4.1 dan tabel 4.2 dibuatkan tabel gabungan perbandingannya. Dan dicari berapa selisihnya terhadap biaya rencana. 4. Diberi keterangan bahwa RAB lengkap diletakkan di lampiran. 5. Cek semua rumus2 yang dipakai di bab IV sudah dibahas di Bab II. 6. Pada bab 4.2 diberikan contoh perhitungan tiap variabelnya itu, baru dihitung secara keseluruhannya. 7. Sebutkan maksud data valid dan data reliabel itu apa (secara teoritisnya). 8. Dihitung prosentase tiap variabel yang diteliti berapa besar prosentase pengaruhnya terhadap variabel waktu dan biaya.
8.	23 Juni 2021	1. Gambar schedule superimpose diberi keterangan garis hitam menunjukkan apa dan garis kuning menunjukkan apa 2. Tabel 4.3 pada judul kolom RAB dibawahnya diberi notas A, lalu dibawah judul kolom realisasi biaya pembangunan dibawahnya diberi notas B. Lalu selisih – A-B disesuaikan 3. semua rumus di bab IV harus terbackup di bab II (apakah di bab II hanya dihalaman 27-28 saja)? Bukannya rumus yang dipakai diperhitungkan bab IV banyak? Rumus untuk regresi dsb. 4. Maksud data valid dan data reliabel ini dijelaskan kembali di Bab IV pada saat hasil kesimpulan menunjukkan data tsb valid dan reliabel 5. Apa yang dimaksud tingkat keberhasilan suatu proyek dan apa relevansinya

	dengan penelitian ini. Dari segi biaya dan waktu ada perambahan, lalu dihitung tingkat keberhasilan suatu proyek. ini untuk menjelaskan apa Hal 64-66 dijelaskan untuk apa perhitungan tingkat keberhasilan suatu proyek. Saya kira rumusan itu tidak tepat. Pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat disebutkan dalam prosentase (dituliskan) X. Jelaskan persamaan yang didapat gunanya untuk apa (persamaan x dan y) 9. Kesimpulan diperbaiki km tidak menjawab tujuan penelitian. Kesimpulan harus merujuk pada variabel bebas dan terikat yang dijadikan bahan penelitian. Jadi tidak menyebutkan pembahasan lain-lain tapi langsung merujuk pada variabel bebas dan terikatnya sehingga menjawab tujuan penelitian (bab 3)
9	24 Juni 2021
10	25 Jun 2021
11	26 Jun 2021

A/C Dosen Pembimbing an Julistyana Istogondo, S.T., M.T., untuk mengikuti Ujian TA (26 Juni 2021)

Mengetahu

Ka Prodi

CRONNYIDURROTUN NASHIHN, S.T., M.T.

Surabaya, 26 Juni 2021

Dosen Pembimbing I,

JULISTYANA ISTOGONDOS T., M.T.)



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yesus Kristus atas segala karunia dan berkat serta penyertaan yang telah diberikan sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir yang berjudul “Analisa Dampak Pandemi Covid-19 Pada Sektor Industri Konstruksi (Studi Kasus Proyek Pembangunan RSUD Soedono Madiun)”. Penulisan Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana strata satu (S-1) Fakultas Teknik Universitas Narotama Surabaya.

Selama penyusunan penulisan Tugas Akhir ini, penulis tidak luput dari permasalahan dan tantangan namun semua itu dapat diatasi berkat adanya dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus,
2. Ibu Julistyana Tistogondo, S.T., M.T, selaku dosen pembimbing penulisan Tugas Akhir yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis,
3. Bapak Anang, selaku perwakilan pihak penanggungjawab proyek pembangunan RSUD Soedono Madiun yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian,
4. Bapak Dr. Ir. Koespiadi, M.T, selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Narotama,

5. Bapak Ronny Durrotun Nasihién, S.T., M.T, selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Narotama,
 6. Seluruh pengurus dan staf Fakultas Teknik Universitas Narotama yang membantu proses persiapan dan pelaksanaan Tugas Akhir mulai dari pengajuan judul Tugas Akhir hingga sidang Tugas Akhir,
 7. Orang tua dan keluarga yang telah memberikan bantuan dan dukungan,
 8. Teman-teman yang selalu memberikan dukungan agar tetap semangat,
 9. Kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis
- Akhir kata, semoga Tuhan Yesus Kristus senantiasa membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Penulis menyadari dengan sepenuh hati akan kurang sempurnanya Tugas Akhir ini sehingga penulis bersedia menerima kritik dan saran. Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat untuk semua pembacanya, Terimakasih.

Surabaya, 14 Juli 2021

Penulis,



Liliana Hannes

ANALISA DAMPAK PANDEMI COVID-19 PADA SEKTOR INDUSTRI KONSTRUKSI (STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN RSUD SOEDONO MADIUN)

Liliana Hannes¹, Julistyana Tistogondo²

Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Narotama Surabaya,
Indonesia

lilianahannes99@gmail.com¹, julistyana.tistogondo@narotama.ac.id²

ABSTRAK

Percepatan pembangunan infrastruktur di Indonesia adalah hal yang baik, namun hal ini tak luput dari masalah. Pandemi covid-19 adalah masalah membawa dampak yang besar dan global, tak terkecuali di Indonesia khususnya pada sektor industri konstruksi. Proyek pembangunan RSUD Soedono Madiun adalah salah satu proyek konstruksi yang merasakan langsung dampak pandemi covid-19. Oleh karena itu, tujuan penelitian ini adalah meninjau dan menganalisa dampak pandemi covid-19 terhadap proyek konstruksi pada studi kasus proyek pembangunan RSUD Soedono Madiun, serta mengetahui dampak terbesar dari pandemi covid-19 yang paling berpengaruh terhadap proyek konstruksi pada studi kasus proyek pembangunan RSUD Soedono Madiun.

Metode penelitian yang digunakan dalam mengetahui dampak terbesar dari pandemi covid-19 terhadap aspek biaya dan waktu adalah metode analisa regresi linier berganda dengan bantuan microsoft excel. Adapun metode analisa data lain yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji validitas dan reliabilitas yang digunakan dalam pengujian kuesioner.

Hasil dari analisis data yang dilakukan pada penelitian ini menunjukkan terdapat tujuh variabel bebas yang mempengaruhi variabel terikat yaitu kesesuaian perencanaan dan realisasi proyek dengan persamaan $y = 94,186 - 0,376x_1 - 0,108x_2 - 1,014x_3 + 0,873x_4$ untuk aspek waktu, dan persamaan $y = 87,009 - 0,0006x_5 - 0,001x_6 - 0,0002x_7$ untuk aspek biaya. Dengan persamaan ini dapat diketahui bahwa variabel bebas yang paling berpengaruh terhadap variabel terikat pada aspek waktu adalah variabel bebas X3, yaitu perubahan waktu pada *time schedule* akibat keterlambatan kedatangan material konstruksi sebesar 1,014, sementara pada aspek biaya adalah variabel bebas X6, yaitu perubahan biaya akibat ketidakstabilan harga material konstruksi sebesar 0,001. Maka, diharapkan adanya penanganan manajemen proyek yang fokus dengan variabel yang paling berpengaruh yaitu material konstruksi.

Kata Kunci : Infrastruktur, Pandemi Covid-19, Proyek Konstruksi, Manajemen Proyek, Material Konstruksi

ANALYSIS OF THE IMPACT OF THE COVID-19 PANDEMIC ON THE CONSTRUCTION INDUSTRY SECTOR (CASE STUDY OF THE DEVELOPMENT PROJECT OF SOEDONO HOSPITAL MADIUN)

Liliana Hannes¹, Julistyana Tistogondo²

Departement of Civil Engineering, Faculty of Civil Engineering Narotama University, Surabaya, Indonesia

lilianahannes99@gmail.com¹, julistyana.tistogondo@narotama.ac.id²

ABSTRACT

Accelerating infrastructure development in Indonesia is a good thing, but this is not without problems. The COVID-19 pandemic is a problem that has a large and global impact, not least in Indonesia, especially in the construction industry sector. The construction project of the Soedono Madiun Hospital is one of the construction projects that has experienced the direct impact of the COVID-19 pandemic. Therefore, the purpose of this study is to review and analyze the impact of the covid-19 pandemic on construction projects in the case study of the construction project of the Soedono Madiun Hospital, and to find out the biggest impact of the covid-19 pandemic which has the most influence on construction projects in the case study of the construction project of the Soedono Hospital. Madison.

The research method used to determine the biggest impact of the covid-19 pandemic on the cost and time aspects is the multiple linear regression analysis method with the help of Microsoft Excel. The other data analysis methods used in this study are the validity and reliability tests used in testing the questionnaire.

The results of data analysis conducted in this study indicate that there are seven independent variables that affect the dependent variable, namely the suitability of planning and project realization with the equation $y = 94.186 - 0.376x_1 - 0.108x_2 - 1.014x_3 + 0.873x_4$ for the time aspect, and the equation $y = 87,009 - 0.0006x_5 - 0.001x_6 - 0.0002x_7$ for the cost aspect. With this equation it can be seen that the independent variable that has the most influence on the dependent variable on the time aspect is the independent variable X₃, namely the change in time in the time schedule due to delays in the arrival of construction materials by 1.014, while in the cost aspect is the independent variable X₆, namely changes in costs due to instability. the price of construction materials is 0.001. So, it is hoped that there will be a project management handling that focuses on the most influential variable, namely construction materials.

Keywords : Infrastructure, Covid-19 Pandemic, Construction Projects, Project Management, Construction Materials

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Sampul	ii
Lembar Persetujuan Pembimbing	iii
Lembar Pengesahan	iv
Halaman Pernyataan Keaslian Karya Ilmiah	v
Berita Acara Bimbingan.....	vi
Kata Pengantar	viii
Abstrak	x
Daftar Isi.....	xi
Daftar Tabel	xiv
Daftar Gambar.....	xvi
Daftar Lampiran.....	xvii
BAB I Pendahuluan	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	2
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	3
1.4. Batasan Masalah.....	3
1.5. Manfaat Penelitian	4
1.6. Lokasi Penelitian	5
1.7. Keaslian Penelitian.....	5
BAB II Tinjauan Pustaka	6
2.1.Tinjauan Penelitian Terdahulu	6
2.2. Teori Dasar.....	13
2.2.1.Proyek Konstruksi.....	13
2.2.2.Ukuran Keberhasilan Proyek	15
2.2.3.Penyusunan Jadwal Proyek	19
2.2.4.Rencana Anggaran Biaya.....	21

2.2.5. Permasalahan Proyek Konstruksi.....	23
2.2.6. Kesesuaian Perencanaan dan Realisasi Proyek Konstruksi .	25
2.2.7. Teknik Pengambilan Populasi dan Sampel	26
2.2.8. Pengujian Data	26
2.2.9. Metode Analisis Regresi Linier Berganda	28
2.2.10. Manajemen Proyek.....	30
BAB III Metodologi Penelitian	34
3.1. Diagram Alir Metodologi.....	34
3.2. Objek Penelitian	35
3.3. Populasi dan Sampel	35
3.4. Sumber Data.....	36
3.5. Variabel Penelitian	38
3.6. Teknik Pengumpulan Data	39
3.7. Analisis Data	46
BAB IV Hasil dan Pembahasan	47
4.1. Hasil Penelitian	47
4.1.1. Data Keberhasilan Keberlangsungan Proyek	47
4.1.2. Data Jawaban Kuesioner	55
4.2. Pengujian Data Penelitian	60
4.2.1. Uji Validitas	60
4.2.2. Uji Reliabilitas	64
4.3. Pembahasan	67
4.3.1. Persentase Kesesuaian Perencanaan dan Realisasi Proyek ...	67
4.3.2. Analisis Regresi Linier Berganda	70
BAB V Penutup	98
5.1. Kesimpulan	98
5.2. Saran.....	99
Daftar Pustaka	101

Lampiran 103



DAFTAR TABEL

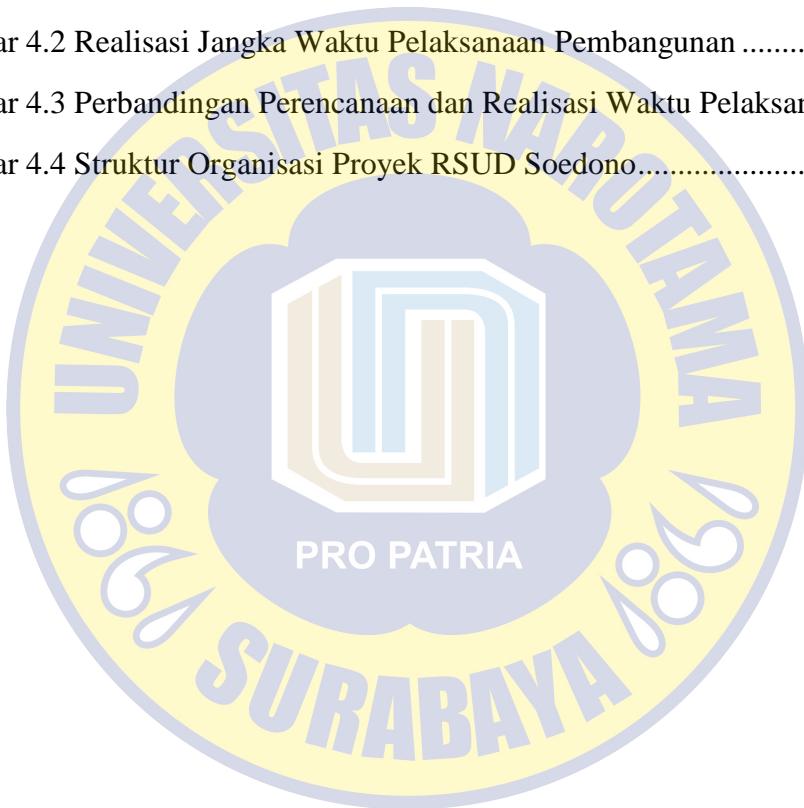
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	6
Tabel 2.2 Perbedaan Kegiatan Proyek dan Kegiatan Operasional.....	14
Tabel 3.1 Responden Kuesioner	37
Tabel 3.2 Daftar Pertanyaan Kuesioner	41
Tabel 3.3 Nilai/Skor untuk Jawaban Kuesioner.....	45
Tabel 3.4 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	47
Tabel 4.1 Rencana Anggaran Biaya.....	52
Tabel 4.2 Realisasi Biaya Pembangunan	53
Tabel 4.3 Perbandingan Perencanaan dan Realisasi Biaya.....	54
Tabel 4.4 Detail Responden Kuesioner.....	58
Tabel 4.5 Hasil Jawaban Kuesioner	59
Tabel 4.6 Skoring Jawaban Kuesioner.....	60
Tabel 4.7 Uji Validitas X1	62
Tabel 4.8 Nilai T Tabel	63
Tabel 4.9 Rekapitulasi Uji Validitas	64
Tabel 4.10 Rekapitulasi Uji Reliabilitas	67
Tabel 4.11 Penjumlahan Nilai Variabel Pengaruh Aspek Waktu	72
Tabel 4.12 Pengkuadratan Nilai Variabel Pengaruh Aspek Waktu	73
Tabel 4.13 Pengalian Nilai Variabel Aspek Waktu	73
Tabel 4.14 Rekapitulasi Total Nilai Variabel dan Pengkalian	74
Tabel 4.15 Rekapitulasi Total Nilai Pengkuadratan Variabel.....	75
Tabel 4.16 Penjumlahan Nilai Variabel Pengaruh Aspek Biaya	79
Tabel 4.17 Pengkuadratan Nilai Variabel Pengaruh Aspek Biaya	79
Tabel 4.18 Pengalian Nilai Variabel Aspek Biaya.....	80
Tabel 4.19 Rekapitulasi Total Nilai Variabel dan Pengkalian Aspek Biaya	80
Tabel 4.20 Rekapitulasi Total Nilai Pengkuadratan Variabel Aspek Biaya	81

Tabel 4.21 Rekapitulasi Nilai Konstanta Regresi Berganda	84
Tabel 4.22 Persentase Pengaruh Variabel Bebas Pada Aspek Waktu	85
Tabel 4.23 Persentase Pengaruh Variabel Bebas Pada Aspek Biaya.....	85
Tabel 4.24 Perbandingan Hasil Penelitian Terdahulu.....	90



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Lokasi Penelitian	5
Gambar 2.1 Sasaran dan Batasan Proyek (<i>Triple Constraints</i>).....	17
Gambar 2.2 Siklus Hidup Proyek Konstruksi	18
Gambar 3.1 Diagram Alir Metodologi.....	34
Gambar 4.1 Kurva S/Time Schedule	48
Gambar 4.2 Realisasi Jangka Waktu Pelaksanaan Pembangunan	49
Gambar 4.3 Perbandingan Perencanaan dan Realisasi Waktu Pelaksanaan	50
Gambar 4.4 Struktur Organisasi Proyek RSUD Soedono.....	56



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Form Pengajuan Tugas Akhir	105
Lampiran 2. Surat Pengantar Bimbingan Tugas Akhir	106
Lampiran 3. Surat Pengambilan Data Tugas Akhir	107
Lampiran 4. Daftar Perbaikan Proposal Tugas Akhir	108
Lampiran 5. Hasil Kuesioner	109
Lampiran 6. <i>Bill of Quantity</i>	177
Lampiran 7. Foto Dokumentasi RSUD Soedono Madiun	234

